

FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

AE

ACTUALIDAD
EMPRESARIAL

Publicación Oficial Año 7 Número 9 Diciembre 2020

**CAMINOS DE
NEGOCIACIÓN**

**LECCIONES
APRENDIDAS**

ROL DEL SECTOR PRIVADO
Y LA SOCIEDAD CIVIL

CAF DESARROLLO PRODUCTIVO

La región tardará 10 años en
alcanzar los niveles de 2015

LOS GREMIOS

Venezolanos ponen en marcha
prácticas gremiales en el exterior

MERCADO DE VALORES

Los rasgos incipientes de la economía venezolana en 2021



RESIDENCIAS **BUENA VISTA**

Vivir en la ciudad
con la naturaleza a tus pies

Viviendas proyectadas:

- 141 apartamentos
- 10 PH dúplex
- 11 piso más PH
- 12 apartamentos por piso
- Apartamentos desde 41mts² hasta 118 mts²
- Exclusivo salón de fiestas
- Áreas verdes, jardinería y caminerías
- Caseta de vigilancia
- 310 puestos de estacionamiento
- 204 maleteros
- Puesto de visitantes
- Amplia conserjería

Vivienda multifamiliar ubicada en calle cerrada con vigilancia, planta eléctrica y pozo de agua; cada apartamento con uso exclusivo de estacionamiento y maleteros; cerca de Farmatodo, panadería y supermercado.



Urb. La Trigaleña Municipio
Valencia, Edo. Carabobo.





SUPERANDO NUESTRAS DIFERENCIAS PODEMOS CONSTRUIR UN NUEVO MODELO DE PAÍS

en democracia y con plenas libertades

Desde Fedecámaras hemos insistido en plantear una agenda posible que nos permita recuperar la confianza que tanto necesita nuestra economía, para apalancar un desarrollo sostenible. A lo largo de los últimos años, en múltiples oportunidades hemos manifestado la necesidad de un cambio de modelo político, económico y social, pero también hemos destacado la necesidad de alcanzar la paz, la estabilidad política, la institucionalidad, la gobernanza, el diálogo social, el respeto a los derechos humanos y normas internacionales.

Nos urge alcanzar un gran Acuerdo Nacional que nos permita comenzar a transitar el camino hacia una Venezuela próspera, incluyente y productiva; en democracia, con instituciones inclusivas, robustas, de plenas libertades, políticas, económicas y sociales.

Hoy, todos padecemos lo que significa: hiperinflación, desnutrición, cierre de empresas, inseguridad, carencia de servicios públicos, abuso de poder, orfandad institucional, indefensión y vulnerabilidad. Debemos detener esa sensación de caída libre en un foso que solo nos lleva al fracaso y a la destrucción no solo como país, sino también como sociedad, como individuos.

Venezuela quiere vivir en paz, con sueños y metas por alcanzar. Venezuela quiere progresar. Venezuela tiene que ser sinónimo de esperanza, pero para eso debemos asumir, sin complejos, que tenemos un conflicto que nos urge resolver. Debemos encontrar una solución en paz por la democracia.

La solución a nuestros problemas debe resolverse entre venezolanos. Sí, agradecemos el apoyo y la disposición de la comunidad internacional, la necesitamos; pero los verdaderos actores, somos nosotros, los venezolanos, y

tenemos la obligación de construir garantías suficientes para que las soluciones acordadas perduren en el tiempo. No lograremos un crecimiento económico sostenido si no somos capaces de resolver el problema institucional y político que vive nuestro país. Basta de salidas que lejos de procurar la paz y la estabilidad política, económica y social, profundizan aún más la crisis que nos ha dejado un drama social alarmante y una emergencia humanitaria compleja.

Nos corresponde aferrarnos a los preceptos constitucionales y a un plural encuentro de voluntades, como única salida a los males que tanto daño le han hecho a nuestra nación. Nos corresponde como sociedad civil exigir y procurar instituciones independientes y un Estado garante de nuestra Carta Magna. Tenemos que asumir la urgencia de atender y dar respuestas a una población que sufre los desaciertos de un modelo político impuesto. Nuestro país exige que seamos capaces de reconocernos, respetarnos, tolerarnos y entender que la democracia es disenso con respeto, dentro del Estado de Derecho.

Venezuela demanda acuerdos, consensos, inclusión, como una hoja de ruta de negociación que nos permita transitar el camino hacia la reconciliación, el progreso y bienestar social que tanto anhelamos.

Solo un gran Acuerdo Nacional, amplio, inclusivo, plural, autónomo nos permitirá, como ciudadanos de estas latitudes, reencontrarnos y construir juntos, superando nuestras diferencias, un nuevo modelo de país, libre, unido, en democracia y con plenas libertades.

Venezuela nos necesita a todos.

Ricardo Cusanno
Presidente

CAMINOS DE
NEGOCIACIÓN

LECCIONES APRENDIDAS
ROL DEL SECTOR PRIVADO Y LA SOCIEDAD CIVIL



DIRECTORIO DE FEDECAMARAS PERÍODO 2019-2021

DIRECTORES FEDECÁMARAS ESTADALES	
Ricardo Cusanno Presidente	Marco Tulio Salazar Anzoátegui
Carlos Fernández Primer Vicepresidente	Héctor Scannone Apure
Fernando Cepeda Segundo Vicepresidente	Ricardo Clamens Aragua
Eduardo Garmendia Tesorero	José Alfredo Olivo Bolívar
DIRECTORES SECTORIALES	Jonatan Aldana Carabobo
Aquiles Hopkins Agricultura	Daniel Villa Falcón
Aristides Maza Tirado Banca	Junior Martínez Guárico
Felipe Capozzolo Comercio	Giorgio Reni Casas Lara
Mauricio Brín Laverde Construcción	César Guillén Lamus Mérida
Reinaldo Quintero Energía	Elías Aponte Miranda
Adán Celis Michelena Industria	Fernando Frías Monagas
Francisco López Inmobiliario	José Yapur Nueva Esparta
Luis Rojas Machado Minería	Osman Quero Portuguesa
Armando Chacín Pecuario	Rubén Saud Sucre
Margarita Oropeza Medios de Comunicación	Maximiliano Vásquez Táchira
María Del Carmen Bouffard Seguros	Ricardo Berríos Trujillo
Patricia Valladares Servicios de Telecomunicaciones	Eduardo Quintana Vargas
Álvaro Burgos Transformador de Alimentos	Frank De Armas Yaracuy
Humberto Figuera Transporte	Ricardo Acosta Zulia
Leudo González Turismo	Yubirí Quintero Comunicaciones
Richard Fortunato Dirección Ejecutiva	

Consejo Editorial

Ricardo Cusanno
Carlos Fernández
Fernando Cepeda
Eduardo Garmendia
Richard Fortunato
Yubirí Quintero

Directora

Lupe Morillo

Producción

Lupe Morillo
Yolanda Romero

Comercialización

Alejandra Morillo
Yolanda Romero

Redacción

Gustavo Gil

Diseño

Glenys Ramírez
idearcreativo@gmail.com

Pre Prensa e Impresión

C. A. Litoven

Corrección de Textos

Rayza González
correctordetextos2009@gmail.com

Agradecimientos

Ninfa Rivero, Gerente Corporativa de Mercadeo VenAmCham.

A los directores sectoriales y presidentes de Fedecámaras estatales, por su valioso apoyo en la elaboración de los mensajes aspiracionales para construir, de cara al 2021, la Venezuela que queremos.

Especial mención a Yubirí Quintero, Gerente de Comunicaciones por el respaldo en la producción editorial de esta edición.

Al personal gerencial y administrativo de Fedecámaras.

Otra publicación de Ediciones LY, C.A. Av. El Empalme, Edif. Fedecámaras, piso 4, Ofic. 4GH, Urb. El Bosque, Caracas.

0212 731 5504 / 731 0239
731 1837 / 0424 1261571
lypublicaciones@gmail.com

Esta publicación no se hace responsable por las opiniones emitidas por los colaboradores y entrevistados



KONICA MINOLTA

SEGUIMOS *Adelante*

ARRENDAMIENTO DE MULTIFUNCIONAL.

Contrata para tu negocio o empresa en el que puedes obtener paquetes donde tú escoges y pagas por el número de documentos que realices al mes "sin preocupaciones"

LAS NUEVAS PLS-475I Y PLS-401F

Las nuevas prensas de etiquetas digital de alta velocidad e industrial que permiten llevar la producción de etiquetas de manera económica.



CONTACTANOS

Calle Santa Ana, Centro Empresarial Boleita, Boleita Sur, Caracas - Venezuela.

dks.com.ve



0212 270 91 11

[@mikonicaminoltavzla](https://www.instagram.com/mikonicaminoltavzla)



dksgrouppla@gmail.com

CONTENIDO

Editorial

1



Superando nuestras diferencias podemos construir un nuevo modelo de país en democracia y con plenas libertades

Ricardo Cusanno Presidente

Tema Central

6



Fedecámaras: Allanar el camino hacia el entendimiento nacional

7



Colombia: Acuerdo de paz
Humberto de la Calle

8



El Cuarteto de Túnez:
Ouided Bouchamaoui,
Houcine Abassi

10



Irlanda: Acuerdo del Viernes Santo
Gina McIntyre, Paddy Harte

12



La sociedad civil debe ponerse de acuerdo para enrumbar el país
Keta Stephany, Feliciano Reyna

14



Transitar la democracia garantiza la libre empresa
Transiciones políticas, John Magdaleno,
Ciudadanía, Luis Daniel Álvarez

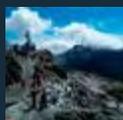
16



La región tardará 10 años en alcanzar niveles de 2015
Luis Carranza Ugarte, CAF

Regiones

18



Mérida: Asumir los desafíos para lograr el progreso

22



Margarita: Lista para recibir a los turistas

Los Gremios

24



Venezolanos ponen en marcha prácticas gremiales en el exterior
Lesly Simon, Carlos Beck, Orlando Soto

28



VenAmCham: 70 años conectando empresas, sociedad y país

Mercado de Valores

29



Los rasgos incipientes de la economía venezolana en 2021
Ramiro Molina

30



Bolpriaven promueve crecimiento y transparencia en el agro
Gustavo Moreno, María Laura Martínez

Empresas

32



DKS
Doku Soluciones

Acción Institucional

34

FEDECAMARAS
EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

Por una Venezuela productiva

36

COMUNICACIONES

Motor de la nueva dinámica
Amado Fuguet

DIGITEL®

La mejor calidad de
conexión en Soluciones de
Comunicación Móvil

Lo que cambió,
fue el pizarrón



Lo que cambió,
fue la mesa
de reuniones



Soluciones de Conectividad
Dedicada para tu empresa
o negocio: enlaces de voz,
datos e internet

Navegación sin límites
con cobertura nacional

4G LTE

El mundo se hizo digital,
y lo digital es Digitel

Lo que cambió,
fue cómo
celebrar



FEDECÁMARAS ALLANAR EL CAMINO HACIA EL ENTENDIMIENTO NACIONAL



Fedecámaras dando muestra de la profunda responsabilidad del tejido gremial con la institucionalidad, organizó este evento. Los encuentros buscaron retratar las experiencias de Colombia, Túnez e Irlanda en la búsqueda de la paz y la estabilidad política

Por Gustavo Gil

Con la asesoría del Instituto para las Transiciones Integrales (IFIT), Fedecámaras desarrolló recientemente el encuentro Caminos de Negociación - Lecciones Aprendidas. Rol del sector privado y la sociedad civil, un acto que se llevó a cabo en tres jornadas y que permitió conocer cómo Colombia, Túnez e Irlanda resolvieron sus conflictos.

Personalidades ligadas a los acuerdos de paz de estos tres países reabrieron expedientes de sus procesos y expusieron en detalle los términos de unas negociaciones, que parecen terminadas, pero que aún siguen vivas.

Al inicio del encuentro Ricardo Cusanno, presidente de Fedecámaras, tuvo palabras de reconocimiento para los invitados internacionales y para el resto de personalidades que integraron los distintos paneles de discusión.

Cusanno ahondó acerca de la motivación que tuvo la cúpula del sector privado del país de llevar adelante esa iniciativa. Afirmó que desde el sector empresarial “sentimos que podemos obtener una lección de experiencias extranjeras de cómo es posible lograr la armonía desde la unidad en la diversidad, que nos permita revertir la crisis y reinsertar a Venezuela en el sendero del progreso y libertad. Es urgente frenar el deterioro social y económico, y la destrucción institucional”, aclaró.

El dirigente de la cúpula empresarial exhortó al país a “procurar un cambio y generar consensos que permitan hallar soluciones tal como lograron estos países en sus acuerdos. Tres procesos complejos, difíciles de superar, en continentes distintos y diferentes idiomas y cultura y, sin embargo, lograron poner fin a años de conflictos armados y tensiones”, dijo.

Venezuela “demanda acuerdos, consenso, inclusión como una hoja de ruta que la conduzca a la paz y a la reconciliación”. El país reclama un “diálogo sincero” de los actores políticos, pero con el concurso de todos y con el apoyo de la comunidad internacional.

“Desde Fedecámaras hemos insistido en plantear una agenda posible que nos permita recuperar la confianza que tanto necesita nuestra economía para apalancar un desarrollo sostenible”, sentenció el dirigente empresarial, dando inicio al evento que moderó Alesia Rodríguez Pardo, CEO de Inclusion Consulting Group.

