FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

Publicación Oficial Año 6 Número 7 Diciembre 2019

A+E
ACTUALIDAD EMPRESARIAL

El 2020
no admite errores ni individualismos

Al mal tiempo, **fortalecimiento institucional...**

Uno de los más grandes retos de Fedecámaras Nacional, sin duda alguna, es lograr justicia económica para las diferentes regiones del país

JCR INGENIEROS

1861 COLEGIO DE INGENIEROS DE VENEZUELA

EGSA Electrical Generating Systems Association

Cámara de Comercio, Industria y Servicios
La Cámara de Caracas

Soluciones de Energía de Respaldo & Auto-Suficiencia Eléctrica

Turbinas Eolicas

Instalaciones Eléctricas

Paneles Solares

Baterias

Inversores

Generadores Diesel/Gas

- Consultoría & Diseño
- Procura de Equipos
- Obras Asociadas
- Montajes de Equipos
- Servicios - O&M

MICRO-REDES ELÉCTRICAS HÍBRIDAS

- Repuestos & Consumibles
- Monitoreo Remoto
- Entrenamiento

Email: info@jcr-ingenieros.com
Telefonos: Caracas (+58212) 661.98.56 / Cel: (+58414) 897.70.72 | Miami: (+1786) 275.30.16
www.jcr-ingenieros.com
@JCR_Ingenieros

J.C.Rodriguez & Associates, LLC
J.C.Rodriguez & Asociados, C.A.
RIF.J-00338975-7

El 2020 *no admite errores ni individualismos*

Dirigir Fedecámaras representa un reto que podremos honrar con un equipo de gestión, alineado en la misma dirección y con un mismo objetivo.

El trabajo en conjunto nos ha permitido, en poco tiempo y de manera efectiva, la presencia activa de la institución en más de 15 ciudades de Venezuela y en 7 otros países: Estados Unidos, Colombia, México, España, Suiza, Italia y Francia. Nuestro objetivo es estrechar vínculos con nuestros pares, acercarnos a la diáspora organizada, presentar propuestas y articular acciones con organismos multilaterales y/o distintas instancias de gobierno que nos permitan reinsertar al sector productivo, no solo en el competitivo mundo globalizado, sino y aunque parezca irónico, en la normalidad de la democracia y la modernidad.

Fedecámaras, durante años, viene profundizando su relación con la sociedad fortaleciendo su presencia transversal en lo sectorial y regional, reconociéndonos como iguales con otros actores sociales, y así promover no solo la viabilidad de la libre iniciativa y la propiedad privada en un entorno hostil a ellas, sino procurando soluciones de la mano del sector laboral, academia, sociedad civil organizada, partidos políticos y, claro está, con los Poderes Públicos.

El carácter de urgencia con el que debemos reaccionar como sociedad para darle respuesta al drama humanitario que vivimos, la grave crisis productiva y estructural de nuestro país, y el Informe emitido por la Comisión de Encuesta de la Organización Internacional del Trabajo fueron temas planteados en un derecho de palabra ante la plenaria del Poder Legislativo.

Junto con los trabajadores presentamos propuestas y pusimos a la disposición de la Asamblea Nacional nuestras capacidades para alcanzar una Venezuela próspera y de avanzada. El talante democrático que nos ha caracterizado a lo largo de nuestra historia, nos permite exigirle a la legítima y plural representación de la sociedad, la Asamblea Nacional, un pacto de gobernabilidad que abrace a la sociedad venezolana sin importar su tendencia política, única vía que permitirá reconstruir la nación.

Estos primeros 147 días de gestión nos ayudarán, con solidez y unidad gremial en pensamiento y acción, transitar un 2020 colmado de cambios, como puede ser la definitiva consolidación del anárquico uso de divisas y criptoactivos como moneda de curso legal o el rescate de nuestra independencia monetaria, recuperando al bolívar sin importar su apellido.

El año 2020 y la prevalencia de la empresa privada no admite errores ni individualismos. Estamos llamados a la reflexión y reunificación de nuestro espíritu occidental y democrático, en pro de la independencia ciudadana, sobre la base de la institucionalidad, la inversión, el empleo decente, procurando que el rescate de la producción traiga de vuelta el derecho a elegir de los ciudadanos.

Ricardo Cusanno
Presidente

FEDECAMARAS
EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

DIRECTORIO DE FEDECAMARAS
PERÍODO 2019-2021

Ricardo Cusanno
Presidente

Carlos Fernández
Primer Vicepresidente

Fernando Cepeda
Segundo Vicepresidente

Eduardo Garmendia
Tesorero

Directores Sectoriales

Aquiles Hopkins
Agricultura

Arístides Maza Tirado
Banca

Felipe Capozzolo
Comercio

Mauricio Brin Laverde
Construcción

Reinaldo Quintero
Energía

Adán Celis Michelena
Industria

Francisco López
Inmobiliario

Luis Rojas Machado
Minería

Armando Chacín
Pecuario

Margarita Oropeza
Medios De Comunicación

María Del Carmen Bouffard
Seguros

Patricia Valladares
Servicios De Telecomunicaciones

Manuel Felipe Larrazábal
Transformador de Alimentos

Leudo González
Turismo

Directores Fedecámaras Estadales

Marco Tulio Salazar
Anzoátegui

Héctor Scannone
Apure

Ricardo Clamens
Aragua

José Alfredo Olivo
Bolívar

Jonatan Aldana
Carabobo

Eddi Daniel Villa
Falcón

Junior Martínez
Guárico

Giorgio Reni Casas
Lara

César Guillén Lamus
Mérida

Fernando Frías
Monagas

José Yapur
Nueva Esparta

Osman Quero
Portuguesa

Rubén Saud
Sucre

Maximiliano Vásquez
Tachira

Ricardo Berríos
Trujillo

Eduardo Quintana
Vargas

Frank De Armas
Yaracuy

Ricardo Acosta
Zulia

Richard Fortunato
Dirección Ejecutiva

Yubirí Quintero
Comunicaciones

Consejo Editorial
Ricardo Cusanno
Carlos Fernández
Fernando Cepeda
Eduardo Garmendia
Richard Fortunato
Yubirí Quintero

Directora
Lupe Morillo

Producción
Lupe Morillo
Yolanda Romero

Comercialización
Alejandra Morillo
Yolanda Romero

Redacción
Gustavo Gil

Diseño
Glenys Ramírez
idearcreativo@gmail.com

Pre Prensa e Impresión
C. A. Litoven

Corrección de Textos
Rayza González
correctordetextos2009@gmail.com

Agradecimientos
Al personal gerencial y administrativo de Fedecámaras.

Otra publicación de Ediciones LY, C.A.
Av. El Empalme, Edif. Fedecámaras, piso 4, Ofic. 4GH, Urb. El Bosque, Caracas.
0212 731 5504 / 731 0239
731 1837 / 0424 1261571
lypublicaciones@gmail.com

Esta publicación no se hace responsable por las opiniones emitidas por los colaboradores y entrevistados

LA EXCELENCIA C.A.

RIF.: J-30926192-4 LITOGRAFÍA

Es Artes Gráficas...

Av 3ra entrando por C/ 2da Este Local Lote G Nro G-16 Urb San Jacinto, Maracay. Edo. Aragua.
Telfs.: (+58-243) 236.78.22 / 234.92.86 / 234.85.27 Email: laexcelencia@gmail.com

Contenido

1

Editorial

El 2020 no admite errores ni individualismos

Ricardo Cusanno

FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

6 ***Tema Central***

Al mal tiempo fortalecimiento institucional

8

Entre tanta dificultad estamos determinados a trabajar juntos
José Alfredo Olivo, *Fedecámaras Bolívar*

10

"Estamos viviendo en una apertura de facto"
Jonatan Aldana, *Fedecámaras Carabobo*

12

"Estamos viviendo el peor momento de nuestra historia"
Ricardo Acosta, *Fedecámaras Zulia*

14 ***Acción*** *Institucional*

147 ***días de gestión***
Ricardo Cusanno. Presidente

16 *Potenciar las regiones*
Fernando Cepeda Casas, *segundo vicepresidente de Fedecámaras*

18 ***Temas*** *Clave*

18

"Proyectar lo que significa una democracia liberal"
Carlos Fernández, *primer vicepresidente de Fedecámaras*

20

Reivindicar la raíz democrática del país
Eduardo Garmendia, *tesorero de Fedecámaras*

22

"Los gremios están obligados a rescatar el diálogo"
Rafael Arráiz Lucca

24

"Es posible restituí el pluralismo y el diálogo"
Colette Capriles, *Investigadora Universidad Simón Bolívar*

25 ***Innovación***

"Queremos resaltar esas historias exitosas que nos llenan de esperanza"
Alberto Afiuni, *EY Venezuela*

26 ***Presencia*** *Internacional*

La mejor manera de construir las normas sociales es el tripartismo
Alejandro Disilvestro

Sectores

28 ***Comercio***

Replantear estrategias para 2020
Felipe Capozzolo, *presidente de Consecomercio*

29 ***Industria***

Los industriales apostamos al país
Adán Celis, *presidente de Conindustria*

Tendencia

30

Fedecámaras: Liderazgo femenino empresarial Teoría y práctica de un proyecto
Alesia Rodríguez Pardo

Empresas

32

Adaptar la producción a las nuevas realidades
Cipriano Ágreda Palacios, *Rotaprint*

stanzione

Su confianza… en nuestras manos

60 AÑOS stanzione

Somos la empresa venezolana líder en servicios de aduana integral

- Aduana para importadores y/o exportadores.
- Tramitación de permisos para la Admisión Temporal
- Diferimiento de Derechos
- Gerencia de transporte internacional
- Transporte terrestre nacional
- Logística internacional
- Almacenamiento
- Distribución
- Manejo Integral de proyectos / CAU (Clasificación Arancelaria Única)
- Plataforma Tecnológica Interactiva

Comuníquese con nosotros y sienta la confianza de tener todo su proceso de aduana en las mejores manos!

RIF - J-00044015-8

www.stanzione.com

Oficina Principal: Av. Urdaneta, cruce con Av. Fuerzas Armadas, Edificio Sudameris, Piso 7, La Candelaria, Caracas, Venezuela. Teléfono: (0212) 564.0222 Master, Fax: (0212) 564.7730 / 564.8966

Al mal tiempo, fortalecimiento institucional...

Uno de los más grandes retos de Fedecámaras, sin duda alguna, es lograr potenciar las diferentes regiones del país a las cuales les ha correspondido vivir situaciones muy críticas que conspiran contra toda vocación de empresarialidad.

En tal sentido, y atendiendo la necesidad de buscar soluciones que permitan resolver esta difícil circunstancia, reviste especial significación la presencia del Directorio ampliado de la institución en varios estados de Venezuela.

Zulia fue el primero de esta gestión 2019-2021 como una manera de mostrar el compromiso de la acción institucional, en pro de la unidad y fortalecimiento del movimiento empresarial que constituye uno de los pilares fundamentales de su estructura, de manera de sumar esfuerzos y actitudes para participar decididamente en todas las actividades inherentes al desarrollo del país, así como propiciar el normal desenvolvimiento de las regiones.

