



## RESUMEN DE RESULTADOS Y RECOMENDACIONES

GREMIO: CONFEDERACIÓN VENEZOLANA DE  
INDUSTRIALES, CONINDUSTRIA

---

# CONSULTORÍA NACIONAL EN LA EVALUACIÓN DE RESILIENCIA EN LAS EMPRESAS

Proyecto nro. 0012830 Early Recovery Assesment Programming  
and Coordination to Attend the Humanitarian Crisis in  
Venezuela.

CI/076/PNUD/2019

Consultor independiente: Jairo Elías Bracho Lampe

---

Junio, 2020

## Contenido

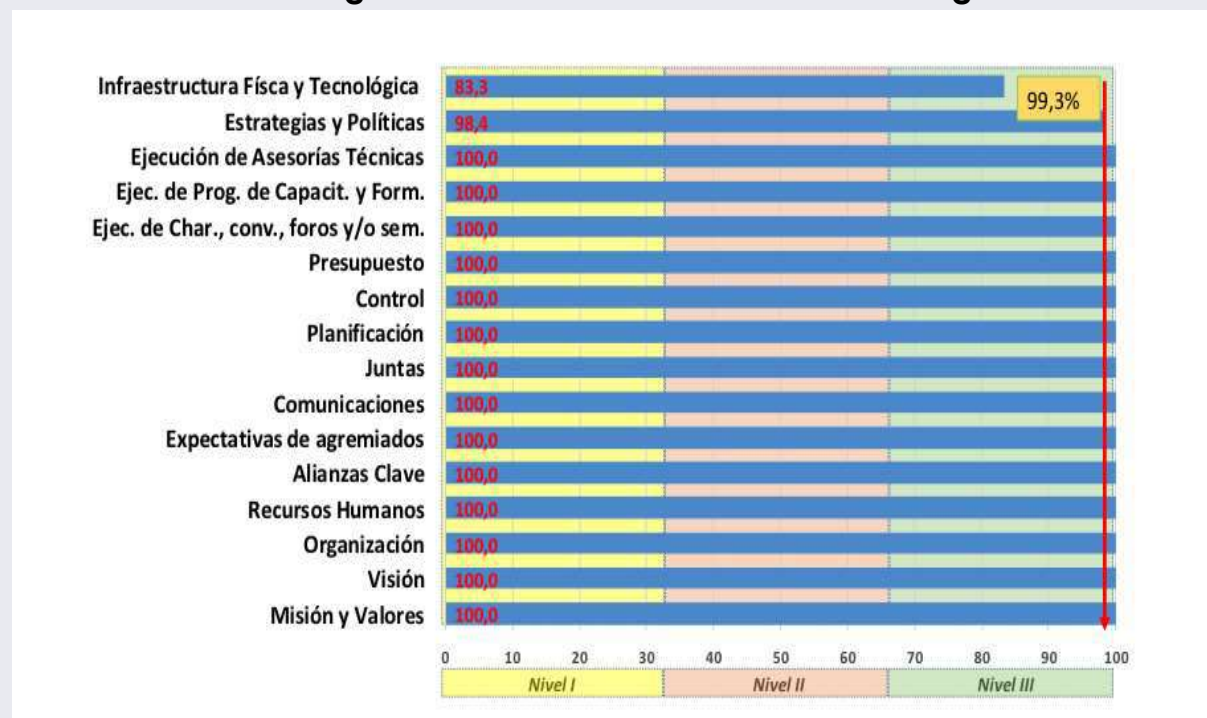
<b>1. Resumen global de resultados.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Análisis de resultados.....</b>	<b>2</b>
<b>2.1. Globales .....</b>	<b>2</b>
<b>2.2. Gestión.....</b>	<b>3</b>
<b>2.3. Capacidades internas: .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Recomendaciones .....</b>	<b>4</b>