Colombia: ACUERDO DE PAZ



Humberto de la Calle

El jefe negociador del proceso de paz colombiano fue el político, abogado y profesor, Humberto de la Calle, ponente que dio inicio a la jornada.

La periodista Vanessa Davies fungió como moderadora de este encuentro que tuvo como panelistas a Indira Urbaneja, activista por la reconciliación social y directora de la ONG Reunificados; Américo Martín, abogado y escritor; Sergio Sánchez, miembro de la Dirección Nacional por la Democracia y secretario del Frente Amplio, en representación del chavismo disidente, y Jorge Botti, expresidente de Fedecámaras.

De la Calle comenzó su disertación afirmando “que el papel que juegan los actores políticos y económicos en las horas difíciles que viven los países es el de resguardar la democracia, como un sistema basado en el disenso, que no da cabida a la polarización ni al insulto”.

El experto detalló los hechos ocurridos durante esos difíciles días transcurridos en La Habana, Cuba, donde se reiniciaban las conversaciones entre el gobierno y las FARC, luego de varios intentos fallidos.

El político colombiano aseguró que los factores cruciales que dieron pie a la negociación fueron “la fuerte incorporación de la sociedad civil y del empresariado” y el “predominio militar del Estado”, que vinieron acompañados de la participación de la izquierda internacional y la confluencia de potencias como Estados Unidos y la Unión Europea, junto con la Organización de Naciones Unidas.

El 2 de octubre de 2016 el electorado colombiano dijo No a los acuerdos de paz, un momento aciago para el abogado que admi-

te que el conflicto “se degradó” demasiado desde el mismo momento en que las FARC cometieron actos de barbarie, que generaron una respuesta paramilitar “con un horror igual o superior”.

Las conversaciones se reanudaron y los colombianos celebraron un acuerdo gracias a que se trabajó con una agenda concreta de seis puntos, “algo que resultó clave”, según de la Calle.

“La sociedad civil fue clave en el reinicio de las conversaciones y la posterior firma del acuerdo”, dijo el político colombiano. La gente se volcó a las calles pidiendo la paz y eso fue “lo que le dio fuerza” a las partes para retomar el diálogo.

De la Calle explicó que en la mesa el Estado y las Farc eran iguales pero “el trono moral” estaba de parte del gobierno que era “la parte legítima y democrática”, y que la guerrilla era la que estaba al margen de la ley.

En el diálogo estaba claro que se respetaría el Estado de Derecho, en el marco de una “economía de libre mercado” y de respeto a la propiedad privada.

Las FARC aspiraban a conseguir una amnistía total, pero de la Calle y el resto de su delegación le hicieron saber a los insurgentes que “el mundo cambió” y que Colombia haría cumplir el Estatuto de Roma. Finalmente, se logró una solución judicial, y se abordó el tema del narcotráfico y los cultivos ilícitos, en el que las FARC aceptaron asumir su responsabilidad.

El negociador del gobierno colombiano advirtió que este tipo de acuerdos “debe hacerse” fuera del país afectado. Relató que durante el gobierno de Andrés Pastrana se

llevó a cabo un diálogo similar en la zona desmilitarizada del Caguán, en Colombia, “donde surgieron demasiadas interferencias” que hicieron inviable la discusión.

De la Calle hizo ver que “la profesionalidad del personal diplomático de los países involucrados, a saber Cuba, Venezuela, Noruega y Chile, resultó crucial porque garantizó la continuidad administrativa, sin importar si había o no cambio de gobierno en esos países que acompañaron a los negociadores colombianos”.

En la actualidad, las fallas en la implementación de los acuerdos de paz son atribuibles al hecho de que el gobierno que los promovió perdió las elecciones, lo que dio pie a la llegada “de los enemigos” del acuerdo, al poder. De la Calle enfatizó que fue el propio presidente Iván Duque quien objetó “la Ley de Jurisdicción de Paz”, lo cual generó una “profunda inseguridad” entre los insurgentes que hoy se han sumado a la disidencia que actúa de manera violenta.

EL CUARTETO DE TÚNEZ



El segundo día de deliberaciones sirvió para conocer la acción del denominado Cuarteto de Túnez, una organización integrada por la Unión General Tunecina del Trabajo, la Unión Tunecina de la Industria, el Comercio y la Artesanía; la Liga Tunecina de los Derechos Humanos y la Orden Nacional de los Abogados de Túnez.

Moderado por el periodista Álvaro Montenegro, el debate contó con la estelar participación de Ouided Bouchamaoui, expresidente de la Confederación de Industria, Comercio y Artesanía de Túnez (UTICA) y Houcine Abassi, secretario general de la Unión de Trabajadores de Túnez.

El panel estuvo integrado por la periodista Mariela Ramírez, activista del Movimiento Ciudadano Dale Letra; Keta Stephany, profesora universitaria y secretaria de Actas de la FAPUV; Felipe Capozzolo, presidente de Consecomercio, y Jorge Roig, expresidente de Fedecámaras y miembro del Consejo de Administración de la OIT.

La empresaria Ouided Bouchamaoui hizo

un bosquejo de la situación vivida en su país y relató cómo “la sociedad civil mostró a las partes en conflicto el mapa de ruta a seguir” para superar la crisis, “independientemente de las convicciones políticas” de cada uno de los integrantes del cuarteto y de los negociadores.

El pueblo tunecino veía con extrañeza que empleadores y sindicalistas coincidieran, más aún en una situación de violencia como la que vivía el país. Ya desde 2012 los representantes de ambos sectores venían conversando de manera bilateral, “lo que permitió que lideraran” más tarde el acuerdo nacional. “Esto fue una lección para los políticos”, indicó Bouchamaoui, “que vieron armonizar dos organizaciones antagónicas sus criterios en aras de alcanzar la paz”.

El momento más difícil que vivió el Cuarteto de Túnez fue cuando elevaron al gobierno un pliego petitorio, que contenía una solicitud de abandono del cargo dirigida al propio presidente.



Ouided Bouchamaoui

¡Somos su primera opción, no una alternativa!



Nuestros productos son de marcas reconocidas, fácil operación, gran calidad, simple uso, bajo mantenimiento, alto rendimiento y durabilidad; hacemos énfasis en la sustentabilidad y el más bajo impacto ambiental en todos nuestros productos y servicios.



Equipos de inspección de rayos X y radiofrecuencia para detección y rechazo de contaminantes en alimentos y la industria en general



Repuestos, consumibles y partes para codificadoras e impresoras industriales usadas en la industria en general.



Codificadoras e impresoras industriales para impresión de lotes, vencimiento, elaboración, precio, textos múltiples, serialización de productos y otros mensajes impresos directamente en la superficie del producto



Numeradores digitales usados para serialización de documentos

www.TOT.com.ve

0212-428.9595 / 95.84

joao.fernandes@tot.com.ve

@TOT_Solutions

Av. Francisco de Miranda, Edif. 407, piso 1, Ofic. 1-6, Los Cortijos, Municipio Sucre - Miranda. Zona Postal 1070

“Sentimos que todo podía fracasar si las fuerzas gubernamentales desconocían nuestra autoridad para alcanzar un acuerdo”, recordó la empresaria que por un momento temió por su vida.

El Cuarteto logró que los políticos se sentaran a la mesa, limaran asperezas, firmaran sendos acuerdos y redactaran una nueva constitución. “Nosotros los condujimos hasta la mesa y luego nos retiramos”, dijo la empresaria tunecina.

Para Bouchamaoui, las tres claves para alcanzar el éxito fueron: la sociedad civil, las mujeres y los jóvenes. “Solo cuando se alcanza la participación masiva de estos tres sectores, se alcanza el impacto necesario para aglutinar a los políticos en torno a los acuerdos”, afirmó.

La empresaria dijo que tiene la confianza absoluta de que el pueblo venezolano hallará el camino para salir de la difícil situación que vive actualmente, pero debe tener en cuenta que “hay fuerzas externas” que inciden en la toma de decisión y eso obedece a que el país tiene ingentes riquezas y fuentes de recursos naturales.

Los propios venezolanos “necesitan escucharse” para superar los conflictos, “haciendo prevalecer el interés del país” por encima de los intereses de cualquier bloque o ideología, indicó.

“El diálogo es el camino en Venezuela y construir la paz es un trofeo de la sociedad civil”.

El proceso tunecino tuvo su punto de partida en 2012 cuando el Cuarteto logró que los políticos abordaran los siguientes temas: instauración de un gobierno tecnócrata, redacción de la nueva Constitución, creación del comité electoral y calendario de elecciones.

“Nos constituimos en la voz del pueblo”, resaltó Bouchamaoui, lo cual apaciguó tanto los ánimos como la calle. Fueron más de seis meses y 1.700 horas de reuniones. Explicó que gracias al papel jugado por el Cuarteto, Túnez goza ahora de mayor libertad de expresión, libertad de credo y las mujeres gozan de derechos muy amplios. “Cuando cualquiera de esos logros se ve amenazado es la sociedad civil la que reacciona, la calle reacciona”, agregó.



Houcine Abassi

El exsecretario general de la Unión de Trabajadores de Túnez, UGTT, Houcine Abassi, avaló las palabras de Bouchamaoui y agregó que en Túnez prevalecían la violencia y la polarización, y los políticos no podían manejar ni una cosa ni la otra.

Un ente paramilitar autodenominado la Liga de Protección de la Revolución atacó en la plaza Mohamed Alí, a los sindicalistas de la Unión General de Trabajadores Tunesinos (UGTT) que conmemoraban el 60 aniversario del asesinato de su fundador, Farhat Hached. Fue una “agresión salvaje y programada”, según el sindicalista, cuyos autores nunca fueron detenidos. Esas circunstancias nos “llevaron” a un terreno que jamás pensamos pisar y que era el de mediación.

Abassi afirmó que fue el trabajo desplegado por El Cuarteto de Diálogo Nacional lo que logró “poner fin a la violencia” y al mismo tiempo “echó a andar el proceso de transición democrática de una forma fluida y tranquila. El gobierno y la oposición habían fracasado y, por supuesto, que vieron con recelo nuestro trabajo”, dijo Abassi.

El partido de gobierno no se entendía con los dos más grandes grupos políticos, pero

al mismo tiempo “nos boicoteaban” lo que evidenció el fracaso del liderazgo político que “era incapaz” de movilizar a la población y activar el diálogo.

Abassi y Bouchamaoui coinciden al señalar que los venezolanos tienen la oportunidad de sacudir el estamento político para transitar juntos un camino de “reconciliación incluyente”, sin diferencias “ideológicas”.

Resaltaron que si bien las experiencias de otras latitudes pueden resultar enriquecedoras y proporcionan un modelo a seguir en procesos de diálogo “cada país tiene una realidad distinta”.

Estos líderes de dos instituciones aparentemente antagónicas juntaron esfuerzos para llenar el vacío dejado por la política tunecina. Es muy difícil que una experiencia tenga éxito en el ámbito interno, si padece presiones internacionales”, indicó Bouchamaoui. “Dijimos no a las presiones externas desde el primer día”, expresó Abassi.

En 2015, El Cuarteto de Diálogo Nacional de Túnez se adjudicó el Premio Nobel de la Paz, por su destacada actuación al impedir que se desarrollara una guerra civil.

Irlanda ACUERDO DE VIERNES SANTO



El tercer y último día de la jornada, los asistentes conocieron en detalle las incidencias del Acuerdo de Viernes Santo (Good Friday Agreement). Llamado también Acuerdo de Belfast, fue firmado el 10 de abril de 1998 por los gobiernos británico e irlandés. Fue el primer paso del largo y complicado proceso de paz en Irlanda del

Norte. Pero la firma de este acuerdo no fue solo el fin de un proceso, sino el comienzo de otro que siguen forjando cada día en el entendido de que una paz duradera no se construye con unas firmas sobre el papel, sino con las acciones y relaciones entre la sociedad civil, las empresas, los políticos y los gobiernos. Paddy Harte, director del

Fondo Internacional para Irlanda y miembro de la junta del Collins Institute, y Gina McIntyre, directora ejecutiva del Organismo de Programas Especiales de la Unión Europea (SEUPB) explicaron el status en que se encuentra el conflicto que ha dividido a ese país por casi un siglo.

El panel estuvo integrado por Claudia Valladares, cofundadora y CEO de Impact Hub Caracas; Adán Célis, presidente de Conindustria; Carlos Romero, politólogo e internacionalista, y Jorge Makriniotis, gerente general de El Nacional. El periodista Román Lozinsky fue el moderador de la jornada.

El Fondo Internacional para Irlanda fue creado para financiar el sostenimiento del Acuerdo y permitió la reconstrucción de las comunidades más afectadas por la violencia que se prolongó por casi 40 años.

Paddy Harte, su director, sostuvo que alcanzar “la coexistencia pacífica” fue algo que llevó mucho tiempo y requirió de mucha paciencia por parte de los actores involucrados.

El trabajo de Harte y su equipo ha sido lograr, en la era posacuerdo, que las comunidades se consoliden económicamente.

Gina McIntyre explicó la manera cómo la Unión Europea ha venido monitoreando el asunto irlandés, tras la firma del acuerdo.