Es la intención tener una presencia mucho más activa en las regiones en la búsqueda de soluciones conjuntas, cooperar con un país con tantas dificultades de abastecimiento, colapso en los servicios, inseguridad y otras situaciones que traen hoy a estas páginas la intervención de los presidentes de Fedecámaras Bolívar, Carabobo y Zulia para responder en forma efectiva sobre los retos que les depara el acontecer nacional.

El presidente de Fedecámaras Bolívar hace un llamado a las autoridades para dar solución al desabastecimiento de gasolina, y considera necesario incluir la planificación regional para el suministro de combustible al sector productivo.

Entre otros escollos que enfrentan las empresas, menciona la falta de materia prima, las fallas en los servicios públicos que cambian la escala de operaciones de las empresas; sin embargo, sentencia que en medio de tanta dificultad “estamos determinados a trabajar juntos”.

El presidente de Fedecámaras Carabobo, Jonatan Aldana, ve con extrema preocupación que a la mala situación del sistema eléctrico nacional y el deficiente suministro de agua potable, se suma el desabastecimiento de combustible, lo que representa para el empresariado un problema mayor ya que los trabajadores no pueden desplazarse de sus hogares a las empresas donde laboran por falta de transporte. Por ello, resalta que la gestión del organismo empresarial regional ha estado dedicada a poner de relieve sus negativos efectos y qué hacen las empresas para mantenerse y enfrentar el futuro.

Asimismo, Ricardo Acosta, presidente de Fedecámaras Zulia, señala que el empuje y persistencia del empresariado zuliano ha sido clave para superar la paralización de esta crisis agravada por los servicios públicos y de una banca imposibilitada de financiar el rescate de los sectores productivos. Destaca la importancia de los directorios regionales no solo para aportar soluciones, sino para caminar juntos hacia el rescate de las libertades económicas.

En general, los líderes gremiales coincidieron en lo difícil que resulta mantener operativas las empresas ante tantas dificultades: el colpaso de los servicios públicos, dificultades de abastecimiento, crédito, merma del poder adquisitivo, alternativas para mantener el talento humano y garantizar empleos dignos. Esta crítica situación es motivo de preocupación para Fedecámaras.

Todas estas realidades son las que acompaña Fedecámaras a través de los directorios regionales para cooperar en la búsqueda de soluciones conjuntas, resaltando la unidad y el fortalecimiento: un valor fundamental del movimiento empresarial venezolano.

Simplificamos el proceso de

Importación y Exportación

como nunca antes

ShipLilly

WAREHOUSING, TRANSPORTATION + LOGISTICS

Somos la solución integral para satisfacer las necesidades logísticas de importadores y exportadores. Operamos nuestros propios buques e instalaciónes alrededor del mundo el cual nos permite ofrecer a nuestros clientes servicios personalizados y eficientes, independientemente de su tamaño.

Por qué elegir ShipLilly:

- Servicios de carga marítima con las tarifas más competitivas del mercado para cada ruta.
- Tránsito rápido de 30 días desde China a Venezuela.
- Ofrecemos transporte aéreo con tránsitos aún más rápidos.
- Somos el único proveedor logístico operando buques propios.
- Liberamos tu carga en Aduana ofreciendo una solución logística completa.

Transporte Marítimo | Transporte Aéreo | Transporte Terrestre | Almacenaje y Zona Libre | Liberación de Aduanas

Estados Unidos - China - Colombia - México - Panamá - Venezuela

/ShipLilly /ShipLilly @ShipLilly /ShipLilly

www.shiplilly.com

Valencia (Sede principal)
Dirección: Av. Principal, CC City Center
Nivel P8, Local LA1, Zona Industrial Castillito
CP. 2001, Valencia, Edo. Carabobo, Venezuela
T. +58 0241-814-3527

Caracas
Dirección: Av. Principal, de el Hatillo
Torre Tepuy, Piso 3, Oficina 301, CP. 1040
La Trinidad, Caracas, Venezuela
T. +58 0241-871-5209

Para el dirigente gremial, el espaldarazo de Fedecámaras a las diferentes regiones del país es una manera de demostrar su compromiso con la recuperación del sector productivo nacional para alcanzar la Venezuela que todos queremos

José Alfredo Olivo, Fedecámaras Bolívar

Entre tanta dificultad estamos determinados a trabajar juntos

Por Lupe Morillo

El reto más importante que tienen las empresas en la Venezuela de hoy es la preservación de sus capacidades productivas y de inversión, de las fuentes de trabajo, y mantenerse en los reducidos espacios que va dejando la recesión, todo ello en un ambiente hostil y adverso en condiciones de hiperinflación que en el caso de las regiones se agrava, debido a la crisis estructural de los servicios públicos, a la inseguridad jurídica y personal, informalidad, y otra serie de escollos y dificultades que frenan la operatividad de las empresas y la utilización de su potencial.

A raíz de la decisión de Fedecámaras de movilizar los directorios por todo el territorio nacional, José Alfredo Olivo, presidente de Fedecámaras Bolívar, considera que ha generado un espacio de actualización y motivación "para juntos desarrollar estrategias de fortalecimiento que nos permitan seguir apostando al país, descubriendo nuevas oportunidades que genera la realidad actual".

Para el dirigente empresarial mover los directorios del edificio sede de Fedecámaras Nacional es una prueba que las cosas en la institución están cambiando. Ha sido una dinámica acertada, en tanto que las grandes dificultades por las que atravesamos en este momento requieren del conocimiento que permita crear un macroentorno institucional. "Cada espacio de territorio es posible que tenga coincidencias con otros estados, pero también viven su propia problemática, más aún, cuando hemos tenido un gobierno criminalizando al sector económico".

Este acercamiento –dice- permite apoyar la gestión de los capítulos de Fedecámaras en el país, acercar la dirigencia nacional a las provincias, levantar no solo el diagnóstico de los asuntos internos de nuestras instituciones, sino recabar información de carácter económico de cada zona y además, acercarse a los empresarios e incluso tener contacto con la gente común en la calle.

"Esta nueva alternativa es novedosa y permitirá fortalecer a Fedecámaras como marca y como la organización empresarial más representativa del territorio nacional. Nosotros en Bolívar, hace más de cuatro años hemos venido haciendo lo mismo en cada municipio y hemos tenido excelentes resultados. Es así cómo hemos crecido en cantidad y calidad de miembros afiliados", asegura.

Olivo reitera que los temas que generalmente se abordan en las distintas regiones, en líneas generales, son los relacionados con los servicios públicos, la inseguridad jurídica y personal. En el caso de la jurídica se refiere a la voracidad fiscal que representa un peligro para la formalidad de las empresas porque esta fomenta cada vez más la informalidad y desestimula la inversión. "Es un gran daño que se le está haciendo a la golpeada economía del país. Por otro lado, la inseguridad personal que cada vez somete al ciudadano sin que ninguna institución del Estado asuma su responsabilidad".

Han debido soportar…

Otro tema de importancia en la entidad es la paralización de las empresas básicas lo que repercute en la economía y consumo local, ya que representaban más de 50% de las fuentes de ingresos que luego son revertidos en el comercio.

A pesar de esto, en los centros comerciales del estado Bolívar han proliferado locales con compra y venta de oro, y este se ha convertido en la moneda para el pago de bienes y servicios en la región. "El comercio del oro es una realidad desde hace 40 años, pero ahora se trasladó a centros comerciales, el mercado es terco y busca adaptarse. La-

El futuro es emprender

Nuestra sociedad está cambiando, no solo en su estructura por la estampida migratoria, sino también por el perfil de las demandas que se ha ido modificando, produciendo un espacio que ha despertado los elementos aspiracionales del venezolano.

Es así cómo el 19 de noviembre pasado se realizó la décimoquinta reunión del Club de Emprendedores Ciudad Guayana-Fedecámaras Bolívar, que cuenta con más de 150 miembros, y en la que participaron cerca de 300 microempresarios, que en esta nueva etapa de la economía venezolana están aprovechando esos nichos de mercado.

Olivo considera que el emprendimiento está creciendo en el estado Bolívar, vinculado a la cultura del ciudadano que maneja en forma balanceada el optimismo y la realidad. "Somos de retos, pero además tiene que ver que la gente siente que si un empleo no cubre las necesidades y expectativas, entonces emprender es una buena alternativa. Pero vamos más allá; anteriormente la gente utilizaba emprender como un rebusque, un complemento de la quincena; hoy se lo está tomando en serio, quieren reglamentarse, pero las trabas y la voracidad fiscal imperante en el país aleja a los nuevos empresarios del hacer formal".

mentablemente hoy el modelo del estado Bolívar se agotó; era un modelo que estaba en torno a las empresas básicas y hoy da dolor porque son metros y metros de infraestructura abandonada", explica Olivo.

Indica que el mercado se está adaptando al consumidor, pero esperan que estos nuevos modelos de actividad estén dentro del marco de la legalidad y la formalidad, que se dé con incentivos y no con políticas fiscales que asfixian la vida empresarial.

"Otro problema en nuestro estado es la explotación indiscriminada del Arco Minero que está acabando con el equilibrio ecológico de la zona, así como la contaminación de los afluentes de los ríos. Estos desechos tóxicos están estrechamente ligados con el aumento de las tasas de niños autistas del municipio Caroní, debido al consumo de sus aguas y del pescado de los ríos Orinoco y Caroní", denuncia.

Para el empresario guayanés son muchas las crisis económicas que ha tenido que sortear el empresariado, pero considera que mirar atrás y repetir el dramático número de empresas cerradas, no ayuda. "Hay que hacer énfasis en el futuro, capitalizar las lecciones aprendidas, apreciar nuestros negocios y valorar a los empleados que no se han ido todavía. Sabemos que esta situación catastrófica no puede ser eterna, que tendrá un fin y mientras esto llega, resistir te fortalece y forja el carácter".

Esta crisis –subraya- nos ha enseñado que tanto consumidores como empresas son importantes más allá de una mera relación comercial. A pesar del discurso por parte del gobierno contra el sector económico y las acusaciones de ser los responsables de todos los males, la gente finalmente entendió que somos necesarios, porque trabajadores, proveedores, empresarios y consumidores, formamos parte de

Jonatan Aldana, Fedecámaras Carabobo

"Estamos viviendo en una apertura *de facto*"

El fenómeno va en detrimento de industriales y comerciantes que están pagando impuestos pero son marginados de los beneficios que reciben algunos importadores

El economista Jonatan Aldana, presidente de Fedecámaras Carabobo, ha venido haciendo un análisis del fenómeno que se presenta en la economía venezolana en los últimos 18 meses.

Aldana, que fue profesor de la Universidad de Carabobo (UC) durante 20 años, advierte que el país está lejos de una recuperación, pero afirma que el gobierno echó a andar "una apertura económica de facto".

Las señales más abrumadoras son "el ingreso de todo tipo de bienes terminados" y "las exoneraciones al pago de tasas en los puertos".

"En los concesionarios de automóviles está reapareciendo el stock en los exhibidores y algunas ventas de repuestos reabrieron", acota Aldana, un empresario que viene del sector industrial.

Para el dirigente gremial y excatedrático de la UC, esta es una medida "efectista" que nada tiene que ver con la reactivación de la "producción nacional".