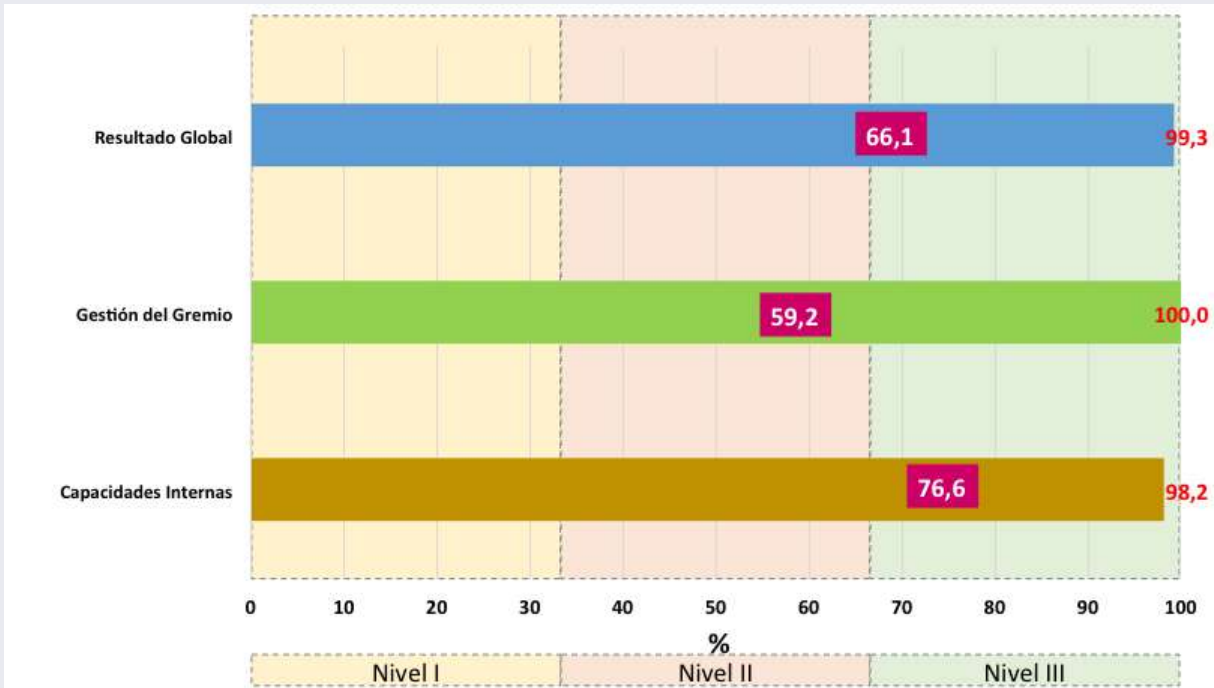
## 1. Resumen global de resultados

A continuación se muestran los resultados globales obtenidos por la Confederación Venezolana de Industriales, CONINDUSTRIA, mediante la aplicación de la Matriz Diagnóstico del estudio, secciones B1 y B2, en la cual se exploraron las variables de las capacidades internas y el desempeño de la gestión del gremio en apoyo a la resiliencia empresarial de sus afiliados. Los resultados expresan la opinión y calificación aportada por el informante autorizado del gremio.

Se incluyen recomendaciones puntuales, de acuerdo con la ruta gradual que sugiere dicha matriz.

### Resultados globales del nivel de efectividad de la gestión





## 2. Análisis de resultados

### 2.1. Globales

- En 99,3% se ubicó el resultado global que posiciona en el nivel III, de alta efectividad a la gestión de CONINDUSTRIA para aupear la resiliencia organizacional de sus afiliados.
- Comparado este resultado global con el promedio general del estudio, 66,1%, CONINDUSTRIA quedó por encima con 33,2 puntos porcentuales.
- La variable Gestión del gremio que califica el desempeño gremial propiamente dicho para impulsar y generar valor a la condición de resiliencia empresarial de sus afiliados, quedó en 100%, nivel III de alta efectividad con 40,8 puntos porcentuales más que el resultado promedio del estudio (59,2%).
- La variable Capacidades internas que califica la fuerza y potencial que posee en las habilidades, formación, valores y actitudes del recurso

humano; disponibilidad de recursos materiales y tecnológicos; en una estructura organizativa funcional y la capacidad gerencial para alcanzar resultados satisfactorios y de calidad, resultó en 98,2%, de alta efectividad, superior en 21,6 puntos porcentuales respecto al promedio general, 76,6%.

## 2.2. Gestión

---

Los factores que calificaron la variable Gestión del gremio, Presupuesto Control, Planificación y Ejecución de Charlas, foros, conversatorios, Asesorías técnicas y Programas de formación y talleres, en apoyo a los agremiados para el manejo de resiliencia, fueron puntuados en el nivel III, alta efectividad.

## 2.3. Capacidades internas:

---

De los 10 factores que calificaron esta variable, 8 fueron valorados con 100% de efectividad: Misión y valores, Visión, Organización, Juntas, Comunicaciones, Expectativas de agremiados, Alianzas clave y Recursos humanos; mientras que los 2 restantes, referidos a Infraestructura física y tecnológica y Estrategias y Políticas, se posicionaron en el mismo nivel III, con una valoración ligeramente menor de 98,4% y 83,3%, respectivamente.

En Estrategias y políticas, incidió posicionarse como en proceso, la inclusión del acercamiento con los nuevos emprendimiento del sector, como parte de las líneas de acción de la gestión de CONINDUSTRA para apoyar la resiliencia empresarial.

Respecto al factor Infraestructura física y tecnológica, se reconocieron en el estadio consolidado, del nivel II, al estar trabajando en un proyecto de refacción y mejora de las instalaciones físicas, que favorezcan el ambiente laboral y la atención de los afiliados.

### **3. Recomendaciones**

- Visto los resultados altamente favorables en la gestión de CONINDUSTRIA, se recomienda mantener el esfuerzo sobre los factores que resultaron valorados en el nivel III, a fin de preservar su contribución con el grado de alta efectividad en la gestión.
- Con los factores que resultaron ligeramente valorados menor a 100%, se sugiere sumar acciones que impulsen el avance gradual hacia el estadio inmediato superior; en particular considerar afianzar el desarrollo de estrategias y políticas que tomen en cuenta el acercamiento con los nuevos emprendimientos del sector, como parte de la gestión de CONINDUSTRIA, en apoyo a la resiliencia empresarial.