Para McIntyre, la crisis económica que vivía el Reino Unido, en general, e Irlanda, en particular, “exacerbó” las confrontaciones políticas. Los 60 fueron años de altos niveles de desempleo, inflación y deficiente asistencia pública, a lo que se sumó la violencia.

La ejecutiva irlandesa reveló que con la firma de los acuerdos, “alcanzamos financiamiento de los organismo internacionales” y eso ha permitido que la paz se mantenga, con base en un alto grado de “prosperidad”.

“Si no se logra mejorar los niveles de vida de los ciudadanos, es muy difícil mantener la convivencia pacífica”, explicó la vocera de la UE.

Gracias a las sumas de dinero suministradas por las entidades financieras y siguiendo los lineamientos del Acuerdo de Viernes Santo, los irlandeses se enfocaron en desarrollar tres aspectos básicos: reconstruir las zonas rurales, garantizar acceso a la educación y generar nuevas fuentes de empleo.

“El sector privado y las comunidades, en

conjunto, protagonizaron esta fase”, dijo McIntyre que recalzó que tal protagonismo fue mandato de la UE que deseaba dar especial atención a la labor de la sociedad civil.

Harte destacó que al igual que Venezuela, Irlanda vivió muchos años de violencia que hicieron colapsar la economía y ahuyentó a los inversionistas. Ahora, luego de estos años de paz, “nadie quiere regresar al pasado y esa es una gran certeza que tenemos en el presente”.

Tanto Harte como McIntyre coinciden en que lo más difícil de obtener en este tipo de negociaciones es “la confianza” del gobierno, de los partidos opositores y de las comunidades.

Entre los años sesenta y noventa, la guerra entre protestantes y católicos creó muros y barreras físicas que todavía persisten, pero lo que queremos acabar son “los prejuicios y miedos” que subyacen en algunas comunidades.

El presidente norteamericano Ronald Reagan y la primera ministra británica, Margaret Thatcher, impulsaron el acuerdo de paz. “La participación internacional es determinante en la resolución de este tipo de conflictos”, dijo McIntyre.

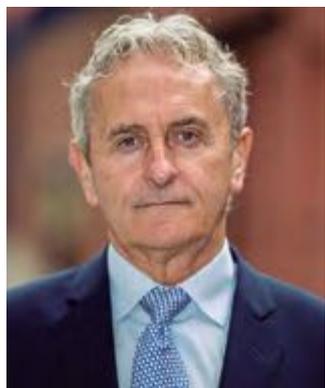
La funcionaria de la UE sugiere que llega un momento en el que la sociedad como un solo bloque “propicia el cambio como camino para dejar atrás el pasado” de violencia y crisis.

A juicio de los expertos, “más temprano que tarde” se abrirá de nuevo la mesa de negociación para Venezuela “y lo importante es que los empresarios no queden por fuera” y que estén las personas correctas al frente del diálogo.

“Ahora parece que las relaciones entre gobierno y oposición están rotas, entonces hay que trabajar juntos para construir las de nuevo”, resaltó Paddy Harte.

Gina McIntyre y Paddy Harte, coincidieron en el rol preponderante de las comunidades para poner fin al conflicto e impulsar un proceso de diálogo y paz, resaltando también la labor del sector privado.

La representante de la Unión Europea recalzó que a menos que se logre una transformación en lo económico, la sociedad no puede avanzar en la resolución de sus conflictos.



Paddy Harte



Gina McIntyre

LA SOCIEDAD CIVIL

DEBE PONERSE DE ACUERDO PARA ENRUMBAR AL PAÍS

UNA PROFESORA DE LA UCV
Y EL PRESIDENTE DE UNA
ONG MUESTRAN COMO LA
GENTE PUEDE ORGANIZARSE
PARA CAMBIAR SU DESTINO
Y EL DE SUS CONGÉNERES



Keta Stephany



Feliciano Reyna

Por Gustavo Gil

El diálogo es el camino del cambio en Venezuela, y la Sociedad Civil, ciudadanos con un profundo sentir democrático es el pilar fundamental para construir la paz y conseguir la libertad.

Keta Stephany, profesora de la Universidad Central de Venezuela, participó en las jornadas Caminos de Negociación - Lecciones Aprendidas, rol de la empresa privada y la sociedad civil, un acto de tres días que fue organizado por Fedecámaras a propósito de analizar los acuerdos políticos alcanzados en Colombia, Túnez e Irlanda en los que la empresa privada, los sindicatos y las ONGs tuvieron un rol crucial.

La profesora Stephany afirmó que ese encuentro le permitió corroborar lo que ha venido pensando desde hace algún tiempo. “Sin la participación de la sociedad civil no se podrá resolver la situación que el país vive actualmente”.

Stephany sostuvo que la falta de “alternabilidad” impide que la “sociedad venezolana defina su destino”, lo cual ha desquiciado al país que vive una profunda crisis económica, política y social.

La catedrática ucevista calificó como un “fracaso” el desempeño de la clase política, que no ha podido llegar a “acuerdos” que permitan destrabar el juego y reanimar al país.

“Es urgente recuperar la soberanía popular”, explicó Stephany y aclaró que el “derecho a elegir y a ser electo” ha sido conculcado y con ello han secuestrado el poder que tiene la gente a “decidir el destino de la nación”.

La sociedad civil viene protagonizando una lucha por la libertad, por la democracia y por la dignidad. Los empresarios se han visto acorralados por un Estado omnipotente, los trabajadores no cuentan con un salario adecuado al costo de la vida, la educación ha desaparecido y la salud es un mero concepto abstracto que no puede contener la mortandad en clínicas y hospitales.

“Lo importante ahora es que los distintos sectores de la sociedad nos pongamos de acuerdo para enrumbar el país”, dijo Stephany quien criticó la manera cómo los actores políticos “transitan caminos paralelos”, de espaldas a la situación que vive el pueblo.

Cuando se habla de sociedad civil se alude a la “auto organización de distintos sectores de la sociedad”, señaló la docente, “es la ciudadanía expresada en entidades que la gente organiza, de manera autónoma, en función de diversos intereses”.

La pérdida de fuerza del movimiento sindical debido a “una ofensiva que ya dura veinte años”, el debilitamiento de las organizaciones ambientalistas, la división de las organizaciones de mujeres, la fragilidad del movimiento vecinal y el éxodo de los jóvenes han dado paso a una pasividad que favorece al entorno oficial.

ACCION SOLIDARIA

Feliciano Reyna, presidente de Acción Solidaria, rememoró cómo a raíz de la pérdida de algunos de sus seres más queridos puso marcha de una asociación civil que, a

finales del mes de noviembre de 1995, se compromete a atender a los pacientes y familiares de personas enfermas por el VIH sida.

Reyna es arquitecto, se graduó en 1980 en la Universidad de Cornell, Estados Unidos; trabajó por un tiempo en Nueva York “justamente” cuando se daban a conocer los primeros casos de una extraña enfermedad que causó el deceso del actor Rock Hudson al que se le unieron otras celebridades como Freddie Mercury, Anthony Perkins y Rudolf Nureyev.

“Tuve contacto con gente ligada a la atención de pacientes portadores de VIH”, relató el directivo de Acción Solidaria que a su regreso a Venezuela se encuentra con una ola de contagios que lo obligan a poner en marcha una entidad que ayuda a miles de jóvenes que acudían a los hospitales.

“Abandoné mi empresa cuando me di cuenta que mi labor estaba llenando un vacío que implicaba facilitar el acceso a tratamientos contra esta enfermedad”, agregó Reyna.

Este trabajo de la sociedad civil se replica cientos de miles de veces en todo el territorio nacional y desde 2015, cuando la crisis económica incrementó el desabastecimiento y la carestía del costo de la vida, instituciones como Acción Solidaria han cobrado importancia.

Reyna se sorprende al observar cómo la gente echa mano de la resiliencia para mitigar las precariedades que vive. Sostuvo que esta situación “requiere de algún tipo de acuerdo nacional” que permita generar las respuestas que la población reclama; si no es así, “el nivel de sufrimiento será mayor hasta comprometer la propia gobernabilidad”, destacó.

La situación de “escaso acceso a medicamentos” forma parte de la emergencia humanitaria compleja que vive el país. El sistema de salud pública está postrado y la población vive una situación de “inseguridad alimentaria” que amenaza con desatar una hambruna.

“Los venezolanos de escasos recursos están viendo su sobrevivencia comprometida y huyen del país”, aseguró.

Acción Solidaria había logrado conjugar la crisis, pero con la llegada del coronavirus se encendieron las alarmas. Era evidente para Reyna y el resto de sus colaboradores que la mayoría de la población no podía mantenerse protegida en sus casas.

Reyna hace una analogía al explicar que Venezuela ha sido sacudida por tres tsunamis en los últimos años: el primero, la crisis humanitaria de 2015 a 2019; el segundo, el coronavirus que golpeó al país cuando todavía no se recuperaba del primero, y el tercero, el que está generando la pandemia en Estados Unidos y Europa, que impedirá que Venezuela pueda contar con los niveles de apoyo en suministros y créditos para vencer la crisis.



Somos la empresa venezolana líder en servicios de aduana integral

- Aduana para importadores y/o exportadores.
- Tramitación de permisos para la Admisión Temporal
- Diferimiento de Derechos
- Gerencia de transporte internacional
- Transporte terrestre nacional
- Logística internacional
- Almacenamiento
- Distribución
- Manejo Integral de proyectos I CAU (Clasificación Arancelaria Unica)
- Plataforma Tecnológica Interactiva

Comuníquese con nosotros y sienta la confianza de tener todo su proceso de aduana en las mejores manos!

www.stanzione.com

Oficina Principal: Av. Urdaneta, cruce con Av. Fuerzas Armadas, Edificio Sudameris, Piso 7, La Candelaria, Caracas, Venezuela.
Teléfono: (0212) 564.0222 Master,
Fax: (0212) 564.7730/564.8966



LAS IDEAS DE LIBERTAD, DEMOCRACIA, Y RESPETO A LA PROPIEDAD PRIVADA, GUÍAN LA ACTUACIÓN DE FEDECÁMARAS DESDE HACE 76 AÑOS. SON PRINCIPIOS ESENCIALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PROGRESO Y BIENESTAR. EN TAL SENTIDO, EN 2019 SE INICIÓ EL PROGRAMA DEMOCRACIA Y LIBRE EMPRESA PARA PROMOVER ESTOS CONCEPTOS A TRAVÉS DE ENCUENTROS EN UNIVERSIDADES EN LAS PRINCIPALES CIUDADES DEL PAÍS Y AHORA ESTÁ EN EL CAMPUS VIRTUAL EMPRESARIAL, AMPLIANDO ASÍ SU ALCANCE. ENTRE LOS ESPECIALISTAS QUE PARTICIPARON JOHN MAGDALENO Y LUIS DANIEL ÁLVAREZ DESARROLLAN LOS TEMAS TRANSICIONES POLÍTICAS Y CIUDADANÍA, RESPECTIVAMENTE, CONTRIBUYENDO CON LA CONSTRUCCIÓN DEL PAÍS QUE QUEREMOS

Por Gustavo Gil

TRANSITAR HACIA LA DEMOCRACIA GARANTIZA LA LIBRE EMPRESA

John Magdaleno

Transiciones políticas

El politólogo, magister en Ciencias Políticas en la USB y director de Polity Consultores, John Magdaleno, ha insistido durante el convulso año 2020 en “la ausencia” de una adecuada capacidad organizativa en el seno de la oposición, factor que ha impedido el inicio del proceso de cambio al que aspira la mayoría del país.

En la continuación del programa de formación ciudadana Democracia y Libre Empresa, desarrollado por Fedecámaras, Magdaleno hizo un detallado recorrido por diferentes casos de transiciones políticas. En su exposición explicó el concepto y destacó distintas experiencias en el mundo y las condiciones que requieren. Se refirió al concepto de transición política como el intervalo de tiempo y de procesos en el que tiene lugar la disolución de un régimen político y el surgimiento e instalación de otro.

Para el politólogo, los sucesos de abril en Venezuela no dieron inicio a la transición simplemente porque “la precondition para la transición se inicia con la disolución del régimen autoritario”, y eso jamás ha ocurrido.

Magdaleno afirmó que es mucho lo que la ciudadanía, y específicamente los movimientos sociales, pueden hacer en procesos de transición. La sociedad se tiene que organizar, dijo. “Un desafío que se tiene que superar en Venezuela es el de la articulación entre los sectores que protestan, porque hasta ahora ha sido precaria”.

El politólogo venezolano puntualizó que el país está sostenido por “un régimen autoritario”, mientras las mayorías claman por “una liberalización política y econó-

mica” que lo ponga de nuevo en la ruta de la democratización.

“Cuando las reglas de juego generen consenso entre la mayoría de los actores con poder real, estaremos hablando de una democracia consolidada”, sentenció.

Régimen dominante

En la historia reciente, el mundo ha presenciado 316 episodios de transiciones democráticas. Un total de 102 de esos sucesos concluyó en la restitución de garantías y derechos que restablecieron el sistema democrático en idéntico número de naciones.

Magdaleno señaló que “algunos aprendizajes” pueden ser extraídos de esos hechos; por ejemplo, recordar que los que restituyen garantías son líderes que proceden del régimen dominante.

Cuando se observan fenómenos de restitución de garantías, nuevos emprendimientos, libertad económica, de pensamiento, opinión y asociación o los derechos de propiedad, se advierte que el país está en camino a otro nivel socio político.