"Este fenómeno va en detrimento de todos aquellos industriales y comerciantes que están pagando impuestos y que se ven marginados de los beneficios que reciben algunos importadores", añade.

Aldana argumenta que el mercado está siendo inundado de productos como baterías, calzado, cauchos y textiles que abren una "competencia desleal", que va en contra de la producción nacional y de la "estructura formalizada de la economía".

Pero de inmediato acota que este efecto pasará como las burbujas de un Alkaseltzer, "porque el poder de compra" del venezolano es muy escaso.

EL TRIPARTISMO

Para Aldana, nada de esto viene a solucionar lo que denomina los verdaderos problemas del empresariado carabobeño.

La carencia de servicios públicos "medianamente eficientes", forma parte del "drama" que se vive en Valencia, Puerto Cabello y la zona costera del estado, otrora emporio industrial del país.

"No se está generando riqueza", aclara. Lo que los norteamericanos llaman el *main business* ha desaparecido y expertos, como Aldana, afirman que mientras no se logre "generar una economía de escala en la que por cada unidad de factor de producción que se incorpore se obtengan más productos terminados y en mayor proporción", nada se habrá logrado.

Hasta hace escasamente 10 años, Carabobo seguía siendo el centro industrial del país, pero también gozaba de excelentes servicios y una actividad turística muy robusta.

Aldana explica que incluso hacia el sur, en una zona como Güigüe, había una gran fuerza agrícola. Hoy los rastrojos se apoderan de la infraestructura mientras el desempleo alcanza 47%.

"Si regresamos al tripartismo, patronos-sindicatos-go-

bierno, podemos echar a andar el aparato económico", afirma Aldana.

En Carabobo, a la mesa le falta una pata. No hay tripartismo, pero sí bipartismo y las conversaciones van por buen camino.

"Hemos hecho dos reuniones que denominamos Encuentro Capital-Trabajo para conversar con los líderes laborales. Vamos a esperar la reacción del gobierno al llamado de la Organización Internacional del Trabajo, OIT, y veremos si se suma a estas iniciativas", explica Aldana.

La idea es reactivar planes de trabajo y convenciones colectivas, asignaciones laborales, responsabilidades, normativas, beneficios adicionales, salarios "para optimizar" la relación de trabajo.

La fórmula que propicia Fedecámaras Carabobo para reactivar el aparato económico incluye libre mercado, respeto a la propiedad privada y desmontaje de los controles.

"Hoy las empresas son más chicas, pero el Estado las pecha más insistentemente. Una forma irracional de actuar, a nuestra manera de ver", añade.

A este respecto, el presidente de Fedecámaras Carabobo, al mostrar su consternación sobe la nueva normativa del Impuesto a los Grandes Patrimonios, apunta que no debe ser aplicada en virtud de la ilegitimidad del órgano que la sanciona y que a todo evento viola principios constitucionales y castiga aún más a la libre empresa

Ricardo Acosta, Fedecámaras Zulia

"Estamos viviendo el peor momento de nuestra historia"

Las iniciativas propuestas por el sector empresarial chocaron con la terquedad del gobierno

Ricardo Acosta, presidente de Fedecámaras Zulia, considera que las penurias que vive esa región fronteriza son "consecuencia" de las políticas públicas aplicadas en los últimos 20 años. Acosta llamó "errores ideológicos" al conjunto de acciones generadas desde el Palacio de Miraflores, que detuvieron el crecimiento económico que venía registrándose en el país por más de 50 años. "Acabaron con la estabilidad política que ofreció la democracia y nos trajeron a este fracaso económico", dice Acosta.

La crisis social de la región zuliana ha tenido una exposición mayúscula en la prensa y redes sociales, más que ninguna otra. Las empresas que sobreviven luchan diariamente para mantenerse a flote, en medio del "colapso de los servicios públicos". Cortes de luz eléctrica que se prolongan por más de 12 horas, carencia de agua, deficiencia de combustible y el franco deterioro de las vías públicas y del parque automotor son problemas con los que tiene que lidiar la población en toda Venezuela, con excepción de Caracas.

Pero en Maracaibo, zona Sur del Lago, Lagunillas o Machiques la ausencia de servicios y combustible adquieren visos de ciencia ficción. "Estamos viviendo el peor momento de nuestra historia contemporánea", afirma el dirigente gremial.

Es notable cómo el colapso afecta día a día al empresario zuliano que, sin embargo, con su empuje y persistencia, ha logrado sobreponerse aun cuando hoy se observa una paralización de 65% del aparato productivo que impacta la cotidianidad operativa y la calidad de vida de los ciudadanos".

Algo que decir, algo que hacer

La cúpula empresarial ha demostrado su apoyo al empresariado zuliano al movilizar su directorio hacia las regiones buscando fórmulas de avance hacia el diseño de un país productivo que se integre como un todo en función del progreso y bienestar de la nación.

"Fedecámaras y sus directorios regionales han hecho un esfuerzo para aportar soluciones que permitan superar este crítico momento. En Zulia, estas instancias llevan a cabo reuniones muy nutridas en asistencia y debates. Los proyectos presentados de manera conjunta por entes como la Cámara Petrolera, la Federación de Ganaderos, los comerciantes e industriales al Ejecutivo nacional incluyen numerosas propuestas, entre las cuales podemos

mencionar: el Plan de Reactivación de la industria petrolera para producir 3,5 millones de barriles diarios, el rescate de las tierras y el ganado en la zona de Machiques, que llegó a abastecer 60% de la carne y leche de todo el país, un plan de financiamiento para la agroindustria de la zona Sur del Lago y hasta un programa turístico de fomento hotelero para las playas cercanas al Golfo de Venezuela", asevera el presidente de Fedecámaras Zulia.

"Lamentablemente todas las iniciativas propuestas chocan con la terquedad de un gobierno que no quiere aceptar las políticas públicas propuestas por el empresariado", dice el dirigente gremial, al tiempo que advierte que el empresariado zuliano solo pide que no se le dé un sesgo "ideológico" a las directrices económicas, algo que resulta "fatal" para el aparato productivo.

El dirigente gremial enfatiza que es necesario "rescatar" las libertades económicas para "hacer del Zulia una potencia".

El estado, ubicado al occidente del país, tenía una población de 4,2 millones de habitantes, antes de que se verificara la diáspora hace cinco años. "Hoy contamos con 30% menos, mientras el Estado privilegia el otorgamiento de recursos a la región capital", señala Acosta.

Zulia, junto a Táchira y Bolívar, es la región en la que se ha patentizado una crisis que acabó con más de 65% del PIB, en menos de un lustro.

El venezolano sabe que mientras más lejos viva de la capital, más penurias va a pasar. Incluso, muchas familias empiezan a albergar a seres queridos que llegan a alojarse por tiempo indefinido en barrios y urbanizaciones caraqueñas. "Aquellos pueblos que están más lejos de Caracas han recibido el peor trato. Es como un cáncer que viene comiéndose al país desde las fronteras hacia adentro. Falta ver qué ocurrirá cuando llegue a la capital", explica el vocero.

Panorama angustioso

La problemática del circulante es otra de las aristas de este gran problema que afecta a los zulianos. Acosta coincide con los estudios realizados por empresas encuestadoras que indican que 80% de las transacciones comerciales de la región se hacen en dólares americanos o pesos colombianos. "Eso es real", explica Acosta, "la moneda de referencia en toda transacción es el dólar, en una economía afectada por 7.000% de inflación".

La pobreza ronda 86% pero Acosta advierte que de ese total, 50% está en nivel de pobreza crítica. Puntualmente, la situación se reduce a problemas básicos de desnutrición, hampa organizada, guerrilla, paramilitares y alto costo y escasez de medicamentos.

Ricardo Cusanno, presidente de Fedecámaras

147 *días de gestión*

El dirigente de la cúpula empresarial se muestra satisfecho y con confianza hacia el futuro al hablar de las grandes tareas que junto al equipo han logrado acometer en la búsqueda de nuevos caminos para la empresa privada

El presidente de Fedecámaras, Ricardo Cusanno, hizo un recuento de lo que ha sido su gestión durante estos primeros cuatro meses que lleva al frente del organismo que rige la vida institucional de los empresarios.

El joven directivo gremial se ha centrado en gerenciar la crisis originada por las erráticas políticas públicas de estos últimos 20 años, pero también ha sabido innovar para superar las adversidades.

Cusanno tuvo oportunidad de asistir el 6 de noviembre a Ginebra, Suiza, para formar parte de la reunión de la Comisión de Administración de la Organización Internacional del Trabajo, OIT, sobre el caso Venezuela.

Junto con los representantes de los 187 países que hacen vida en la OIT, el líder gremial venezolano conoció el Informe definitivo de la Comisión de Investigación o Encuesta que reveló la realidad económica y social venezolana.

Los aspectos más relevantes de este documento indican que liderar una actividad patronal o sindical en Venezuela es una tarea de alto riesgo, no hay independencia de poderes y se solapan Estado, gobierno y partidos con organizaciones irregulares.

La OIT acaba de anunciar oficialmente que no solo es menester convocar una reunión tripartita para fijar salarios, sino que es urgente “convocar esta instancia para revisar todo el andamiaje legal y cambiar la situación laboral”, explica Cusanno.

El presidente de Fedecámaras no exagera cuando dice que "el nivel de de violación de convenios que tiene Venezuela es el más profundo que ha conocido la OIT, en sus 100 años de historia".

Diálogo social

La opinión pública está expectante ante el anuncio que deberá hacer el gobierno antes de fin de año, en respuesta a las observaciones realizadas por el Informe OIT. "Aspiramos a que el gobierno acepte las recomendaciones de la Comisión de Encuesta", acota Cusanno.

En un escenario como ese, se echa a andar "un proceso de diálogo social" en un encuentro de empleadores, sindicatos y funcionarios que "deberá ser asistido por la OIT", aclara el dirigente empresarial.

Sin embargo, la duda "de si después de 20 años, el gobierno va a ceñirse a las convenciones internacionales" asalta al empresario.

Haber obtenido un Informe que superó las expectativas es un triunfo para empleadores y sindicatos, pero Cusanno no se siente orgulloso de que el mundo haya verificado las atrocidades que se viven en este país.

"Nuestra esperanza es que este Informe funcione como lo hizo en Polonia y sirva para alcanza un cambio verdadero", añade.

Cusanno ha tenido una actuación internacional muy intensa; de hecho, ha visitado Colombia, México, España, Italia, Francia y Suiza.

Lo que más llamó la atención del dirigente empresarial venezolano es que a las primeras de cambio aquellos que lo recibieron "eran incrédulos y se ponían a la defensiva", pero una vez que lo escucharon le hicieron saber que, aunque sea un contrasentido, "este es el momento de invertir en Venezuela", porque el costo de oportunidad es sumamente bajo, algo que llama la atención de los fondos de inversión extranjeros y de no pocos venezolanos que viven fuera del país.

Compromiso regional

Durante su incipiente gestión, Cusanno ha reactivado los Directorios Regionales de Fedecámaras, una tarea que se hizo prioritaria luego del apagón nacional de marzo de este año.

Las regiones "agradecen", dice el presidente, "la presencia de la directiva nacional. Esta no es la obra de Ricardo Cusanno; esta es la labor de un equipo", aclara.

Mérida, Falcón, Lara, Zulia, Portuguesa, Bolívar y Yaracuy han sentido la presencia de varios o todos los directivos de Fedecámaras, que escuchan la problemática y proponen soluciones.

"Estamos dándoles herramientas a nuestros pares en las cámaras bases para articular políticas transversales, posibilidad de acceso a fondos y contenido programático a sus propuestas", explica Cusanno.

En las principales ciudades del país, Fedecámaras está promoviendo el encuentro con los bodegueros, los buhoneros, los grandes y pequeños empresarios. "Queremos vincular a todos con la cadena productiva", agrega Cusanno que encabezó recientemente una asamblea con las fuerzas vivas de Catia, en Caracas, en la que participaron comerciantes, miembros del clero y estudiantes.

"Necesitamos acercar la empresa a la gente. Que sientan que en cada emprendimiento está la oportunidad de independizarse como ciudadano, lejos de las cajas de comida y la manipulación política".

Dolarización

Luego del sorpresivo anuncio oficial sobre la dolarización de facto (Nicolás Maduro, en el programa José Vicente Hoy, 17 de noviembre de 2019), la directiva de Fedecámaras hizo una propuesta para alcanzar "una transición laboral".

Para Cusanno, es necesario crear una normativa laboral transicional que "permita bonificar contable y transparentemente a los trabajadores" en divisas o en bolívares, pero "sin la carga recesiva que pone en peligro la subsistencia misma de la empresa".

El presidente de Fedecámaras estima que "cuando se refunde el modelo económico-social del país", será necesario presentar una nueva ley que regule la actividad laboral.

"En todos los encuentros hemos hallado receptividad. La gente termina afiliándose a las cámaras y mejorando las relaciones interempresas y con sus proveedores", añade.

Los analistas económicos opinan que bajo el liderazgo de Cusanno, Fedecámaras parece encaminada a salir de la etapa defensiva en la que se mantuvo estos últimos años para entrar en una fase de fortalecimiento de su base, que rendirá frutos a mediano y largo plazo.

"Necesitamos construir fortalezas en toda la cadena de valor de la producción y esas son cosas que no arrojan resultados de la noche a la mañana", señala.

El año 2020 se iniciará con un país sumido en hiperinflación, dolarizado y ¿con la reapertura del diálogo tripartito?

"Por mandato de la OIT, el Ejecutivo nacional, que ostenta y detenta los símbolos del poder, debería llamar a la mesa tripartita para darle viabilidad al país. Si eso no ocurre, 2020 puede ser el año de la anarquía y el del mayor desastre estructural", sentencia Cusanno.

Fernando Cepeda Casas, segundo vicepresidente de Fedecámaras

Potenciar las regiones

Fernando Cepeda Casas, segundo vicepresidente de Fedecámaras, es un hombre consustanciado con la provincia, más específicamente con el estado Bolívar porque allí desarrolla su actividad empresarial y gremial. A lo largo de su desempeño en el seno de la directiva de Fedecámaras, Cepeda ha estado enfocado en privilegiar la actividad gremial en las regiones, pero resaltando aquellas entidades que han sido más golpeadas por la crisis. "Le dimos un espaldarazo a los zulianos al llevarles un directorio nacional que conoció in situ las calamidades que les afectan", afirma Cepeda.

Una actividad similar se llevó a cabo en el estado Portuguesa y en Yaracuy, mediante la puesta en marcha de un directorio regional que "analizó la carencia de insumos agroindustriales", que afectan al empresariado que hace vida en la región de los llanos centrales.

"La actividad económica está muy menguada en esa parte del país, pero lo más lamentable es que las irregularidades inciden de manera determinante en la venta y distribución de insumos para el agro y la ganadería", advierte.

Señala que la actividad productiva está dividida en dos corrientes: la que se lleva por la adquisición de materia prima nacional y la que recurre a la importación. "Ambas tienen sus pro y sus contra, lo que observamos en la institución es que los productos procesados en el país tienen un mayor costo que los artículos importados lo que genera una distorsión que está afectando a la industria", indica.

Explica que las empresas venezolanas se enfrentan en general a un dólar inestable, falta de materia prima, fallas en los servicios públicos, insuficiente suministro de combustible, inseguridad, falta de financiamiento y una larga lista de problemas sobre los cuales hay que reflexionar profundamente porque debilitan la economía general.

En lo que respecta a su estado por ser una región fronteriza, lo que ocurre en esa tierra rica en minería no es distinto a lo que afecta a Zulia y Táchira, pero en el sur del país hay un factor adicional: la violencia es exponencialmente mayor.

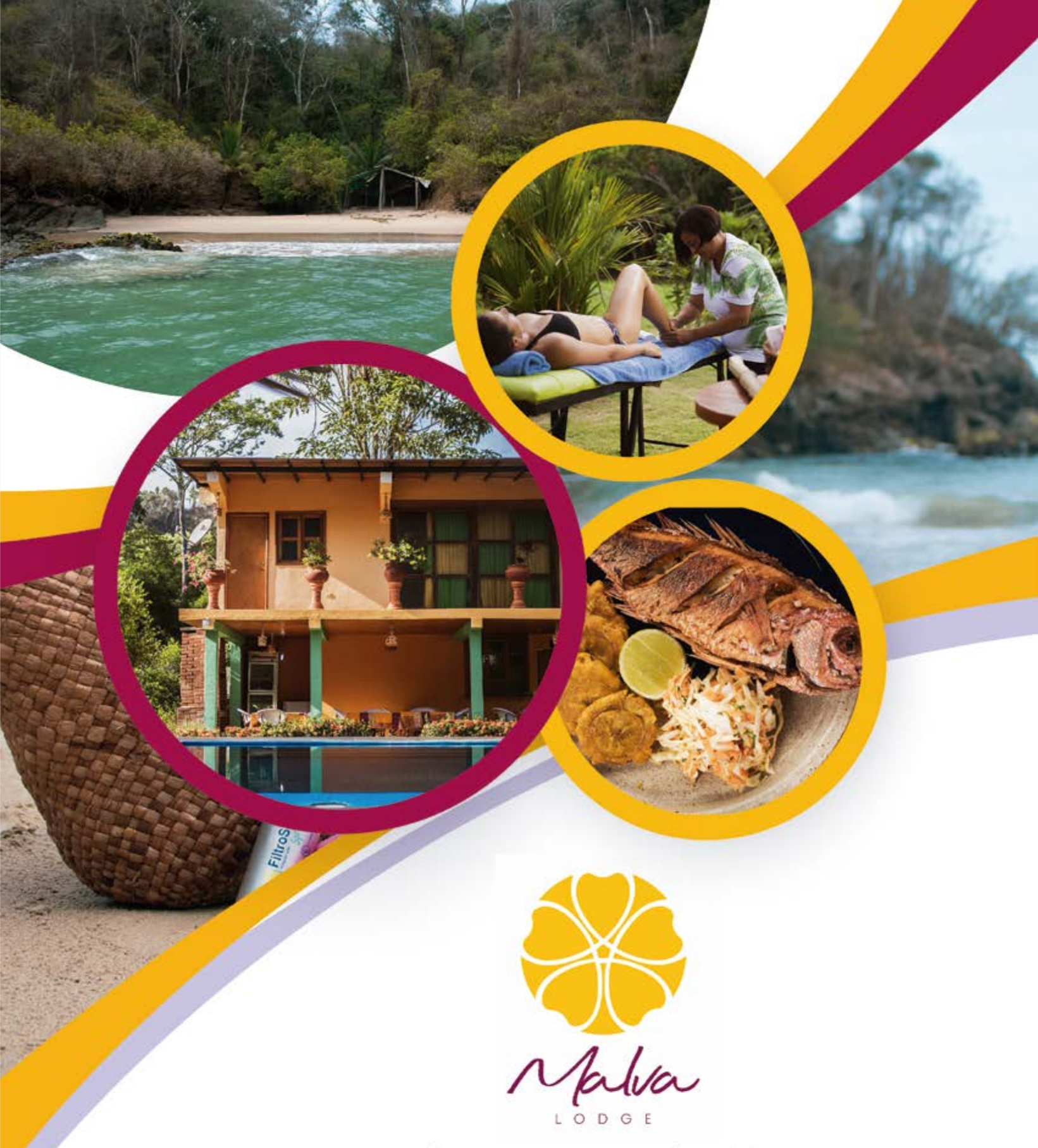
Cepeda participó recientemente un directorio regional en Bolívar, que contó con una nutrida participación y en el que se pudo lograr "la fusión de tres cámaras del sector metalmecánico y de la minería".

Los empresarios elevaron un petitorio en el que, además de solicitar la normalización de los servicios públicos y el suministro de combustible, exigen la instauración de niveles de seguridad que le permitan desempeñar sus funciones.

POTENCIAR LAS REGIONES

El segundo vicepresidente de Fedecámaras asegura que desde el inicio de esta gestión han venido trabajando en superar las consecuencias de las contingencias que viven las regiones y la puesta en marcha de una estructura operativa que evidentemente está identificada con los intereses del país, lo que les ha ganado estima y respeto del empresario regional por sus ejecutorias que le han significado un cúmulo de experiencia y buenos resultados.

"Nos hemos propuesto aumentar la afiliación sobre la base de cámaras que demuestren actividad. Por ejemplo, en el estado Falcón ya hay más de16 organismos empresariales que van a ingresar a Fedecámaras; en Bolívar, en Lara y en el Zulia se han rescatado cámaras. Lo que estamos buscando es el fortalecimiento del tejido gremial.



Malva
LODGE

Más que una posada, el lugar
para olvidar el resto del mundo.

04247297659
+58 4123098296
@posadamalvalodge
Chuspa, vía Higuerote, al lado de la planta eléctrica

Reserva en Malva Lodge y disfruta de paquetes que incluyen: Hospedaje Desayuno, Almuerzo, Snack , Cenas con gastronomía temática, Traslado en lancha, Toldo y sillas en playa, Bebidas no alcohólicas

Contamos con 4 hermosas y cómodas habitaciones en el jardín central y 1 suite privada con vista a la piscina con las siguientes comodidades: Aire acondicionado, baño privado, servicio de toallas, servicios de mini spa y masajes , Estacionamiento, Piscina , TV con señal satelital

Check in 3:00 pm
Check out 1:00 pm

Pagos en Bs (tasa del día) o $ por transferencias, zelle o efectivo,
para confirmar la reserva debe realizar el pago con 24 horas de antelación

Por Gustavo Gil

Es importante que se debata hoy en las universidades el concepto de democracia, que no es el mismo de hace 50 o 200 años

Carlos Fernández, primer vicepresidente de Fedecámaras

"Proyectar lo que significa una democracia liberal"

Carlos Fernández, primer vicepresidente de Fedecámaras, ha sido uno de los más entusiastas promotores de la Cátedra Democracia y Libre Empresa, que estará ingresando a mediados de 2020 a los pensa de las más importantes universidades del país.

Esta iniciativa era "una vieja aspiración" de las directivas de Fedecámaras que comienza a materializarse en estos momentos. "Queremos formar valores ciudadanos en los muchachos para que entiendan mejor lo que significa la libre empresa dentro del juego democrático", aclara el vocero.