El analista político pone atención sobre la necesidad de reducir “los costos de salida de los factores de la coalición dominante”, para estimular la transición democrática.

Criticó la propuesta realizada en marzo por la diplomacia norteamericana que incluía la instalación de un Consejo de Estado que tomara el control del país. Esa instancia estaría integrada por el alto mando militar y una representación paritaria de gobierno y oposición.

“Esa es una opción inconstitucional que exacerba la confrontación y no acelera los mecanismos de transición”, señaló.

Los regímenes dominantes solicitan di-

versas garantías para dar el siguiente paso hacia una entrega del poder y una de las más importantes es que sus protagonistas queden vivos: literal y políticamente vivos. Es decir, aun cuando admitan su derrota los actores políticos que ostentan el poder de manera autoritaria desean, y así tendrá que ocurrir, quedar habilitados para participar en el debate y en los nuevos comicios.

Magdaleno va más allá y señaló que es menester garantizar posesiones económicas y derechos personales y a las familias, un hecho que raya con la impunidad. El experto rechaza toda posibilidad violenta de toma del poder porque está comprobado que es la que más “retrasa el restablecimiento democrático”.

Luis Daniel Álvarez

Ciudadanía

Uno de los grandes aciertos políticos del siglo XX venezolano fue posibilitar el ejercicio universal, directo y secreto del sufragio para todos. “Eso permitió que la gente tuviera la capacidad de discernir, saber qué era lo más conveniente para el país”, aseguró Luis Daniel Álvarez, doctor en Ciencias Sociales y licenciado en Comunicación Social al tiempo que calificó el voto como algo que va más allá del mero acto político, ya que significa “participar”, es “ejercer la ciudadanía”.

Para el profesor Álvarez, construir ciudadanía pasa por la aspiración de superar una realidad determinada.

Durante su participación en el tercer módulo del programa Democracia y Libre Empresa que desarrolla Fedecámaras en su Campus Virtual Empresarial, destacó que ser ciudadanos es levantar la voz a favor de una verdadera democracia en la que cada individuo pueda surgir con garantías. “De allí la importancia de luchar por la ciudadanía”, aseveró.

“Lo que está ocurriendo actualmente es que el venezolano vive en un entorno que le impide surgir porque carece de las atribuciones y herramientas para hacerlo. Está atado a la subsistencia, sobrevive en unas condiciones bastante precarias. La pobreza va más allá de la carencia mate-

rial e incluye una deficiente enseñanza, condición social y familiar”.

A decir de Álvarez, en los últimos 20 años la noción de ciudadanía “se desdibujó” en la mente de los venezolanos debido a que los gobiernos apelaron a la masificación. “Les resultó más fácil manipular una masa homogénea, someterla a presión y evitar que surgiera el ser”, explicó.

Vocablos como “pueblo” generan “satisfacción” al escucharlo, pero no permite el desarrollo personal al evitar que aparezca el “ciudadano, que es el hombre pensante, el que actúa sobre determinado ámbito”.

A juicio del profesor universitario, los gobernantes han conseguido manipular a las masas, mientras que las corrientes modernas propugnan la conciencia ciudadana “que sale a la calle, se manifiesta y propone soluciones a sus problemas”.

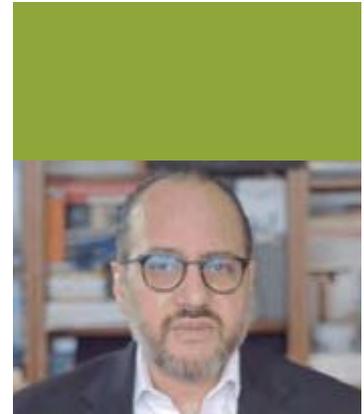
Pensar en los demás

Para el doctor Álvarez un ciudadano tiene que ser alguien al que le duele lo que está ocurriendo, pero también alguien que saluda a sus vecinos y compañeros de trabajo. No se está hablando de una persona culta y adinerada, sino del “sujeto que piensa en los demás”.

Citó a los atenienses y espartanos como los mejores modelos de ciudadanía, tomando en cuenta que había clases sociales muy definidas y que la mujer estaba excluida de toda participación. “Tiene que primar el bien común, el sacrificio de lo personal por el bienestar de las mayorías”, dijo.

El ciudadano debe entender que no está solo en el mundo, que se debe a un entramado social, “pero cuidando su esencia propia que es lo que lo distingue de la masa”.

Álvarez coincide con otros analistas--- al señalar que en el país se perdieron conceptos de moralidad y civismo, incluso en los centros de enseñanza. La materia Educación Familiar y Ciudadana se convirtió en una más, pero los conceptos allí expresados no trascendieron a los alumnos. A medida que avanzaba el período democrático la moral y el civismo fueron desvaneciéndose, la gente perdió “la noción de cómo y por qué vivíamos en democracia”, aclaró.



John Magdaleno



Luis Daniel Álvarez

LA REGIÓN TARDARÁ 10 AÑOS en alcanzar niveles de 2015

El máximo jefe del ente financiero internacional estimó que es imperativa la inyección de liquidez a las empresas, a bajo costo y a largo plazo para que puedan enfrentar el shock generado por la pandemia



Luis Carranza Ugarte

La CAF ha puesto el foco en lo que debe hacerse para poder recuperar lo más rápido posible el nivel de la actividad económica.

Por Gustavo Gil

El presidente ejecutivo del Banco de Desarrollo de América Latina CAF, Luis Carranza Ugarte, tuvo una destacada participación con ocasión de la 76 Asamblea Anual de Fedecámaras, en la que disertó sobre tres temas de gran vigencia: la situación mundial en el marco de la pandemia, el rol de la empresa privada y su importancia en el proceso de recuperación y al terminar hizo una breve reflexión sobre la CAF y el rol que juega como socio para el desarrollo de los países.

Al referirse a la crisis mundial, citó cifras del Fondo Monetario Internacional que calcula una caída de 5% del PIB para este año, mientras que Estados Unidos cerrará con 8% de decrecimiento, y Europa caerá 10%.

“Solo China crecerá 1%, mientras que América Latina decaerá entre 9 y 9,5%”, destacó Carranza y dijo que todavía existe una gran incertidumbre sobre esto porque el elemento de riesgo que es la pandemia aún no está controlado.

Para la CAF, es alentador el hecho de que la mayoría de los países emergentes “están abriendo ya sus economías”. “Hemos enfrentado un shock externo de magnitudes muy severas”, señaló Carranza en una conferencia vía streaming, que sostuvo con Fedecámaras.

Carranza se mostró optimista ante la recuperación del precio de los *commodities*; sin embargo, destacó que “el petróleo todavía tiene un fuerte rezago con respecto a principios de año”.

En términos de flujo de capitales se notó “un aumento fuerte en la volatilidad de los mercados internacionales”, que vino acompañada de una salida importante de capitales de América Latina, “especialmente en flujos de deuda”, añadió.

En su disertación, el vocero de la CAF apun-

tó que la emisión de bonos en los mercados globales ha tenido buena recepción, a pesar del mayor spread, al tiempo que la caída de la tasa base por la política monetaria expansiva de las economías les permite “tener un costo financiero en algunos casos menores a los que tenían antes de la crisis”.

LAS REMESAS

Al referirse a las remesas, Carranza apuntó que estas van a demorar en recuperarse de una caída de 20%, “mucho más fuerte que la ocurrida en 2008-2009”.

El economista peruano afirmó que la restitución de las remesas “va a comportarse en función de cómo lo haga el empleo” en las distintas economías del mundo.

Carranza dijo que la crisis del turismo “genera más incertidumbre” porque no hay un pronóstico de “cuándo se van a normalizar los patrones de consumo en esos servicios”.

Los países del Caribe, México, Uruguay y Panamá poseen economías que tienen más de 15% entre efectos directos e indirectos, de su PIB asociado a los servicios de turismo. Para Carranza, la recuperación económica no será un tema fácil porque el shock se llevó por delante tanto la oferta como la demanda, pero destacó que los países del área presentan “debilidades estructurales” en sus sistemas productivos, en la informalidad y en la brecha digital que ahora se ha visto mucho más relevante.

LAS EMPRESAS

Carranza elogió el papel de las empresas como las principales unidades de producción en una economía, no solo por el nivel de empleo que generan sino por la cantidad de inversión que produce. “Qué tan eficiente sea el empresariado mezclando estos factores productivos, nos permitirá tener mayor

“SU ALMACEN POR EXCELENCIA”

SERVICIOS:

- Almacén General de Depósitos.
- Servicios Logísticos para Importación y Exportación de Mercancías.
- Traslado de Contenedores Full y Entrega de Vacíos.
- Carga Contenerizada (LCL/FCL).
- Almacén In Bond.
- Operador Portuario.
- Carga General: hierro, atados, máquinas, vehículos, otros.
- Consolidación y desconsolidación de carga.
- Centro de Distribución.
- Otros como: Etiquetado, empaquetado y embalaje.
- Servicios de pesaje.

Contacto: gerencia@idasa.com.ve / operaciones@idasa.com.ve
Tifs.: 0242-3643855 / 3643566 Fax.: 0242-3643952
Avenida Andres Eloy Blanco, c/c autopista Valencia – Puerto Cabello.



o menor crecimiento”, sentenció el experto financiero internacional.

Las empresas latinoamericanas están “sufriendo un *shock* importante” por la restricción de oferta, pero también por la caída de la demanda y “se requiere en estos momentos una política monetaria muy agresiva por parte de nuestros gobernantes”, destacó.

El presidente ejecutivo de la CAF advirtió que es imperativo “la inyección de una cantidad de liquidez significativa en la empresas” a bajo costo y a largo plazo para que puedan enfrentar este *shock* de oferta importante al cual se han visto obligada.

La CAF estima que “alcanzar los niveles que teníamos en 2015 no será posible antes de 2025”. Aseveró que se trata de “10 años perdidos” que evidentemente afectará las metas alcanzadas en términos de la ganancia social y reducción de pobreza que significará “retrocesos de distinta magnitud en varios de nuestros países”.

El organismo ha puesto el “foco en lo que debe hacerse para poder recuperar lo más rápido posible el nivel de actividad económica”. En ese sentido, ha recomendado hacer funcionar las instituciones políticas que son las que implementan buenas instituciones económicas y evidentemente ver qué está pasando con el sistema social.

“Estos tres sistemas: el económico, el político y el social interactúan, y son los que definen que una economía tenga un fuerte crecimiento y lleve a la prosperidad a sus países o es una economía que se estanque”, aclaró Carranza.

Al referirse a Venezuela, el presidente ejecutivo de la CAF advirtió que hay una situación de deterioro, pero destacó que se ha verificado un surgimiento de “actividades de exportación no tradicionales” y añadió que hay casos, por ejemplo en productos pesqueros. Otro caso interesante es el del ron, en el que Venezuela compite con las economías líderes del mundo.

¿QUE PUEDE HACER CAF?

El presidente del ente financiero destacó que la CAF es básicamente un banco de desarrollo que tiene una vocación de ser socio de los países. Tiene 50 años de vida institucional, fue fundada en 1970 con 5 millones de dólares de capital pagado. Hoy tiene un patrimonio de 13.000 millones de dólares, con una cartera que terminará este año en 30.000 millones de dólares.

Para las autoridades del ente multilateral, “Venezuela es importante no solo porque es un país fundador sino porque nuestra sede institucional está en Caracas y la mayoría de nuestros funcionarios son venezolanos”, dijo.

Carranza ve un potencial enorme en rubros como café y cacao, pero destacó que es necesario “el fortalecimiento institucional de las confederaciones empresariales del país”.

A diferencia de otras multilaterales “podemos desembolsar créditos a Venezuela, pero necesitamos un consenso mínimo en el ámbito político”, agregó el presidente ejecutivo de la CAF, que se comprometió a “colaborar con el sector privado en Venezuela para recuperar el crecimiento económico”.

Mérida

ASUMIR LOS DESAFÍOS para lograr el progreso

Salir de la crisis es una opción que va de la mano de unas políticas públicas que propicien el financiamiento por la vía de la banca de segundo piso y mejoras sustanciales en los servicios públicos



César Guillén Lamus



Juan Jorge Espinoza



Milton Silva

Mérida sigue siendo la Ciudad de los Caballeros, pero aquella imagen que la hacía llamar la ciudad de los estudiantes y de los mochileros luce difusa por estos días. Los primeros se fueron con la diáspora y los segundos no regresaron, debido a las fallas de energía eléctrica, agua, gas y gasolina.

Esa entidad andina, que junto con Margarita posee una economía que gira en torno al turismo, cuenta con el prestigio de una universidad emblemática como la ULA que la sitúa en el ámbito nacional como la capital estudiantil por excelencia y es, además, el primer estado productor y proveedor de verduras, frutas y hortalizas del país, posee ganadería de altura, bovinos, y su producción de lácteos solo es superada por el Zulia.

César Guillén Lamus, presidente de Fedecámaras Mérida, afirma que a principios de este año los empresarios de los sectores primario, secundario y terciario que hacen vida en esta parte del país estaban trabajando “más por voluntad y por ganas” que por condiciones físicas y financieras. Sin energía eléctrica, sin combustible, sin agua, sin telefonía, sin internet, sin financiamiento bancario, así tenían que salir a trabajar empleados y empleadores cuando transcurría apenas el primer mes del año.