Fernández explica que en democracia el *check and balance* (pesos y contrapesos) es de vital importancia. De allí que sea necesario contar con "un robusto sector privado, consolidado y bien articulado" que pueda servir de contrapeso para alcanzar "una democracia liberal" como la que se conoce en los países desarrollados.

"Hoy manejamos un concepto más avanzado de democracia, que no es el mismo de hace 50 o 200 años. Las sociedades se han vuelto más complejas y es importante que en las universidades se debata este tema", argumenta Fernández.

Aun cuando el país ha valorado positivamente la labor del sector empresarial, según lo demuestran todos los estudios de opinión pública, "la sociedad, en general, y la juventud, en particular, tienen claro la trascendencia de la empresa privada".

"La idea ahora es reafirmar la importancia de mantener vigente un sistema democrático", afirma Fernández.

En Venezuela se confunde la democracia con el voto y desde las aulas "queremos darles herramientas a los muchachos para que puedan empoderarse y ejercer cabalmente su rol de ciudadanos".

El primer vicepresidente de Fedecámaras se muestra complacido con la respuesta lograda en el seno de la universidades, en las que la "gente sale satisfecha con las intervenciones" y comienza a comprender el "complejo ecosistema de lo que significa una democracia liberal".

Fernández cita a Montesquieu: solo el poder detiene el poder. "Tenemos que empoderar a los diferentes factores de la sociedad para detener el avasallamiento de los poderosos de turno", explica.

La cátedra está por ingresar en los pensa de universidades como la Católica Andrés Bello, la Monteávila, Metropolitana y centros de estudios superiores de las ciudades de Valencia, Barquisimeto y Maracaibo.

Modernidad anhelada

Fedecámaras está clara en que la labor de concientización sobre esta materia tan importante debió iniciarse en los tempranos años 70. "Es en la etapa escolar cuando el hombre se forma opiniones con base en lo que escucha en las escuelas, en su hogar, y lo que le aporta la cultura popular", dice Fernández.

En esto juegan un papel importante los medios de comunicación y lo que hoy se conoce como los influenciadores. "Los jóvenes de hoy tienen que entender la importancia y

las dificultades que subsisten en el hecho económico, que va más allá de las transacciones comerciales", añade el empresario.

Fernández entra a analizar el fenómeno de la sociedad chilena que parece haber retrocedido a los años 70, "hay una mezcla de izquierdismo y populismo" que parece envolver a la gente que desea "más subsidios y prebendas".

"Pero tarde o temprano alguien va a pagar la factura y lo que queremos atacar es esa intención de dar ayuda a cambio de la dependencia", dice el dirigente gremial.

Las escenas de violencia vividas en Santiago y otras ciudades chilenas muestran que lo que prevalece en los muchachos es una "mezcla de comunismo trasnochado con el típico populismo latinoamericano".

En contraste a la realidad del cono sur, "el venezolano anhela la modernidad, la vida republicana y liberal que una vez vivió y que son inherentes a su idiosincrasia", acota Fernández.

Los jóvenes chilenos reclaman mayor gratuidad de la educación superior, una materia que precisamente los venezolanos conocen bien porque gozan de más de 50 institutos gratuitos en el ámbito universitario.

"Lo que debemos garantizar es que todos tengamos igualdad de oportunidades y para eso hay que valorar a aquellos que reúnen los méritos académicos para acceder a la educación superior", sentencia Fernández.

Educación

La educación es un importante frente de trabajo que tiene abierto Fedecámaras y tras la firma del convenio con la UCAB se iniciaron los trámites para alcanzar un acuerdo similar con la Universidad Complutense, en Madrid.

La gerencia académica ha recibido el proyecto de la cátedra Democracia y Libre Empresa como una forma de inyectar savia nueva en las aulas. "En paralelo, estamos llevando charlas sobre este tema tanto a los estudiantes como a los propios empresarios", dice Fernández.

Esta cátedra cobra vigencia en momentos cuando las universidades gradúan a un recurso humano que no consigue trabajo porque miles de empresas cerraron. "No se trata de un hecho aislado. Queremos que los muchachos se hagan emprendedores y que poco a poco vayan creciendo y se conviertan en los generadores de empleo", afirma el primer vicepresidente del conglomerado empresarial venezolano.

Fedecámaras asume el compromiso de poner en marcha una diversidad de proyectos educativos y de formación con la intención de mejorar la comprensión de la ciudadanía sobre temas económicos y formar mejor a nuestros ciudadanos en competencias y habilidades asociadas a las actividades empresariales.

Eduardo Garmendia, tesorero de Fedecámaras

Reivindicar la raíz democrática del país

El directivo encargado de velar por las finanzas de la institución es también un promotor muy activo de la enseñanza sobre democracia y libre empresa en escuelas y universidades

Por Gustavo Gil

El tesorero de Fedecámaras, Eduardo Garmendia, Tesorero de Fedecámaras, hizo un resumen de lo que han sido estos cuatro meses al frente de las finanzas del organismo cúpula de la vida empresarial.

Garmendia dijo que su despacho ha trabajado en dos frentes: el primero, la evaluación de la actividad contable de la institución y, el segundo, la participación en el desarrollo de la cátedra que sobre Democracia y Libre Empresa que aspira se consolide en los pensa universitarios como un recurso estratégico decisivo para crear una mentalidad nueva y positiva frente al trabajo y la libertad.

En cuanto a la tesorería de la institución, Garmendia destacó que "si no se presentan alteraciones económicas en el país", aspira tener una Fedecámaras fortalecida económicamente para el 2021".

Señala que se ha trazado un rumbo económico para la institución que permitirá "sostener el gasto corriente" con ingresos provenientes de las cuotas de participación de los miembros del organismo. "Esa es la aspiración de cualquier ente gremial", añade Garmendia.

ACTIVO PROMOTOR

El empresario, que tiene una vasta experiencia gremial, es uno de los directores más activos en el proyecto de introducción de la materia Democracia y Libre Empresa en las universidades. "Deseamos, primero, trabajar con las universidades que están ubicadas en el área metropolitana de Caracas y, en la medida de lo posible iremos expendiendo esta cátedra hacia las regiones".

Fedecámaras se ha propuesto elevar el debate sobre el pensamiento económico de libre mercado, "una materia que no está incluida en los pensa, actualmente".

Garmendia estuvo presente durante la firma del convenio Fedecámaras-UCAB, en el que ambas instituciones se comprometieron a mejorar la comprensión de la ciudadanía sobre temas económicos y formar mejor a aquellos jóvenes que muestran interés en las actividades empresariales, las garantías y libertades económicas y trabajo bien remunerado.

Garmendia y sus más cercanos colaboradores iniciaron un acercamiento con el Centro de Divulgación del Conocimiento Económico, Cedice Libertad, para participar en un programa educativo que esa institución lleva adelante en las escuelas de Fe y Alegría.

"Queremos sensibilizar a los niños de la educación primaria y para ello vamos a contar con el apoyo de la Cámara Venezolana de la Educación Privada, Cavep", agrega.

El objetivo no es otro que considerar la educación como "un elemento esencial de desarrollo económico y política social", señala.

Observa que se trata de mostrar de una manera más amplia y efectiva lo que significa generar riqueza dentro de la vieja aspiración de igualdad de oportunidades y ante todo libertad.

Ciertamente, se trata de un propósito ambicioso pero tan necesario porque equivale a un cambio efectivo frente al hecho económico, el trabajo y la riqueza.

PROTINAL®

proagro

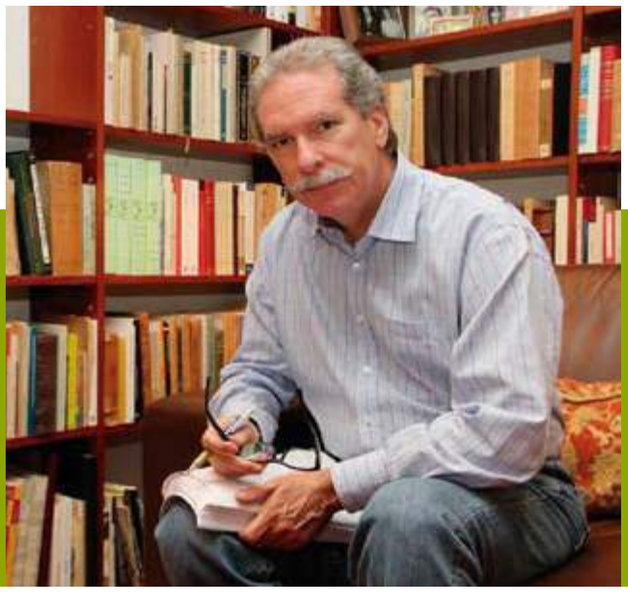
Comprometidos con Venezuela

RIF. J-00103686-5

Rafael Arráiz Lucca

"Los gremios están obligados a rescatar el diálogo"

Por Gustavo Gil



Rafael Arráiz Lucca doctor en historia, profesor de la Universidad Metropolitana e individuo de número de la Academia Venezolana de la Lengua, ha hecho un aporte muy significativo al ciclo de Conferencias Democracia y Libre Empresa, iniciativa de Fedecámaras que se viene desarrollando en distintos lugares del país, con el propósito de generar conciencia ciudadana y revisar la historia democrática y económica venezolana.

Arráiz es ante todo un historiador y como tal ha dedicado gran parte de su obra al análisis de la Venezuela emprendedora y sus protagonistas.

A juicio de este investigador, la vida de los "empresarios" del país ha tenido "momentos difíciles, otros han sido favorables y no pocos desfavorables".

El historiador empieza a indagar el emprendimiento "desde los 300 años que duró la Colonia", en los que floreció el cultivo y comercialización del cacao, el café, el algodón, el añil, la caña de azúcar que hicieron de Venezuela la tercera provincia económica para España en materia agrícola y cacaotera. "También hubo un pastoreo importante de ganado que produjo una industria lechera, quesera y de cueros", relata.

Desde las aulas y en sus innumerables conferencias, el catedrático mantiene permanente contacto con los jóvenes a los que ha venido alertando acerca de la paradoja que ha signando la vida de un país que "en el siglo XIX fue determinada por el cultivo del café y en el siglo XX, marcada por la aparición del petróleo".

De acuerdo con Arráiz, la renta petrolera provocó la implementación de políticas económicas estatales que más adelante tendrían consecuencias complejas. El clientelismo, el populismo y la nacionalización de empresas privadas provocaron una tensa situación económica que aún impacta a la Venezuela actual. "Mi objetivo es darle un contexto histórico al desarrollo del mundo empresarial venezolano", explica el experto.

Al terminar sus clases, Arráiz percibe la intensidad y calidad del *feed back* que generan sus palabras. En estos encuentros, se patentiza "el interés de los estudiantes por conocer" cómo fue que Venezuela pasó de ser un país rural a una pujante economía en desarrollo, en apenas 40 años. Algo que en otras latitudes costó más de 300 años. "Percibo curiosidad en el auditorio, algo natural si se toma en cuenta que se trata de un mundo poco conocido", afirma.

La disertación del académico resulta "reveladora" y "llena de sorpresas novedosas" que en algunos casos deja atónitos a los muchachos.

La cultura general del venezolano no sale tan mal parada cuando se le compara con la de ciudadanos de otros países, un dato que ha quedado evidente en estos días de diáspora.

"Nuestros estudiantes y profesionales que van al exilio dejan muy buena imagen del país en cuanto a sus conocimientos y destrezas, pero lo que he verificado durante estos encuentros es que su formación sobre el mundo empresarial es muy reducida porque esta es un área poco trabajada académicamente", dice.

SANTOS MICHELENA

Durante estos foros, Arráiz Lucca hace énfasis en un período muy particular de la historia y es el que va de 1830 a 1847, época en la que el país fue gobernado por José Antonio Páez y Carlos Soublette.

El personaje clave de este momento histórico es Santos Michelena que maneja de manera virtuosa las finanzas del Estado, "hasta el punto de lograr el desarrollo de una economía de libre mercado que permitió alcanzar un crecimiento sostenido".

Michelena fue el creador de la Hacienda Pública Nacio-

nal. Fue el canciller que manejó el Tratado Pombo-Michelena y el hombre que negoció la deuda externa que agobiaba al país tras la Guerra de Independencia.

El funcionario maracayero fue uno de los artífices de la Ley del 10 de abril de 1834. Una ley que permitió la libertad de contratos y estimuló enormemente el desarrollo agrícola y pecuario hasta que los precios internacionales bajaron y las ejecuciones judiciales, la entrega de las prendas de garantía fueron mayores que los beneficios. Pero no hay duda de que funcionó durante 10 años, tiempo de gran crecimiento económico en Venezuela, una época de oro.

"Otro momento del siglo XIX que hay que estudiar son los 18 años de influencia del presidente Antonio Guzmán Blanco, que en su primer gobierno apuntala un crecimiento económico sin precedentes", explica.

Otro dato relevante es la incertidumbre constante que presionó la economía venezolana y que Arráiz destaca de esta manera. "El crecimiento económico venezolano del siglo XIX va a depender de los precios internacionales del café, y el crecimiento económico venezolano del siglo XX va a depender de los precios internacionales del petróleo", aclara.

LOS GREMIOS

Con ciclo de conferencias que en poco tiempo podrá extenderse a todas las universidades, incluso como materia de los pensa, se aspira a dar difusión sobre la tarea desempeñada por los gremios empresariales y sobre su influencia a futuro, en aras de alcanzar el desarrollo.

Desde su fundación, en 1944, Fedecámaras "ha jugado un papel importante" e igualmente ocurre con otros gremios como Conindustria y Consecomercio. "Creo que hoy tienen que concentrarse en alcanzar más protagonismo en el rescate del diálogo, algo que se ha perdido mucho y que estamos obligados a fomentar por todas las vías posibles", dice Arráiz.

Desde que se firmó el convenio entre Fedecámaras y la Universidad Católica Andrés Bello, el 1º de agosto de este año, se ha logrado afianzar una alianza con distintas instituciones de educación superior, interesadas en divulgar la cultura empresarial y sus principios de libertad. "Las libertades políticas y económicas forman parte del proceso productivo, y son esenciales en la formación académica porque dan lugar al pensamiento crítico, una condición indispensable para alcanzar el desarrollo", sentencia Arráiz.

Colette Capriles, Investigadora Universidad Simón Bolívar

"Es posible restituir el pluralismo y el diálogo"

Por Gustavo Gil

La politóloga, escritora y profesora venezolana Colette Capriles es una de las abanderadas del ciclo de Conferencias Democracia y Libre Empresa que organiza Fedecámaras, con el propósito de revisar la historia democrática y económica del país.

"Estas conferencias se concentran en ofrecer conceptos para comprender las dificultades por las que atraviesa la democracia y el contexto histórico en el que se ha desarrollado el emprendimiento económico en nuestro país", explica Capriles, una psicóloga que egresó de la Universidad Central de Venezuela en 1982 y obtuvo un Magíster en filosofía en la Universidad Simón Bolívar en el año 2000.

A su juicio, esta actividad va a abrir un espacio "de interacción entre empresarios, estudiantes y público en general".

Una de las incógnitas a despejar por parte de los expertos es conocer cuál es la cultura juvenil de hoy y cómo perciben los muchachos la actividad empresarial y la democracia, pero Capriles opina que "el desafío más urgente es la inclusión de los jóvenes en la vida pública, dándoles y exigiéndoles un lugar en el emprendimiento creativo y en la actividad de liderazgo social".

ACTIVISMO POR LA DEMOCRACIA

Reconocida por sus ensayos políticos, Capriles sugiere que "las universidades deben volver a ser lugares de encuentro entre lo privado y lo público, entre empresas y profesionales, entre liderazgos políticos, culturales y empresariales".

Capriles, que ha tenido cierto protagonismo en momentos críticos del país, sostiene que "la empresa privada y su liderazgo organizado han dado muestras de su espíritu de responsabilidad hacia el país, que trasciende la coyuntura y la estructura política".

"Pienso que el activismo es por la democracia; es decir, por la recuperación de las instituciones y por la participación plural en las decisiones que nos atañen a todos", agrega.

Al referirse a las posibilidades de que en el país se restituyan el pluralismo y el diálogo, Capriles indica que eso es "absolutamente" probable y debe establecerse para que todos estén representados, tener voz y estar organizados.

"El diálogo entre adversarios no implica la concesión en los valores de cada cual, sino una puesta en perspectiva y una negociación de diferencias. Implica alternancia en el poder y permeabilidad a la crítica", señala.

Fedecámaras, de la mano de la Academia, busca poner el foco sobre los peligros que están acechando a la democracia en todo el mundo.

"Es difícil recuperar la democracia si no consideramos su fragilidad y sus virtudes", explica Capriles.

Para la politóloga, estos 20 años de retroceso democrático han dejado la cultura pública del país huérfana de un imaginario político democrático.

"La mayoría de la gente no logra adoptar una visión del futuro democrático, no solo como un futuro que debe perseguir la prosperidad personal, sino como uno que ofrezca libertades personales, políticas y una práctica del ejercicio del poder imparcial y republicano", expresa Capriles.

Asegura que más que la recuperación de la democracia como régimen "necesitamos que sea significativa para todos", y garantice la protección de las libertades individuales.

Cuando se le señala que generaciones anteriores estigmatizaron la empresarialidad, Capriles ataja al periodista y observa que "es muy arriesgado comparar generaciones".

"Es cierto que las universidades públicas de hace 30 años, digamos, funcionaban dentro de una cultura poco simpatizante de la empresa privada, aunque producía excelentes profesionales para el sector. Sin embargo, esa cultura fue cambiando y en los últimos 20 años las universidades han luchado tremendamente para preservar la calidad educativa que tuvieron y conservar su sistema autonómico como modelo democrático".

Alberto Afiuni, EY Venezuela

"Queremos resaltar esas historias exitosas que nos llenan de esperanza"

El analista del medio empresarial diferencia entre los empresarios que hacen país de los que están haciendo maletas

Por Gustavo Gil

Alberto Afiuni, CEO de EY Venezuela, anunció la realización de la primera edición del Premio Líderes Empresariales Inspiradores, LEI. Este galardón permitirá que Venezuela debute en el World Entrepreneur Of The Year (WEOY), un acto que desde hace 20 años se lleva a cabo en las principales ciudades del mundo y que en el 2020 tendrá a Mónaco como sede.

EY Venezuela es la firma líder de servicios profesionales, miembro de Ernst & Young Global, ahora mundialmente conocida como EY. Su máximo representante en Caracas, Alberto Afiuni, afirma que este reconocimiento premiará a los empresarios que generan bienestar y contribuyen a crear un país próspero y más solidario.

"Nuestra visión es ayudar a construir un mejor mundo de negocios", dice Afiuni, jefe de una firma que lleva más de 33 años reconociendo el talento y la creatividad de los empresarios que con una mentalidad innovadora y arriesgada han convertido un sueño en realidad, transformando su vida, la de sus colaboradores y su entorno.

"Queremos resaltar esas historias exitosas que nos llenan de esperanza y que nos animan a seguir adelante", destaca.

EY quiere ser recordada "como la firma que ayudó a los empresarios a mantener sus operaciones", dijo Afiuni quien diferenció entre los "empresarios que hacen país" y los que "están haciendo las maletas".

El programa WEOY se desarrolla actualmente en 60 naciones y toma en cuenta 6 criterios para la selección de los ganadores por categoría: espíritu emprendedor, creación de valor, direccionamiento estratégico, impacto nacional y global, innovación y liderazgo con propósito.

El Premio LEI incluye 4 categorías de participación: Empresario Máster del Año, Emprendedor Emergente del Año, Ejecutivo del Año y Emprendedor Social del Año. El ganador de cada categoría será escogido luego de un riguroso proceso de nominación, selección y evaluación. El ganador en la categoría Empresario Máster del Año representará a Venezuela en la gala que se realizará en la ciudad de Montecarlo, Mónaco, en junio de 2020.

Previsiones 2020

Afiuni es reconocido en el medio empresarial venezolano como uno de los más acertados investigadores del mercado, que cada año, por esta época, dicta sus conferencias para dar a conocer su diagnóstico y advertir a los inversionistas sobre las previsiones que deberán tener de cara a un nuevo ejercicio económico.

EY ayuda a los empresarios a ejecutar las estrategias con las que puedan sobrellevar lo que Afiuni denominó como "esta tormenta perfecta".

Proteger el flujo de caja, optimizar costos y reordenar el talento son algunas de las premisas con las que las empresas pudieron enfrentar la crisis, y 2020 no parece que ser diferente. "Vamos a tener un año igualmente complicado", dice Afiuni que menciona factores negativos como hiperinflación y caída del PIB.

"Los empresarios tienen que enfocarse en seguir protegiendo los activos y sus recursos humanos", explica el experto.

Estratégicamente hablando, los inversionistas venezolanos deberán maximizar ingresos, optimizar costos y reinventarse para manejar la nueva realidad económica.

"Lo nuevo es que el empresario tiene que ser más elástico para saber qué puede comprar y cuánto puede pagar el consumidor", añade.

Afiuni recomienda estar muy cerca y escuchar al cliente, pero al mismo tiempo pone énfasis sobre la "retención del talento".

"Rodéese de líderes transformadores capaces de poner en marcha las ideas más innovadoras y generar cambios", aconseja Afiuni.

Alejandro Disilvestro

La mejor manera de construir las normas sociales es el tripartismo

Alejandro Disilvestro, presidente de la Comisión de Asuntos Laborales y Seguridad Social de Fedecámaras, ha venido siguiendo de cerca las actuaciones de Venezuela en el seno de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Disilvestro mantiene contacto permanente con el Consejo de Administración de la OIT, un ente integrado por 28 países, 14 representantes de los trabajadores y otro tanto de los empleadores.

El Consejo sesiona tres veces año, marzo, junio y noviembre, y solo los países que concurren en la lista 1 acuden a todas las reuniones. Recientemente se llevó a cabo el encuentro número 337 celebrado en Ginebra, Suiza, sede de la institución.