La crisis que ya existía en el país, vino a profundizarse con la emergencia y la posterior declaración de cuarentena

que, a juicio del dirigente gremial, resultó “extemporánea” y propició el surgimiento de un estado policial. “Se decretó el *lock down* cuando la pandemia no había tocado Venezuela y cuando rayan en 100.000 los infectados se decreta la flexibilización”, explica Guillén.

En poco menos de seis meses, los merideños pasaron de gozar de “la más barata a la más cara gasolina del mundo”. Se pasó del control al descontrol cambiario, en una vorágine de precios que desquiciaron el aparato económico. “No queremos seguir siendo sobrevivientes, queremos vivir y hacer realidad los sueños de bienestar y progreso que todos merecemos”, afirma Guillén.

EN LA CIUDAD...

Nadie que haya visitado esta localidad puede olvidar el trato amable de su gente, la limpieza de sus calles y el servicio de primera. Si en Venezuela hay una ciudad que respete al turista, esa es Mérida.

Al cierre de 2019, la ciudad había recibido a 262.800 viajeros con 402.128 pernoctaciones, mientras la ocupación media anual ascendía a 70%. Pero 11 meses después, los aeropuertos y terminales terrestres permanecían cerrados y 40% de las empresas se declaraba en quiebra y el otro 60% trabajaba a pérdida. “Mérida reclama la apertura de sus aeropuertos”, dice Guillén.

¡35 AÑOS COMPROMETIDOS >>



CON LA ENTREGA DE ENCOMIENDAS
DESDE Y HACIA TODA VENEZUELA!

¿DÓNDE ESTAMOS? >>

📍 VENEZUELA

@TEALCAVENEZUELA

📍 ESTADOS UNIDOS

@TEALCAORLANDO Y @TEALCAMIAMI

📍 PANAMÁ

@TEALCAPANAMA

📍 ESPAÑA

@TEALCA.ESPANA

!Por eso somos la
MEJOR OPCIÓN PARA TUS ENVÍOS!



Contamos con más de 100 oficinas a nivel nacional
y llegamos a más de 330 destinos en Venezuela

☎ 0-501-ENVIOS-1 (0-501-368467-1) 🌐 www.tealca.com



Juan Jorge Espinoza, presidente de la Cámara de Comercio de Mérida, pone el énfasis en el exceso de alcabalas y el abuso policial que inhibe la actividad económica. “Primero fueron los salvoconductos que la mayoría de la gente no tenía y luego, los permisos de movilización de mercancía que no eran entregados por las autoridades”, explica el dirigente gremial.

La ciudad quedó paralizada, por lo que Guillén denomina “un estado policíaco” que propició controles y abusos en todos los órdenes. Era tal el caos que “durante la radicalización circulaba más gente que los días de flexibilización”, añade.

Según Espinoza, los comerciantes proponen un acercamiento con las autoridades para levantar un estado de cosas en las que, lejos de controlar la pandemia, se acrecientan los contagios mientras el aparato económico sigue de manos atadas. “Mérida ha quedado aislada del resto del país y con un poco de voluntad política se puede solucionar esta situación”, explica.

Los horarios de trabajo se han visto trastocados. Las empresas abren a las 7:30 am y cierran a las 2:30 pm, pero tienen que liberar a los empleados antes porque el transporte trabaja hasta las 2 pm.

Durante la semana de flexibilización, en la zona industrial los empleados están ociosos porque no hay luz y cuando llega ya es la hora de retornar a sus hogares.

“Esto tiene que revertirse porque está generando mayor desempleo y más pobreza”, advierte el presidente de Fedecámaras Mérida. Añade que países como Brasil, Colombia y Perú, con mayores niveles de contagio y cifras superiores de mortalidad, mantienen activos sus aeropuertos y terminales porque saben “que el mal manejo es peor que la propia pandemia”.

El problema de liquidez llegó a tal nivel que los comerciantes apelaron a la buena fe de los clientes, que se llevan la mercancía a crédito porque no hay luz al momento de la compra, y posteriormente hacen la transferencia por el montante de la transacción. “Olvidate del teletrabajo y la educación a distancia; un país con estas limitaciones no puede desarrollarse”, aclara el dirigente gremial.

EN EL CAMPO...

Pero si en la ciudad reina el caos y la desesperación, en el campo la situación raya en la ignominia. Milton Silva, presidente de la Asociación de Ganaderos de la Zona Alta del estado Mérida (Agzam), describe la precariedad con la que se aborda la faena en las fincas productoras de leche. La mayoría de los equipos tecnológicos no están operativos por falta de mantenimiento y repuestos. Insumos, como los alimentos concentrados, fertilizantes, agroquímicos y medicinas veterinarias, escasean o no están al alcance del bolsillo de los productores.

Silva califica la situación de “bastante compleja” por los cortes eléctricos y la falta de combustible que hace imposible el traslado de personal y el acarreo de los insumos, así como la salida de la producción hacia los centros de acopio.

Todas estas precariedades y el control de precios de la leche a puerta de corral han ocasionado la informalización del sector, un hecho que se verifica en los pueblos, aldeas y centros urbanos en los que han revivido los antiguos vendedores de leche fresca. “La merma en la producción raya en 50% y de 1.100 productores que hacían vida en la Asociación en 2012, hoy subsisten 350”, dice el dirigente gremial merideño.

En la zona alta, el rebaño ronda 20.000 reses, menos de la mitad de lo que había hace 8 años. La cifra cayó de 300.000 a 140.000 cabezas en todo el estado. Por cada finca cerrada quedan en la calle 15 familias cuyos hijos migran primero a la ciudad de Mérida y de ahí a cualquier otra parte del mundo. A pesar de que se les garantiza un salario diez veces superior al estipulado, y comida y alojamiento, hallar mano de obra es imposible y mano de obra especializada resulta inalcanzable.

Salida a la crisis existe, pero va de la mano de “una política de Estado” que propicie el financiamiento por la vía de la banca de segundo piso. “Con el impulso del gobierno y de los organismos multilaterales, nosotros garantizamos que de seis meses a un año doblamos las cifras de producción”, sentencia Silva.

Seguimos
aportando
a Venezuela



consultas@cathequim.com
Zona Industrial de Chivacoa, Edo. Yaracuy, Venezuela.



www.cathequim.com

Grupo Ubi

PRESENTE
· en tu ·
día a día



@ubiimarket



@ubii.go



@ubiipagos





EN LA MÁS RECIENTE ENCUESTA ENCOVI, MARGARITA APARECE COMO EL PRIMER DESTINO TURÍSTICO DE LOS VENEZOLANOS Y 61% DE LOS VISITANTES LO HACE EN PLAN FAMILIAR. ESTOS DATOS DEMUESTRAN QUE LA ISLA ES CONSIDERADA COMO EL PATRIMONIO MÁS QUERIDO POR LOS CONNACIONALES

MARGARITA

LISTA PARA RECIBIR A LOS TURISTAS

Por Gustavo Gil

Margarita, destino turístico preferido de los venezolanos, ha enfrentado una dura crisis debido a la pandemia del coronavirus producto de muchas de las restricciones que impiden la movilidad del turista trastocando definitivamente la actividad de líneas aéreas, hoteles, restaurantes, tiendas, y el desplazamiento a diferentes playas y eventos que también están afectados por el distanciamiento y otras medidas.

José Yapur, presidente de Fedecámaras Nueva Esparta, no tiene dudas al afirmar que “la pandemia” es la responsable de la drástica caída de la actividad económica en la isla. “Más de 35% de las empresas proveedoras de servicios y productos a las cadenas hoteleras no reabrirán sus puertas. Ya no existen”, destacó Yapur y agregó que algunos de estos empresarios se movieron hacia otras actividades, pero otra gran parte sencillamente bajó la santamaría y se marchó. Sin embargo, el reinicio del servicio aéreo y la reconexión marítima, anunciados durante la última semana de noviembre, creó nuevas expectativas especialmente por la cercanía a la época decembrina. Las esperanzas de los prestadores de servicio de la isla estaban cifradas en Navidad y Año Nuevo, y ahora “ya hay una certeza de que eso va a ocurrir. Estamos listos para recibirlos y seguros de que serán multiplicadores para los días venideros”, dijo.

En los años 2018 y 2019 la movilización decembrina de turistas hacia Margarita se redujo de 150.000 y 75.000 personas, respectivamente. Pero si se toma en cuenta el flujo anual, la caída fue de 1,2 millones a 750.000 personas. A inicios de 2020, en carnaval, “observamos una recuperación del mercado”, verificable por las estimaciones de ocupación hotelera que apuntaba a 45% y que terminó en 75%.

“Pensamos que algo grande iba a ocurrir hasta que se presentó la pandemia”, advirtió Yapur. Semana Santa apuntaba a un flujo de 160.000 viajeros, pero todo se vino abajo.

El líder empresarial tiene la sensación de que esta reapertura será el preámbulo de una gran temporada 2021.

Teodoro Bellorín, presidente de la Cámara de Comercio de Nueva Esparta, por su parte, calificó la situación como una “pandemia económica” que vino a agudizar la severa crisis que padecían las empresas, producto de una pésima gestión de políticas públicas. “Esta es una situación generada, en parte, por los malos servicios, y también por todo el manejo errado de la economía”, dijo Bellorín. El dirigente regional insistió en la necesidad de imponer “cambios en la conducción del país”, como salida al atasco en materia de empleo y financiamiento.



José Yapur



Teodoro Bellorín

LOS SERVICIOS

El cable submarino que suministra electricidad a la isla data de 1976 y actualmente está a menos de 15% de su capacidad generadora, mientras que las plantas adquiridas en épocas recientes no funcionan. Sin luz y con escasez de agua potable, Margarita ha visto mermada la calidad de vida de sus habitantes. Los comercios que abarrotaban las avenidas 4 de Mayo, Santiago Mariño y la calle Igualdad se desplazaron hacia los malls que dieron una nueva vida al turismo. Centros comerciales como Sambil, Rattan y Costa Azul gozan ahora del favoritismo tanto de los comerciantes como de los usuarios que se sienten más a gusto porque son más seguros, ofrecen un resguardo en las temporadas de lluvias y generan un gran confort.

Para Bellorín, la recuperación del casco central va a depender del flujo de visitantes; “si hay crecimiento, esa zona tradicional será nuevamente atractiva para los inversionistas”.

El concepto de puerto libre que privilegiaba a Margarita se ha visto mermado ante la ola de autorizaciones de importación que permitieron el surgimiento de bodegones y el posicionamiento de nuevas marcas en establecimiento comerciales de toda índole.

Yapur no lo ve de esa manera, lo percibe como un reto. “Bienvenida la competencia”, exclamó y agregó, “las diferencias de precios entre Margarita y tierra firme son todavía muy marcadas; hay rubros tradicionales que la gente adquiere aquí que aún conservan arancel”. El dirigente gremial advirtió que “el proteccionismo” de antaño fue lo que nos trajo a donde estamos hoy.

Yapur considera que el boom de las importaciones es “temporal” y se corresponde con una coyuntura específica que era atacar el desabastecimiento. Actualmente, hay una competencia entre las cadenas de automercados de la región insular, a raíz de la creación de un nuevo establecimiento que entró recientemente con una oferta agresiva de precios, marcas, modernas estructuras y estanterías de primera. “Los automercados tradicionales no se quedaron atrás y ese movimiento ha redundado en beneficio del consumidor”, relató a manera de ejemplo.

El presidente de la Cámara de Comercio y Producción de NE, aseguró que la situación que han enfrentado, producto de la alerta sanitaria, no ha sido fácil ya que el turismo es la principal fuente de ingreso de la entidad, “pero seremos muy firmes en brindar un entorno seguro para todos”.

Fedecámaras Nueva Esparta ha tomado como bandera la reforma de la Ley de Puerto Libre como una manera de generar estímulo en la inversión y compensar las desventajas que se evidencian al trabajar en territorio insular, en el que la logística encarece la vida y los servicios públicos son deficientes en demasía.

En la más reciente encuesta Encovi, Margarita aparece como el primer destino turístico de los venezolanos y 61% de los visitantes lo hace en plan familiar. Estos datos hacen que la isla sea considerada como el patrimonio más querido por los connacionales, a la hora de decidir a dónde viajar. Pero 56% de los encuestados dijo que carece de recursos para hacerlo.



Venezolanos ponen en marcha prácticas gremiales en el exterior

Agruparse comporta singular importancia en momentos en que la diáspora parece retomar su labor tras la pausa pandémica, de gran repercusión en la estructura socio-económica del país

La inestabilidad, hiperinflación, desabastecimiento en medicinas, alimentos y servicios, y la crisis económica han sido las principales causas del éxodo de los venezolanos. La buena noticia es que centenares de venezolanos en el exterior han puesto en marcha prácticas gremialistas para asociarse y enfrentar mejor una situación de migrantes, y establecer de alguna manera plataformas de cooperación internacional.

Por Gustavo Gil

ESTADOS UNIDOS **Fuerza multiplicadora**

Una reciente encuesta reveló que 89% de los venezolanos que residen en Estados Unidos considera que las empresas norteamericanas que están en Venezuela “son esenciales” para la reconstrucción de la economía, ante un eventual cambio político.

Lesly Simon es una destacada ejecutiva que formó parte de la primera ola de éxodo, en 2007, y que hoy preside la Cámara Venezolana Americana en Estados Unidos.

La dirigente gremial divide la ola de migrantes venezolanos llegados a ese país en tres etapas. La primera, a principios de los años 2000, venezolanos con condiciones económicas favorables y posibilidades de procesar residencia que llegaron buscando mejores oportunidades. La segunda estuvo marcada por las medidas cada vez más radicales de Chávez que llevó a la clase media y profesional a enviar a sus hijos fuera del país, y la tercera y más reciente es la de una clase media golpeada por la persistencia de la crisis económica, política y social.



La premisa de esta ejecutiva es muy sencilla: si usted quiere hacer prosperar su negocio “debe echar mano de las alianzas” que lo hagan crecer. Lo primero que hizo Simon cuando llegó a Estados Unidos como representante de una de las más importantes líneas aéreas venezolanas, fue entrar en contacto con la institución que aglutinaba la mayor cantidad de empresas que hacían vida simultáneamente en ambos países.

“En los últimos cinco años hemos recibido el mayor número de personas”, explicó Simon que reseña la gran cantidad de emprendimientos nuevos que se han abierto en el sur de Florida, con sello venezolano.

“El hecho es que el activo más valioso que tiene Venezuela es la diáspora. Somos sus mejores embajadores, demostrando que el venezolano es gente de valores que trabaja y emprende”, señaló.

Destacó que las distintas asociaciones gremiales e institucionales privadas se han unido para crear mecanismos de apoyo a Venezuela en desarrollo social y educación. “Recientemente, por ejemplo se alcanzó una alianza entre la empresa privada y varias Ong, en la que Venezuela Medical Association, VAMA, logró recaudar más de 2 millones de dólares en dinero e insumos, gracias a los venezolanos que forman parte de la diáspora y de la empresa privada que hacen un esfuerzo extraordinario para juntos ayudar a los que están adentro y los que están afuera”.

Entre los años 2000 y 2017, la cifra de venezolanos radicados en el estado de Florida se incrementó en 352%, impulsados por la grave crisis que vive el país.

Hacer del acto migratorio lo menos traumático posible es una de las metas de la Asociación Venezolano Americana, en Miami. La organización cumplirá, en 2021, 30 años y sus directivos han conocido historias personales en las que el migrante cometió costosos errores por no asesorarse a tiempo.

MÉXICO

El camino por delante

En México tienen residencia aproximadamente 300 mil venezolanos, de hecho la industria petrolera del país azteca ha absorbido gran parte del antiguo personal de Pdvsa.

La Asociación de Empresarios y Ejecutivos Venezolanos en México, es un gremio que comporta singular importancia en momentos en que la diáspora retoma su curso, luego de la pausa pandémica. El gran acierto de la asociación ha sido la creación de un *networking* entre todos los venezolanos que residen aquí desde hace muchos años.

México no es ni de lejos el país que más venezolanos recibe, pero cada día llegan más. El país es atractivo porque tiene una economía moderna, en auge y con altísimas posibilidades de negocios en sectores como construcción, manufactura, maquila y ensamblaje de automóviles.

Carlos Beck, su presidente, es un ingeniero con carrera en el sector del cemento. Llegó a México en 2003 como ejecutivo de una empresa transnacional, pero salió de Venezuela en 1999 cuando fue trasladado a España. “Hay una tremenda oportunidad para profesionales de todo nivel y la red de médicos venezolanos es una de las más cotizadas y de más ayuda para nuestro migrante que pueden abordar los temas de salud”, explicó.



“Nuestra misión en la Asociación es apoyar y asesorar a la comunidad venezolana. En México promueve y asesora su integración y bienestar, y en Venezuela contribuye a mejorar su calidad de vida”.

Aproximadamente, 75% de los 900 agremiados son altos ejecutivos de empresas como CocaCola, Pepsicola, laboratorios, telecomunicaciones. Aun cuando hay empresas venezolanas muy exitosas en México, para Beck “no ha sido tan fácil” el emprendimiento en este país. Otras ciudades donde los venezolanos han podido radicarse son Monterrey, Querétaro, Guadalajara y Puebla.

El número de connacionales en ese país incluye gente “de todos los niveles socioeconómicos, pero con rango ejecutivo existen unas treinta mil personas”.

Estos venezolanos agremiados se interrelacionan intensamente con sus pares españoles, británicos, y tienen “un convenio firmado” con la cámara de empresarios venezolanos radicados en Panamá.

Venezolanos huyeron de la crisis económica y política, en especial hacia los países de América Latina y el Caribe.

Número de refugiados y migrantes venezolanos en miles (corte al 31 de octubre)



Hasta hace muy poco tiempo, el concepto de remesas que había en Venezuela era la del dinero que los extranjeros radicados en el país recibían de o enviaban a sus familias. Hoy la economía nacional se mueve al vaivén de los dólares foráneos y 30% de las familias recibe algún tipo de ayuda en moneda extranjera, en un montante superior a los 4.000 millones de dólares, prepandemia.

“La informalidad de la economía venezolana impide tener un monto real”, dice Beck. La gente se está inventando formas de recibir dólares a través de amigos o relacionados que tienen cuentas en el exterior.

PANAMÁ

Oportunidades para emprender

Panamá ha sido uno de los destinos para muchos ciudadanos venezolanos que han tenido que emigrar. La migración venezolana hacia Panamá es un fenómeno reciente que se hizo más notable en la década de 2010 en la que un número considerable de connacionales, debido a la crisis política humanitaria y constitucional de Venezuela, se radicó en territorio panameño principalmente por el interés de iniciar un negocio y rehacer sus vidas. De allí la importancia del programa “De emigrante a emprendedor” que ha diseñado la fundación “Activados Panamá, con el lesa en ese país, y el apoyo técnico y financiero de la OIM Panamá-ONU Migración- además del acompañamiento y orientación por parte de los empresarios establecidos en la Cámara de Empresarios Panameños-Venezolanos, Cepaven.

La idea es generar un ecosistema de emprendimiento entre la población migrante venezolana que, terminado el programa, contará con capital semilla para insumos y de esta manera potenciar aún más el talento venezolano para alcanzar su integración a Panamá, muy importante en este momento histórico de pandemia que ha afectado a la población más vulnerable.

Orlando Soto preside la Cámara de Empresarios Panameña Venezolana (Cepaven) y desde esa posición advierte que Venezuela tiene que “buscar mercados internacionales para sus productos” y para apuntalar esa meta

cuenta con los empresarios venezolanos agremiados en Panamá y el resto del mundo.

Para Soto, una de las ventajas de la crisis es que permite que las empresas venezolanas “despierten” y pongan proa hacia la exportación, que les permitirá “crear marca, darle valor agregado a sus productos y apropiarse de espacios importantes en los mercados internacionales”.



Soto es un zuliano que egresó de la Universidad del Zulia como administrador, y se hizo un nombre como industrial en el ramo metalmeccánico y petrolero antes de decidir radicarse en Panamá, empujado por la situación de incertidumbre e inseguridad personal reinante en Venezuela.

Por primera vez asume las riendas de Cepaven, una Cámara que agrupa 65 empresas venezolanas de sectores tan disímiles como el financiero, cementeras, construcción civil y de alimentos. “Esta posición me da una gran satisfacción porque me permite valorar más el capital venezolano y dar mayor estabilidad a un empresariado que crece de manera pujante”, explicó Soto.

Donde haya capital venezolano “allí llegaremos para dar apoyo, y es por eso que actualmente tenemos convenios con México, Colombia, República Dominicana y Estados Unidos, que permitan el desarrollo de la actividad económica en tiempos de crisis”.



RIF: J-31551069-3

TODO EN MATERIAL IMPRESO

Experiencia, Calidad y Responsabilidad

- PAPELERÍA EN GENERAL
- TARJETAS DE PRESENTACIÓN
- TALONARIOS
- TRÍPTICOS
- VOLANTES
- REVISTAS
- LIBROS
- CATALOGOS
- SELLOS
- AFICHES
- PENDONES
- EMPAQUES
- MATERIAL POP
- Y MÁS ...

IMPRESIÓN LITOGRÁFICA

IMPRESIÓN DIGITAL

GIGANTOGRAFÍA

Av. La Estrella, C.C. La Estrella, Local F1, PB, San Bernardino, Caracas.
Telf.: +58 (0212) 577.8023 / 576.7922 / 576.1880 / 577.9811 / 576.9712
E-mail: graficasvicone@gmail.com - www.graficasvicone.com.ve

MOLANCA

MOLDEADOS ANDINOS C.A.

BANDEJAS · ENVASES · PLATOS

¡Nos moldeamos a su necesidad!

+58 212 782.52.22

www.molanca.com

RIF: J-00853763-0



MOLANCA



MOLANCA



MOLANCAve



MOLANCAve



conectando empresas, sociedad y país

Con distintas actividades, Venamcham celebró sus LXX aniversario, resaltando el papel que cumple en la promoción de los principios de libre empresa y libre mercado

La Cámara Venezolano-Americana de Comercio e Industria celebra 70 años promoviendo las relaciones económicas y comerciales entre Estados Unidos y Venezuela. Siendo una de las cámaras binacionales más antiguas del país, VenAmCham se constituyó formalmente el 22 de septiembre de 1950, originalmente con el nombre de Cámara Americana de Comercio, con 50 agremiados. Hoy ofrece a sus más de 750 empresas afiliadas nacionales y multinacionales, recursos y servicios en apoyo a su gestión empresarial.

“Los 70 años de Venamcham son testimonio de la larga y fructífera relación entre Venezuela y Estados Unidos, una historia llena de coincidencias en los valores compartidos de democracia y libre empresa”, afirmó Francisco Sanáñez, presidente de la Junta Directiva de VenAmCham.

Al hacer un recuento de los aportes de VenAmCham a lo largo de siete décadas, Sanáñez resaltó el papel que ha tenido la institución en la construcción de vínculos entre diversos sectores de ambos países, y en el fomento de una cultura empresarial de excelencia y compromiso con la sociedad. Asimismo, destacó el impacto positivo que han tenido las empresas afiliadas a la cámara y las empresas en general, venezolanas, americanas o de otras naciones, en el progreso del país y la sociedad, impacto éste que es notorio en ámbitos concretos como la oferta de productos de calidad, la generación de empleos y el desarrollo del talento, la responsabilidad social, así como la inclusión y avance de la mujer en el trabajo en posiciones de liderazgo.

Luis Vicente García, gerente general de Venamcham, destacó que una de las principales funciones de la Cámara es conectar empresas. En tal sentido, el mantenimiento a lo largo de tantos años de los Comités de Trabajo y de Servicio, constituyen por excelencia los foros de discusión y de intercambio de información empresarial, además de que agrupan ejecutivos y profesionales de las compañías afiliadas.

“Otros espacios de encuentro son los eventos que organiza VenAmCham. El reconocimiento ganado a lo largo de sus 70 años nos ha permitido incidir en temas que han marcado tendencias y que han sido adoptados en la práctica de muchas empresas en el país”, afirmó García.

Añadió que desde el año 2000, el comité de Alianza Social de Venamcham ha sido pionero en promover la Responsabilidad Social Empresarial, recogiendo con ello una tradición filantrópica que marcaron notables venezolanos como Don Eugenio Mendoza y Don Gustavo Vollmer.

Otro de los aportes de VenAmCham en los últimos 20 años ha sido la promoción del uso de medios alternativos de resolución de conflictos en la búsqueda de soluciones económicas y efectivas en temas de controversias comerciales, en el marco del ordenamiento jurídico nacional e internacional. “Así nació en 1999 el Centro Empresarial de Conciliación y Arbitraje (CEDCA), una asociación civil sin fines de lucro vinculada a la Cámara Venezolano-Americana de Comercio e Industria, dedicada a promover la conciliación y el arbitraje en casos de conflictos comerciales”, dijo.

Durante estas siete décadas, VenAmCham ha sido conducida por 35 presidentes y 6 gerentes generales. Y es oportuno reconocer, además, el significativo aporte realizado al país por personas muy valiosas y desde distintos roles en la Cámara. Directivos, gerentes, líderes de empresa, académicos y personal administrativo, entre otros, han dedicado su empeño en lograr el cumplimiento de la misión y el fomento de los valores de Venamcham.

Al reflexionar sobre estos primeros 70 años, Sanáñez recordó que una cámara de comercio e industria, en su esencia, se debe al fomento de la inversión, la industria y el comercio, en el convencimiento de que la actividad empresarial próspera ha probado ser, una y otra vez, el principal motor del desarrollo económico y social de los países. Y lo hace a través de un ciclo indetenible que genera productos y servicios de calidad, empleos bien remunerados, capacidad de consumo, empresas fuertes y productivas, y mejoras en la calidad de vida de la población en general. “Esta verdad, tan ajena a muchos venezolanos en varias décadas de espejismo rentista, controles y, más recientemente, políticas abiertamente socialistas, es ahora comprendida por la mayoría. Es con un sistema político y económico de más libertades, no con menos, cómo saldremos adelante en esta era pospetrolera a la que avanzamos”, concluyó.