La Comisión de Encuesta de la OIT presentó un informe e hizo una serie de recomendaciones para a ser tomadas en cuenta por el gobierno de Venezuela, con la finalidad de solucionar el impasse que ha tensado las relaciones laborales y enrarecido el ambiente de trabajo en este país.

La OIT fue fundada en 1919 y desde sus inicios ha buscado la manera de estandarizar la legislación y las condiciones de trabajo en el mundo. Esto se ha logrado gracias a la firma de convenios que atacan ciertas materias fundamentales y muy específicas que benefician tanto a los trabajadores como a las empresas.

Disilvestro resume el caso venezolano y explica que "en 2002" la representación venezolana elevó ante la OIT una queja por incumplimiento de algunos de los convenios firmados por Venezuela. "Ese expediente se ha ido completando con el paso del tiempo y las faltas reiteradas por parte del gobierno ya han sido conocidas por el Comité de Aplicación de Normas de la OIT", afirma Disilvestro.

En su reunión anual de 2014, la OIT incluye a Venezuela en la lista de los 25 casos más graves de violación a los convenios suscritos. "Este hecho obliga a cualquier país a tomar medidas para salir de ese listado, pero ese no ha sido el caso venezolano", explica.

RUPTURA DEL DIÁLOGO SOCIAL

"Este es un proceso largo y de mucha maduración que ha venido subiendo de tono. En 2014 una Comisión de Alto Nivel vino a Venezuela y advirtió al gobierno que debía cumplir con los acuerdos firmados", señala el experto.

El gobierno venezolano está incurso en la violación de tres convenios muy específicos: fijación de salario mínimo; libertad sindical; diálogo social y plan de empleo.

"En 2015 el grupo de empleadores de Venezuela, con el respaldo de otros 32 países, presenta una solicitud de Comisión de Encuestas, nivel máximo de auditoría, que designa a tres expertos para que verifiquen in situ las irregularidades", acota.

En 100 años que acaba de cumplir la OIT, la Comisión de Encuesta ha tenido que constituirse solo en 13 oportunidades. "Eso evidencia la gravedad del incumplimiento en el que se haya el gobierno venezolano", dice el especialista en derecho laboral.

Venezuela, primero con Chávez y luego con Maduro, "ha hecho caso omiso a todos los llamados que la OIT presentó para que corrigiera el rumbo y cumpliera con la función social que le corresponde".

La Comisión de Encuesta se constituyó en noviembre de 2018. En los meses de marzo y mayo se presentaron pruebas, y en septiembre la comisión presentó su informe. "Se trata de un expediente de casi 250 folios que llama severamente la atención al gobierno. Lamenta-blemente, posterior a este informe, el gobierno volvió a fijar un salario mínimo violando los convenios", añade.

El diálogo social, que funcionó hasta 1997, "ha sido severamente resquebrajado" y esta situación ha traído como consecuencia "la crisis que hoy vivimos".

La expectativa sobre la respuesta que dará el gobierno al ultimátum emanado de la Comisión de Encuesta de la OIT, acapara la atención de la opinión pública. "En marzo, la OIT fijará posición y sugerirá nuevas medidas. Si

el gobierno insiste en incumplir con lo convenido, un representante de la OIT se instalará en Caracas para buscar un acercamiento entre las partes", explica el comisionado laboral de Fedecámaras.

El gobierno tiene dos opciones: considerar como nulo el Informe de la Comisión de Encuesta y, en consecuencia, acudir a la Corte Internacional de La Haya o admitir su error y hacer un grupo de propuestas para enderezar la nave. "Hay que tomar en cuenta que los tiempos diplomáticos son mucho más pausados. Hay mucha lectura entre líneas, pero la ruta está clara y la solución va a llegar en los términos que deseamos", asegura Disilvestro.

Los 12 casos anteriores conocidos por la OIT, incluyendo Polonia, "tuvieron una solución a cada uno de los episodios de crisis vividos en esos países".

"Somos optimistas y pensamos que la comisión de la OIT va a propiciar el rescate de las condiciones sociales que deseamos", dice el experto.

Si el gobierno corrige su conducta Venezuela no quedará como un país que incumple la normativa de la OIT y esto le evitará sanciones. "Lo cierto del caso es que en este momento el gobierno está cuestionado y en la obligación de responder cómo va solventar el incumplimiento de lo convenido", agrega.

"Este es un proceso que tiene unos lapsos muy específicos. Lo mejor que podría ocurrir es que se convoque a la mesa tripartita y se eche a andar el diálogo social, pero los resultados los veremos en no menos de dos años", aclara.

El sector empresarial desea lograr una reforma de la Ley del Trabajo, pero al mismo tiempo un cambio en el sistema de educación para preparar la mano de obra que se necesita en el país.

Otro aspecto a tomar en cuenta "es el destino que se le dará a las empresas deficitarias con inmensas nóminas". La OIT tiene políticas muy precisas para atacar problemas como el desempleo y la reinserción del trabajador en el mercado laboral. "Estos son temas muy serios que llevan su tiempo", indica Disilvestro, al tiempo que argumenta que es necesario "empezar ya" a trabajar en la dirección adecuada.

La mesa tripartita es el escenario ideal para atacar el problema del "poder adquisitivo" y "el salario mínimo". "Las prestaciones sociales tienen una tasa de interés fijada por el Banco Central de 29%, en tiempo de hiperinflación. Eso debemos solucionarlo", advierte.

El presidente de la Comisión de Asuntos Laborales y Seguridad Social de Fedecámaras estima que "la mejor manera de construir las normas sociales es en el encuentro tripartito". Ese es el diálogo social que la OIT intenta reimplantar en Venezuela.

Felipe Capozzolo, presidente de Consecomercio

Replantear estrategias para 2020

Por Lupe Morillo

El sector comercio estima cerrar el año con una caída aproximada de 35 puntos porcentuales en negativo, asegura el presidente de Consecomercio, Felipe Capozzolo.

Explica que cada año hay menos producción, por lo que en términos generales tendrán un declive de 70% acumulado en los últimos 6 años.

"Definitivamente, son demasiados los aspectos que hacen mella en la actividad comercial. La hiperinflación destruyó el aparato productivo y nos dejó una situación de indefensión ante altos costos industriales, costos de transformación y costos de comercialización formal", dice el máximo jerarca del sector comercial.

En su opinión es fundamental recuperar la industria como una gran palanca con el fin de impulsar otros sectores productivos. Restituir el trabajo como valor y la competencia.

Esta situación ha ocasionado que los inversionistas del sector terciario de la economía hayan volteado la mirada hacia "los servicios" como alternativa a futuro.

Ante los problemas estructurales en materia de "fabricación, transformación industrial, producción agrícola y comercialización", lo único que queda es aprovechar los costos competitivos en "mano de obra y tarifas públicas", lo que permitirá pensar en una internacionalización que se base en una "oferta exportable del servicio local".

Capozzolo advierte que esta iniciativa es "el punto de partida de una potencial recuperación del sector". La estrategia a desarrollar implica la puesta en marcha del "liderazgo de costos" en materia de profesionales formados que se "integran a una oferta exportable", en una agenda de servicios que cuente con alianzas estratégicas.

Estas alianzas se verificarán ante instituciones como la Asociación Latinoamericana de Exportadores de Servicios (ALES) que, junto con el Estado venezolano, pueden ayudar a "promocionar y fomentar iniciativas como la economía naranja" que incluye sectores como la industria creativa, cultural, turismo, gastronomía y entretenimiento.

El dirigente gremial vaticina que este tema "va a involucrarnos a todos", y allí hay que crear incentivos a la producción formal. Capozzolo se muestra cauto al responder interrogantes sobre el tiempo que tardará el país en asimilar estas novedades.

Las perspectivas para 2020 no son halagadoras, debido a que los comerciantes deberán afinar ejercicios de flujos de caja, presupuesto y planes de inversión.

Recuperar la economía de manera estructural va a tomar muchísimo tiempo y eso "va a depender de que el sector productivo y el sector político" apunten hacia una misma dirección "para recuperar la confianza en las instituciones".

Todas las opiniones coinciden en que la clave para iniciar la salida de la crisis está en el cambio político, pero reanudar el diálogo tripartito aún luce quimérico. "No vemos eso en la agenda, por lo menos no en el plazo inmediato", aclara Capozzolo, al tiempo que añade que todo es incierto en el plano político.

ECONOMÍA DOLARIZADA

"La dolarización de facto de los medios de pago viene a aliviar el problema comercial, porque tiene la facultad de estandarizar los precios y esto tiende a estabilizar la economía", dice.

Capozzolo ve con buenos ojos "estos indicios de estabilidad y de dinamización de la economía sectorial".

Se habla de la dolarización de los tributos, algo que sacudió al sector comercio a mediados de año cuando algunas alcaldías ajustaron abruptamente sus tasas. Para Capozzolo "la lógica" indica que si se está cobrando en dólares, "también se podrían pagar tributos y sueldos en dólares", pero el tema a resolver es el de precisar una unidad de valor constante que permita defender de la inflación al comerciante y a la población.

"Este país dejó de ser petrolero", dice Capozzolo, "ahora más que nunca tiene que sostenerse de los impuestos y de la productividad".

Adán Celis, presidente de Conindustria

Los industriales apostamos al país

Por Lupe Morillo

Adán Celis Michelena, presidente de Conindustria, califica de "restrictivo" el modelo económico implantado, primero por Hugo Chávez y más recientemente por su sucesor, Nicolás Maduro.

A decir de Celis, el gobierno no quiso expandir la economía ni mucho menos fomentar las inversiones para limitarse a cumplir labores de "control", que originaron "una severa contracción del aparato económico".

El resultado de estas políticas ha sido la "desaparición" de decenas de miles de empresas y la huida de los capitales. A lo largo de 20 años de socialismo, el país ha vivido distintas coyunturas que, como en un tobogán, pasaron del boom de importaciones al colapso de los servicios públicos, debido a medidas desacertadas y a la incertidumbre en el escenario político".

El presidente de Conindustria considera que lo que se necesita ahora es "un viraje de 180 grados" en materia de política económica, para ir dejando atrás lo que denominó como "políticas económicas desfasadas". El sector industrial está clamando por su "modernización" y una clara señal de estímulo al emprendimiento. "Venezuela tiene que ser reinsertada en la comunidad de naciones para que retome el rol de actor de primer orden, como la referencia de desarrollo y bienestar que siempre fue".

Conindustria elaboró un programa denominado la Ruta de la Reindustrialización, un documento que incluye 14 temas fundamentales dirigidos hacia la recuperación productiva y, en consecuencia, el rescate socioeconómico de Venezuela.

Cuando se le pregunta a Celis sobre las claves para alcanzar la recuperación del país, el dirigente apunta hacia ese programa que fue presentado en noviembre de 2017 sin que hasta ahora el gobierno se haya hecho eco de tal iniciativa.

Pero para Celis, los errores cometidos en las políticas públicas venían desde mucho antes de 1998, año del triunfo electoral del chavismo. "Las políticas de controles ya habían sido implantadas mucho antes", afirma Celis y agrega: "Lo que vino después fueron las expropiaciones, las expoliaciones de empresas y el cierre a nuevas inversiones, falta de financiamiento y de disponibilidad de divisas que ocasionaron el deterioro y la caída de la actividad industrial".