Ramiro Molina (*)

LOS RASGOS INCIPIENTES DE LA ECONOMÍA VENEZOLANA EN 2021



Ramiro Molina

Luego de seis años de contracción económica y un proceso hiperinflacionario, cualquier economía termina reconfigurándose. Ya no es la misma ni la sociedad tampoco. El caso de Venezuela, además, tiene dos rasgos particulares inéditos: el cambio drástico de rol del petróleo y el marco de sanciones internacionales impuestas hace más de tres años. El saldo abrumadoramente negativo en todos los indicadores económicos y sociales se tiñe de incertidumbre ante una data obsoleta, blanda, incompleta y a veces inconsistente. En ese contexto es perentorio indagar cómo aterriza el entramado nacional de actividad económica al finalizar este año tan complejo y vislumbrar el 2021.

La poca resolución de la data no impide identificar algunas tendencias y conformaciones nuevas en la estratificación social, asociadas a prácticas de ingresos, de consumo y de formas de pago diferenciadas. El desarrollo (o no) de estrategias de protección patrimonial personal, familiar o empresarial ante la avalancha de adversidades económicas que confrontamos a diario, deja un saldo de perdedores y ganadores muy asimétrico, pero pone a prueba la capacidad heurística, de aprendizaje y resiliencia a que están expuestos todos los agentes económicos.

Un intento de registro de los rasgos resultantes de 2020 permite extrapolar hacia el 2021 algunas corrientes, contiene algunas evidencias, unas conjeturas y varias incógnitas abiertas que marcarán el rumbo de corto plazo de nuestra economía. Un esbozo mínimo de esos rasgos debe abarcar diversos enclaves. En primer lugar, la identificación de las fuentes de ingresos, y el destino de gastos de cada estrato social lo cual permite mayor claridad sobre la capacidad adquisitiva de cada estrato y también sobre la oferta de bienes y servicios que pueda servirles. En el caso de los estratos más altos de la pirámide social encontramos mayor relación con ahorros en el exterior de períodos previos (desde mediados de los 70s); y en la medida que bajamos en la pirámide aparece una relación

creciente con remuneraciones en dólares, que avanza más rápido en el sector informal. Otras fuentes de ingresos, que en términos relativos son importantes en los estratos de menores ingresos, como las remesas, deben resurgir en el mundo Postcovid, mientras que la base de la pirámide depende de manera preponderante de la asistencia del Estado a través de empleo, subempleo y bonificaciones, quedando algunos sectores en estrategias de mera sobrevivencia.

En segundo lugar, los medios de pago utilizados en cada uno de los segmentos mencionados evidencian modalidades diferentes. Desde Zelle o transferencias internacionales (para los bancarizados en el exterior) hasta el uso de divisas en efectivo en dos circuitos: las que están en cuentas en la banca venezolana y las que circulan en manos del público. Estas últimas también resuelven necesidades de cobertura de valor de ingresos y facilitan contabilidad mental en sectores de menores ingresos. En la medida que avanzamos más hacia la base, se observa un rol progresivo del Sistema Patria, de wallets y criptos, amparados en vehículos tipo local bitcoin y Paypal, así como desarrollos Fintechs que apuntan a atender necesidades concretas.

En tercer lugar, el encogimiento del sistema bancario nacional y el cierre del financiamiento internacional deben abrir las puertas a nacientes esquemas de financiamiento no convencionales. El mercado de valores surge como una opción disponible, reforzada en el sector agrícola por la reactivación de Bolpriaven. Analogías internacionales nos permiten prever que estamos en los albores del surgimiento de un nuevo conjunto de productos, prácticas y agentes financieros.

(*) *Presidente ANOV*
Socio Director de Fivenca Casa de Bolsa

La Bolsa Agrícola es altamente atractiva para los participantes del sector e inversionistas

BOLPRIAVEN PROMUEVE CRECIMIENTO Y TRANSPARENCIA EN EL AGRO

Hay una gran expectativa por el reinicio de actividades de un mercado de valores específico para el agro que puede promover su desarrollo

La Bolsa Agrícola es una institución privada sin fines de lucro creada en 1999. Está conformada por 102 personas naturales y jurídicas representativas de todos los actores que intervienen en la producción, transformación, almacenamiento, transporte, financiamiento y agrocomercio de productos e insumos agropecuarios que se unieron con el propósito de facilitar el financiamiento de la actividad agrícola, agropecuaria y agroindustrial vitales para el desarrollo del país.

La Bolsa operó hasta 2011 y actualmente está en proceso de reactivación.

Bolpriaven (Bolsa de Productos e Insumos Agropecuarios de Venezuela) está presidida por Gustavo Moreno, un ingeniero agrónomo, egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México, en 1986.

Moreno preside también la Asociación de Productores Rurales del estado Portuguesa (Asoportuguesa) y ha ejercido como profesor invitado del Instituto de Estudios Superiores y Administración (IESA).

Su desempeño profesional lo ha llevado a compartir responsabilidades en las juntas directivas tanto de la Fundación Nacional del Arroz (Fundarroz) como la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela (Fedecamaras).

Este esfuerzo de los productores agropecuarios y el sector financiero cuenta con el respaldo del ministerio de Agricultura y Tierras y el ministerio de Finanzas.



Gustavo Moreno

“Esta herramienta dio frutos en el pasado y promete hacerlo de nuevo debido a la efectividad y transparencia de sus operaciones”, dice Moreno.

Los principales participantes de Bolpriaven son los productores, la agroindustria, los inversionistas, los almacenes generales de depósitos y las Casas de Bolsa.

La Bolsa Agrícola crea mecanismos que permiten comprar y vender productos cuando el cliente lo necesita, sin incurrir en los elevados costos financieros derivados del mantenimiento de inventarios.

Los productos más beneficiados en las operaciones iniciales de la Bolsa Agrícola fueron arroz, caña de azúcar, café, sorgo y el maíz amarillo, pero Moreno confía que en esta nueva etapa otros rubros serán muy atractivos.

“Los reportos que más se van observar al inicio serán los de cereales y café pero los productos del sector agroindustrial van a acaparar la atención del mercado”, explicó Moreno.

Aceites, grasas, mantecas y margarinas, alimentos balanceados para animales, azúcar, pastas alimenticias, café y cacao, cereales, envases, empaques, sacos y cartón, hortalizas, verduras y tubérculos, maquinaria agrícola, maquinaria agroindustrial, frutas, jugos, néctares, concentrados y musáceas, insumo agrícolas, insumos para alimentos balanceados para animales, insumos para embutidos, insumos para harinas, oleaginosas y textiles, lácteos, marítimos y acuícolas, pecuarios, sal, granos y leguminosas, fertilizantes, otros rubros o productos ve-

terinarios integran el inventario de esta alentadora Bolsa que podría significar el reimpulso que el sector necesita.

FIVENCA CASA DE BOLSA DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS

María Laura Martínez, directora ejecutiva de Fivenca Casa de Bolsa de Productos Agrícolas, indica que Bolpriaven operará en dos mercados fundamentales, el mercado de físicos y el mercado financiero bursátil, “en este último, las empresas pueden optar por operaciones de reportos donde usan sus materias primas o productos terminados como garantías para financiarse”.

Martínez es ingeniero químico y en procesos egresada de la Universidad de Newcastle, en Inglaterra; tiene maestría en Gerencia de Empresas, de la Universidad de Aberdeen, en Escocia; es egresada del IESA, donde culminó estudios del programa de Gerencia en Agronegocios y obtuvo certificado del Chartered Institute of Securities and Investments (CISI). También es directora del Consejo Venezolano de la Carne (Convecar) y directora de CorpoAgro, empresa especializada en producción de alimento balanceado para animales.



María Laura Martínez

Con la Bolsa Agrícola los productores del campo “reducen la incertidumbre y venden sus productos o compran sus insumos en el momento más idóneo para ellos y en las mejores condiciones del mercado”, al mismo tiempo “pueden acudir al financiamiento bursátil para diferentes propósitos, adquirir materia prima y apuntalar sus planes de expansión”.

La Bolsa beneficia no solo al sector agrícola, sino también al agropecuario, agroindustrial y agroalimentario, “dando oxígeno al trabajador del campo y a la industria”, añade.

Para los inversionistas resulta atractivo negociar en esta Bolsa porque “el subyacente puede ser valorado en moneda extranjera y es altamente liquidable”.

Al igual que ha venido ocurriendo en la Bolsa de Valores de Caracas (BVC) las empresas van a volcar sus negocios en Bolpriaven, como una manera de aliviar sus necesidades de financiamiento.

“Al final del día, la Bolsa Agrícola va a redundar en un mercado más sano y con impacto positivo para el campo, la agroindustria, los inversionistas y el consumidor final”, indicó Martínez.



H. GIRAUD M & CIA., C.A.
AGENCIA DE ADUANA
 J-00018371-5

- Agentes de Carga
- Agencia de Aduana
- Seguro de Carga
- Transporte Terrestre
- Almacén General de Depósito
- Compras Internacionales
- Asesoría Técnica



Tel.: +58 212-655.0600 / +58 414-912.2917.
 @grupogiraud @grupogiraud grupo giraud

VENE-EMBARQUES, C.A.
 VENEZOLANA DE EMBARCACIÓN
 RIF J30265059-0



WWW.GRUPOGIRAUD.COM



Doku Soluciones

Reducción de costos y procesos para **oficinas** y gráficos

DKS es una empresa venezolana nacida en 2008 para proveer soluciones y servicios de arrendamientos en el área de impresión y documentos, con alta calidad y tecnología de avanzada. Representa diversas marcas internacionales y trabaja especialmente de la mano de Konica Minolta Japón para atender las necesidades del mercado de oficina y gráfico utilizando las nuevas tecnologías, como por ejemplo impresión de etiquetas y cartón de múltiples tamaños para embalajes, lo que la convierte en un proveedor confiable de equipos y servicios.

El mercado actual requiere que las empresas se concentren en el ahorro de costos, pero los empresarios también necesitan promover sus productos con empaques y etiquetas de calidad, que le permita que su marca se destaque y compita.

PARA EL MERCADO DE OFICINA: atiende las necesidades y solicitudes de consultoría, hardware, implementación y funcionamiento de soluciones con una combinación adecuada de equipos, software y profesionales para el desarrollo de estrategias que generen altos niveles de efectividad empresarial. Su fortaleza es garantizar la reducción de costos y de procesos.

PARA EL MERCADO GRÁFICO: presenta la línea de etiquetas digitales con la serie de precisión PLS-475i, una impresora basada en inyección de tinta que cierra la brecha entre las impresoras de etiquetas de escritorio y las prensas de etiquetas de producción. Categorizada como una prensa de etiquetas digital de producción de entrada, la PLS-475i proporciona una resolución de 1600 x 1600 ppp, velocidades de impresión de 30 pies a 60 pies / min, hasta de 9,0" de ancho, en una variedad de sustratos y una facilidad de uso excepcional. Esta es la prensa ideal para impresores

comerciales y propietarios de marcas que buscan producir con independencia sus propias etiquetas

Junto con la impresora se encuentra un equipo PLS402, que tiene la función de cortar (plotter), laminar para mayor durabilidad y depilado para acabado profesional, listo para colocar en su producto.

Por otra parte, para apoyar el mercado gráfico ha lanzado exitosamente la serie AccurioPress C3080, Konica Minolta con una nueva gama de equipos de impresión de producción.

Las AccurioPress C3070 y C3080 también contribuyen a mejorar la rentabilidad del cliente mediante la creación de flujos ágiles de trabajo que permitan ampliar los servicios de impresión, y son idóneas para proveedores de impresión en entornos de producción. Para los impresores comerciales y departamentos de reprografía con gran demanda, Konica Minolta ofrece los sistemas de impresión de Producción AccurioPress C3070, C3080 y C3080P con una velocidad de 81 ppm, tanto en impresión a color como en blanco y negro, la serie AccurioPress C3080 permite a los proveedores de impresión crear más oportunidades de negocios, gracias a su gran flexibilidad de materiales y la amplia gama de aplicaciones esenciales de impresión digital. Contempla una nueva unidad de gran capacidad para banners hasta de 762 mm que garantiza una impresión eficiente, por ejemplo, para cubiertas de libros y menús en formato tríptico.

DKS Y KONICA MINOLTA tiene la línea más productiva para empresas de cualquier tamaño; la calidad japonesa se hace valer y formar parte de nuestra familia es muy fácil, apoyando nuestro lema "En Doku Soluciones estamos preparados".

78 AÑOS



**Seguimos trabajando con constancia
y dedicación para estar presentes
en la mesa de los venezolanos**

www.protinalproagro.com.ve



Protinal Proagro

Por una **Venezuela**

Directorio de Fedecámaras expresa certeros mensajes sobre realidades 2020 y sus deseos para

2021

Las citas...

Ricardo Cusanno,
Presidente

Somos mayoría los venezolanos que seguiremos trabajando este 2021 por una nueva Venezuela, productiva, democrática, inclusiva y de igualdad de acceso a las oportunidades. Construyendo a través de consensos, un modelo propio, hecho por y para los venezolanos, basado en el esfuerzo, la innovación y el trabajo. Sin demoras, pongamos en marcha la reactivación económica que tanto demanda nuestro país.

Carlos Fernández,
Primer Vicepresidente

El futuro de Venezuela es inmenso y basado en el talento y trabajo de sus ciudadanos. Para lograr crecimiento económico sostenido se requieren instituciones democráticas robustas y allí está nuestro mayor desafío.