MENOS PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

El Banco Central de Venezuela (BCV) ha hecho oficial cifras que revelan que el consumo final privado se contrajo 24%, solamente en el tercer trimestre de 2018. Pero esas mismas estadísticas muestran que en los últimos cinco años la caída del consumo se acerca a 50%.

"Vivimos momentos críticos porque el poder adquisitivo del venezolano se desplomó. Lo que se traduce en menos ventas y, por ende, en menos producción industrial, de allí que las empresas del sector trabajen a 19% de su capacidad instalada", agrega.

En 20 años, el país ha visto desaparecer 10.000 industrias y, al cierre de 2019, otras 500 más podrían bajar la santamaría, según se refleja en los más recientes estudios del sector. "Se está achicando uno de los sectores que ofrecía la mejor remuneración y con ello desaparecen oportunidades de trabajo y productos que hacían de Venezuela un mercado atractivo", indica.

El presidente de Conindustria aboga por "el encuentro" y "el diálogo" para llegar a "acuerdos" en cada uno de los sectores. "La individualidad es lo que permite el desarrollo de un país", sentencia el dirigente al tiempo que advierte que un diálogo tripartito, como se hacía anteriormente, ofrece una salida a la maltrecha economía venezolana. "Tenemos que recuperar el sindicalismo y el gremialismo, y poner como premisa el diálogo y el respeto a cada uno de los sectores", indica.

"Los industriales siempre apostamos al país, en las condiciones que sean. Estamos dispuestos a asumir el reto en condiciones de equidad. Queremos producir lo que necesitan los venezolanos", finaliza Celis.

Fedecámaras: Liderazgo femenino empresarial

Teoría y práctica de un proyecto

La equidad de género en los espacios de trabajo es una tendencia global, en la cual cada vez más organizaciones están participando activamente. De esta manera, y como clara muestra de inclusión surge el Proyecto de Liderazgo Femenino Empresarial de Fedecámaras, patrocinado por la Organización Internacional del Trabajo, OIT, un pilar importante para avanzar sobre el tema

Por Lupe Morillo

Fedecámaras comenzó a materializar esfuerzos sobre la materia desde 2017, en función de promover iniciativas dirigidas a consolidar un cuerpo de políticas y acuerdos empresariales destinados a la eliminación de la discriminación de las mujeres en sus lugares de trabajo y su inclusión en espacios de toma de decisión gerencial, en virtud de lo cual se comprometió a la realización de un proyecto que contribuyera a comenzar a sentar las bases, desde el paraguas de la federación gremial hacia el fortalecimiento del liderazgo femenino empresarial en Venezuela, entendiéndose que a la larga ello podría traducirse en el futuro en mayor participación femenina en los gremios al ampliarse el número de mujeres que ascienden a altas posiciones gerenciales, de decisión y dueñas de empresas. A su vez, apoyar a que puedan desarrollar destrezas necesarias hacia una carrera gremial y se amplíe la participación femenina en los gremios regionales, sectoriales o nacionales.

Para implementar este proyecto y hacer viables los objetivos ajustados a la complejidad del contexto venezolano, buscó el apoyo de Inclusion Consulting Group , (ICG), grupo de consultoría en temas de inclusión en general e impacto social. Alesia Rodríguez Pardo, CEO de esta empresa, una de las mujeres que está dando muestras de liderazgo en niveles de alta dirección como coordinadora del proyecto, ha sabido generar resultados. “Ha sido un honor y de gran satisfacción para nosotros en ICG poder apoyar estas iniciativas que permitan avanzar hacia una mayor diversidad e inclusión en Venezuela”, señala al tiempo que describe la estructura del proyecto, finalizado en septiembre 2019, y comprendió tres componentes: un estudio de investigación; realización y soporte de talleres en el contexto de liderazgo femenino empresarial, y el apoyo a la constitución y planificación estratégica de una organización sin fines de lucro, enfocada en la promoción del liderazgo femenino empresarial, Alianza Venezolana Empresarial por el Liderazgo de las Mujeres, AVEM.

“La investigación, se fundamentó el estudio La mujer en el futuro del trabajo:un desafío para las empresas, los trabajadores, el Estado y la sociedad, realizado por Inclusion Consulting Group bajo la autoría de Fabiola García, Carlos Rivero y yo, en el que analizamos y presentamos reflexiones para la concientización y aprendizajes sobre la importancia de la equidad de género, la participación de la mujer en las empresas dentro del contexto de oportunidad que brinda la transformación digital, las tendencias en el futuro del trabajo y la relevancia que sobre estos aspectos podría tener el diálogo social”.

-¿Cuáles son algunas de las reflexiones que trae el Estudio?

-De la investigación se evidencia que las políticas públicas, la legislación laboral y el diálogo social latinoamericano, no han garantizado la participación de la mujer en el trabajo. Esta relevancia nace junto con la redefinición de lo que entendemos por trabajo, provocada por el rápido cambio tecnológico, conectividad y el envejecimiento poblacional, por lo que casi todos los trabajos están sien-

do reinventados y podría incrementar o disminuir la desigualdad y afectar el empleo, especialmente el femenino.

Las mujeres siguen estando fuera de sectores que tienen un bajo riesgo de automatización y el empleo está creciendo, como el campo de la tecnología de la información y las comunicaciones. Cuando las mujeres logran entrar tienden a ocupar funciones administrativas y de carácter más rutinario; por ende, resultan menos remuneradas y están más expuestas a un mayor riesgo de automatización.

Los tiempos cambian…

En Venezuela se observan aspectos interesantes en cuanto a la participación de las mujeres en el ámbito empresarial. Las empresas consultadas indicaron valorar el concepto de la diversidad en su cultura, aunque solo las multinacionales mostraron tener en su radio de acción en el mundo, comités o áreas gerenciales de diversidad, indistinto de género.

En general, –dice Rodríguez Pardo- y en línea con otros estudios en el país, no reportan tener brechas salariales entre mujeres y hombres por el mismo trabajo, las prácticas de reclutamiento, desarrollo y acompañamiento profesional con enfoque de género son más comunes en empresas multinacionales por políticas de casa matriz o multinacionales locales por exposición a prácticas mundiales.

Aunque todavía se reporta muy escasa participación de mujeres en juntas directivas, sí resalta cada vez más mujeres en cargos medios e incluso altos, lo que abre un potencial a que sigan ascendiendo en la organización, para lo cual es importante que se promuevan políticas empresariales de consciencia hacia el liderazgo femenino.

"En cuanto a trabajo remoto con tecnología, es más común en empresas multinacionales y aunque muchas nacionales indicaron que si bien poseen los equipos necesarios, no lo incentivan como práctica y su uso ha sido más por el contexto país. Igual, es una oportunidad para ir abriendo receptividad hacia el trabajo remoto con tecnología, algo que indica ser importante en el proceso de conciliación laboral y familiar tan necesario, especialmente en las mujeres para no tener que tomar decisiones binarias de trabajo o familia", asegura la coordinadora del proyecto.

Para Rodríguez Pardo ante un futuro del trabajo que nos exige un mayor grado de habilidades socio-emocionales, la mujer tiene elementos que favorecen su liderazgo y empoderamiento dentro del manejo de las relaciones y desafíos laborales.

"En tal sentido, resulta interesante leer el estudio que pronto estará listo para su divulgación, una vez se cumplan los protocolos de publicación final establecidos por la OIT".

Cipriano Ágreda Palacios, Rotaprint

Adaptar la producción a las nuevas realidades

Por: Gustavo Gil

Rotaprint Producciones Gráficas es una empresa con más de 35 años de servicio. Cuenta con equipos offset e impresoras planas y rotativas, que atiende el mercado editorial de empaques y etiquetas.

Su director general Cipriano Ágreda afirma que "últimamente la firma se ha visto afectada por una severa caída de producción", algo que es común a todas las empresas del sector gráfico.

La capacidad ociosa de la industria afecta más de 80% de su infraestructura, pero Ágreda se muestra optimista y espera que el mal tiempo acabe pronto.

La empresa es miembro del directorio de la Asociación de Industriales de las Artes Gráficas (AIAG), institución que acaba de cumplir 75 años de fundada.

La realidad de Rotatprint y del resto de las empresas afiliadas a la AIAG es idéntica a lo que acontece en la industria en general. "Fuera del área metropolitana de Caracas, las cosas adquieren matices dramáticos", afirma Ágreda al referirse a la crisis de servicios y escasez de combustible.

Empresarios como Ágreda siguen apostando a la "reactivación" del aparato productivo, un escenario que está supeditado a que se alcancen "acuerdos de diálogo" en el estamento político. "Es muy doloroso observar cómo el parque industrial y el resto del aparato productivo se encuentra en un estado de postración", añade el ejecutivo de Rotaprint.

Portafolio

Rotaprint tiene un portafolio que se maneja "contra demanda", explica el propio director general de la empresa.

Rotaprint desde sus inicios atiende al sector editorial en el que se ha especializado. No obstante, otro de los segmentos del mercado que recibe atención de esta empresa es el sector alimentos, cuyas etiquetas y empaques son elaborados por la firma. "Hemos hecho un gran esfuerzo para reinventarnos. Tuvimos que reducir horarios y ser más austeros en la elaboración de presupuestos e inventarios", detalla.

El director general de Rotaprint "confía en el país" y es así cómo trabaja "en alianza" con otras empresas del ramo, mediante una empatía que redunda en "apoyo y confianza".

Los gráficos han logrado identificar las capacidades de cada uno para prestarse servicios que van desde la facilitación de materia prima, hasta el troquelado y la encuadernación.

La ausencia del crédito para financiar bienes de capital y la carestía en la adquisición de divisas llevaron a "nivel cero" el tema de compra y modernización de equipos y maquinaria.

"La situación es crítica", dice Ágreda, "la más reciente adquisición de equipos y materia prima la hicimos entre 2014 y 2016".

Este empresario luce expectante al afirmar que el país espera con ansias la reactivación de la economía. "Necesitamos que las editoriales, laboratorios, empresas de alimentos, artículos del hogar e higiene personal, empiecen a demandar servicios porque la industria gráfica es transversal al resto de la economía y estas empresas suman un potencial importante en la reactivación del empleo y los servicios", puntualiza.

rotaprint.
SOLUCIONES GRÁFICAS

MOLANCA

MOLDEADOS ANDINOS C.A.

No contamines. Recicla
Compra pulpa...
sin culpa.

www.molanca.com

@MolancaVe @MOLANCAve @MOLANCAve

@MOLANCAVe

RIF: J - 00853763-0

J-31039365-6

FIVENCA
CASA DE BOLSA

INGREDIENTES NOBLES + TÉCNICA= RESULTADOS EXTRAORDINARIOS

El manejo de las finanzas es un asunto de resultados tan acertados como atractivos. Por eso, apoyamos a los agremiados de Fedecámaras para brindarles la visión aguda de Fivenca que nos permite detectar oportunidades y grandes soluciones.

CREAMOS OPORTUNIDADES FINANCIERAS

www.fivenca.com

@Fivenca • FivencaCasaDeBolsa