Fernando Cepeda, Segundo Vicepresidente

Nuestro más grande reto es la diversificación de las capacidades productivas de cada región, para lograr independencia del modelo rentista

Eduardo Garmendia,
Tesorero

La prosperidad solo es posible si existen instituciones inclusivas

Aquiles Hopkins,
Agricultura

En el año 2021 seguiremos impulsando desde el Sector Agropecuario la reconstrucción de la Venezuela que soñamos, una nación donde quepamos todos, llena de prosperidad y calidad de vida. La Venezuela posible está en nuestras manos.

Felipe Capozzolo, Comercio

Debemos establecer un camino después de la cuarentena. Es fundamental colocar como uno de los principales puntos de agenda el tema de la economía nacional. No podemos permitirnos un proceso de mayor recesión. Tenemos que crear estrategias dinámicas que permitan florecer el comercio.

Mauricio Brin La Verde,
Construcción

2021 será el inicio de actividades destinadas a superar los grandes retos que tenemos como país, abriéndose oportunidades para que las propuestas de la Cámara Venezolana de la Construcción se conviertan en realidad para el bienestar de los venezolanos.

Reinaldo Quintero, Energía

No estamos partiendo de cero; somos más que petróleo, somos un país de gente que trabaja, capaces de renovar la energía y los cambios que requerimos para alcanzar el futuro que queremos.

Adán Celis, Industria

Para 2021, desde Conindustria nuestros mayores deseos son ver cristalizados los sueños de millones de venezolanos que anhelan una Venezuela de oportunidades para todos, de esfuerzo traducido en bienestar, de optimismo. Una Venezuela de cambios trascendentales, que nos conduzcan hacia un futuro promisorio.

Francisco López,
Inmobiliario

2020 un año difícil, complicado; pero, a pesar de ello, es importante destacar el esfuerzo del sector inmobiliario. No debemos esperar un cambio político para que se dé un cambio económico. El mayor tesoro que tenemos en Venezuela es nuestro futuro y la mejor manera de predecirlo es diseñarlo.

Luis Rojas Machado,
Minería

Los mineros deseamos que el 2021 nos permita retomar la evolución de la actual minería venezolana, a una promotora de proyectos posibles, sustentables y respetuosos del ambiente.

Armando Chacín: Pecuario

Los sectores rurales de Venezuela esperan vida digna en 2021.

María del Carmen Bouffard,
Seguros

Aspiramos una estabilidad económica y recuperación de los servicios públicos, que permitan a los ciudadanos la mejora de su poder adquisitivo y calidad de vida lo cual, a su vez, se traducirá en un país con mayor productividad y, por tanto, con un fortalecimiento del sector empresarial que pueda generar empleos, que finalmente es la base de la prosperidad en cualquier país del mundo.

Patricia Valladares,
Servicios de Telecomunicaciones

"En el 2021 el sector de las telecomunicaciones seguirá fortaleciéndose para brindar servicios que mejoren la calidad de vida de nuestros usuarios, que los habiliten a desarrollarse para aportar al progreso de nuestro país siempre brindando opciones según las necesidades, con tarifas que compensen y permitan evolucionar al ritmo que exige la tecnología, enfocados especialmente en llevar soluciones de Internet a todos los rincones de Venezuela

productiva

Juvenal Arbeláez, Transformador de alimentos

El año 2021 está lleno de retos y debemos contribuir todos para alcanzar entendimiento nacional, y avanzar en construir un futuro para los venezolanos que mejore la calidad de vida y bienestar, y continuar produciendo e innovando para ofrecer productos de calidad.

Leudo González, Turismo

2021 será un año de reconstrucción, en el que se privilegie el turismo sostenible, responsable e incluyente. La nueva normalidad traerá un turista más consciente y preparado, que buscará la naturaleza y los espacios abiertos. Tendremos que reinventarnos para conciliar el sustento económico con la preservación de la salud, al tiempo de ofrecer experiencias enriquecedoras de nuestro acervo cultural y natural.

Marco Tulio Salazar, Fedecámaras Anzoátegui

En la Venezuela de hoy tenemos que comenzar de nuevo.

Ricardo Clamens, Fedecámaras Aragua

Para 2021 auguramos una Venezuela renacida. Que ofrezca paz, unión y progreso, con un sector empresarial fortalecido, libertades económicas, reglas claras, generación de empleos, bienestar y prosperidad.

José Alfredo Olivo, Fedecámaras Bolívar.

En Venezuela no hay una institución con tanta solidez e identificación con el país como la empresa privada, y cada venezolano está consciente que la fortaleza del mañana es lograr un sector económico fuerte y vigoroso. En Bolívar no estamos esperando el 2021, más bien vamos en su búsqueda para reconstruir el país promoviendo el consenso, la inclusión y el trabajo sin descanso. Pensar en empresa es pensar en Venezuela

Jonatan Aldana, Fedecámaras Carabobo

Esperamos que Carabobo se constituya en elemento fundamental para la recuperación económica del país, en el año 2021.

Eddi Daniel Villa, Fedecámaras Falcón:

Son necesarios acuerdos para alcanzar el desarrollo y la prosperidad.

Giorgio Reni Casas, Fedecámaras Lara

Debemos recuperar el valor del trabajo, ya que este genera el orgullo de lograr nuestras metas con el propio esfuerzo.

César Guillén, Fedecámaras Mérida

En Mérida, continuamos apostando por el trabajo honesto, que genere estabilidad social, y permita recuperar la libertad y la democracia.

Fernando Frías, Fedecámaras Monagas

Monagas se prepara para recibir el año 2021 con la fuerza que genera la energía de la esperanza, a través de la voluntad de trabajo. Con la fe de los monaguenses reconstruiremos unidos esta tierra de gracia que cuenta con todos los recursos naturales y humanos, porque sabemos que con Dios siempre se triunfa

Osman Quero, Fedecámaras Portuguesa

Portuguesa, su gran capital humano, que labra la tierra, que procesa alimentos, que crea servicios y desarrolla comercio, mantiene sus metas en 2021, para que ésta noble tierra llanera siga aportando en la formación de puestos de trabajo, de creación de riqueza, para el desarrollo de nuestro hermoso país.

Rubén Saud, Fedecámaras Sucre

Sucre, tierra de gracia y potencia pesquera de Venezuela.

Ricardo Berrios, Fedecámaras Trujillo

Un Trujillo bendecido bajo el cobijo del Dr. José Gregorio Hernández, en el que actores económicos, políticos y sociales enrumbemos nuestro accionar con un propósito único: lograr la consolidación del desarrollo económico de nuestro estado y contribuir para la inclusión de todos, con condiciones justas de calidad de vida. Soñamos con un Trujillo de progreso y bienestar.

Eduardo Quintana, Varga/ La Guaira

Me gusta soñar y caminar despierto. Visualizo al estado Vargas/La Guaira como la capital industrial del Turismo, compitiendo con sus paisajes, su casco histórico remozándose en la historia de sus viejas callecitas que aún viven del recuerdo. Esto es posible porque Vargas lo tiene todo.

Frank De Armas, Fedecámaras Yaracuy

En Yaracuy 2021 nuestro esfuerzo estará en producir alimentos.

Ricardo Acosta, Fedecámaras Zulia

El Zulia espera mejores condiciones en seguridad y servicios públicos para el año 2021

Motor de la nueva dinámica

Las empresas y la sociedad misma están siendo influenciadas por una serie de cambios derivados de la pandemia producto del coronavirus. Fedecámaras aborda con toda responsabilidad el tema a través del Programa Comunicaciones en Tiempos de Pandemia, que coordina la Gerencia de Proyectos, de manera de proveer al liderazgo empresarial del país toda la información necesaria en esta época tan traumática.



Amado Fuguet

“El gran impacto que ha generado la pandemia para los países, las organizaciones y las personas en particular ha ocasionado una crisis sanitaria que sigue en desarrollo y su onda expansiva ha ido más allá del ámbito de la salud, pues ha tenido severas repercusiones en la economía, en el empleo, en lo social, en la educación, en el transporte, incluso, en lo político”, señala Amado Fuguet, consultor comunicacional de la

agencia Comunicación y Cambio quien viene colaborando con Fedecámaras ofreciendo contenidos en micros, audiovisuales y foros interactivos en diversos asuntos en el Campus Virtual Empresarial de Fedecámaras, CVEF.

El hecho es —explica— que las circunstancias de los últimos meses derivadas del impacto del coronavirus han producido grandes cambios en nuestro modo de vida y en estos entornos complejos se hace necesaria una gestión apropiada de la comunicación por parte de los líderes de empresas, gremios, organizaciones de todo tipo, y de los individuos en sus espacios de trabajo, estudio y familia.

Añade que en las organizaciones la atención mayor se ha centrado en la bioseguridad de sus clientes, proveedores y relacionados lo cual es un reto comunicacional. Pero también lo es el surgimiento del teletrabajo y la educación a distancia, así como la digitalización de toda la cadena de valor y de los procesos de la organización. “Debe asumirse un proceso de planificación estratégica comunicacional, tanto para gestión de crisis como para gestión del cambio que incluya objetivos, diagnóstico, mapa de actores, iniciativas comunicacionales, plataforma de medios, ejes temáticos, mensajes clave, vocería y seguimiento”.

¿Qué comunicar?

Dentro del rol comunicacional que les corresponde a los directivos de gremios y empresas, a los gerentes, a los coordinadores de las organizaciones, y partiendo siempre de las estrategias que se definen para afrontar este entorno, hay cinco misiones que necesitan cumplir: orientar, informar, integrar, motivar y, muy especialmente, escuchar.

En primer término, deben brindar orientación sobre el futuro de la organización en el entorno de la pandemia, sobre las iniciativas para afrontar su impacto, sobre los cambios que deben asumirse y sobre los retos que le corresponden a cada área y equipo de trabajo. En segundo lugar, deben proveer información oportuna y precisa sobre las decisiones, nuevas metas y las actividades en esta nueva realidad. Tercero, los líderes deben generar sinergia, más aún cuando se amerite fortalecer coaliciones internas y externas para asumir los procesos de cambio. Una cuarta misión es impulsar la motivación, tal vez una de las tareas más exigentes, para lo cual la gente debe sentirse retada, pero también reconocida por logros que se vayan alcanzando individual o colectivamente. El quinto eslabón es la escucha. Una escucha empática, reforzada por la observación de comportamientos para anticiparse y dar respuestas. Una escucha que permita la circulación de ideas y el conocimiento de emociones y situaciones. Una escucha que genere conversaciones constructivas.

Para el consultor no se trata de un diagnóstico puntual, porque en este tipo de crisis los escenarios van moviéndose con circunstancias a favor o en contra. “Un asunto clave en el cual estamos haciendo énfasis en este programa es el rol de los líderes”. En las crisis y en los procesos de cambio, el liderazgo es determinante y debe asumirse ante diferentes actores, desde los tomadores de decisiones de políticas públicas, pasando por los miembros de la organización y los relacionados, hasta llegar a los clientes y público en general. Cuando reina la incertidumbre, cuando hay confusión, cuando hay resistencia, cuando hay temores y miedos, como ha venido ocurriendo en las distintas etapas de la pandemia, la gente demanda una mayor comunicación”, puntualiza Fuguet.



Invierte en **Venezuela.com**

¿Qué ofrece Invierte en Venezuela.com a su compañía?

Somos una sociedad de inversión orientada a impulsar el crecimiento, consolidación y expansión de la empresa venezolana a través del levantamiento de capital por medio del mercado de valores venezolano.

Como vehículo financiero, estamos autorizados por los entes reguladores para captar fondos de inversionistas privados con el objetivo de recapitalizar empresas, gestionar fusiones y adquisiciones, internacionalizar compañías de pequeño, mediano y gran tamaño, realizar inversiones de capital en otras compañías así como asistir a las empresas en el proceso de democratización de su capital.

☑ FINANCIAMIENTO

Las empresas reciben fondos a través de Invierte en Venezuela.com C.A. con garantía en activos, acciones u otros instrumentos financieros.

☑ VENTANA DE INVERSIÓN

Ofrecemos a la empresa privada una adecuada promoción y exposición de sus proyectos de inversión, facilitando su conexión con potenciales inversionistas.

☑ VEHÍCULO FINANCIERO

Servimos como un vehículo financiero por medio del cual las compañías pueden emitir obligaciones en el mercado de valores con el fin de financiar proyectos específicos.

CALLE MADRID • CENTRO FINANCIERO MADRID
PISO 6 • OFICINA 608 • URB. LAS MERCEDES
ESTADO MIRANDA • CARACAS-VENEZUELA
ZONA POSTAL 1060 • TELÉFONO (212) 816 8959



▲ 24.78



FIVENCA
CASA DE BOLSA
DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS

SEMBRAMOS NUEVAS OPORTUNIDADES PARA EL FUTURO DEL PAÍS

Fivenca Casa de Bolsa de Productos Agrícolas, ha sido creada para acompañar a todo el sector agropecuario, industrial y de alimentos, en sus inversiones y gestiones financieras, que se constituirán en nuevas oportunidades de crecimiento.

Tenemos un conocimiento profundo del sector y nos enfocamos en comprender a cabalidad el mercado, con un equipo de trayectoria, altamente profesional.

www.fivenca.com

 @Fivenca •   GrupoFivenca