

FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

AE

ACTUALIDAD
EMPRESARIAL

Publicación Oficial Año 6 Número 6 Julio 2019

Venezuela: El Gran Reto

ASAMBLEA ANUAL
FEDECAMARAS
julio 15 y 16 2019

UNIVERSIDAD METROPOLITANA CARACAS

años

**¿Cómo relanzar el aparato
productivo venezolano?**

Visión de país que tienen los empresarios y
su compromiso para que se lleve a cabo

Soluciones de Energía de Respaldo & Auto-Suficiencia Eléctrica



Consultoría & Diseño

Procura de Equipos

Obras Asociadas

Montajes de Equipos

Servicios - O&M

**MICRO-REDES
ELÉCTRICAS HÍBRIDAS**

Repuestos & Consumibles

Monitoreo Remoto

Entrenamiento

Email: info@jcr-ingenieros.com

Telefonos: Caracas (+58212) 661.98.56 / Cel: (+58414) 897.70.72 | Miami: (+1786) 275.30.16

www.jcr-ingenieros.com

 @JCR_Ingenieros

J.C. Rodríguez & Asociados, LLC
J.C. Rodríguez & Asociados, C.A.
RIF: J-00338975-7

Venezuela: El gran reto

Venezuela vive la peor crisis económica de toda su historia contemporánea, situación que ha afectado el tejido empresarial y, por consiguiente, ha destruido la producción nacional...

El país, su gobierno, autoridades e instituciones, deben estar en la capacidad de ofrecer los bienes y servicios que demanda la población, garantizando progreso y desarrollo social a sus conciudadanos.

Desde Fedecámaras hemos presentado propuestas que garanticen el crecimiento y la solidez de nuestra economía. Desde hace casi dos años venimos trabajando en los aspectos fundamentales que debería contener un plan para reconstruir el aparato productivo de Venezuela.

Este esfuerzo viene a contribuir y a seguir ampliando el acervo de propuestas que a lo largo de la historia de nuestra institución, desde su fundación en el año 1944, le ha venido presentando al país. La Carta Económica de San Cristóbal (1948), La Carta Económica de Mérida (1962), La Declaración de Barquisimeto (1968), La Carta de Maracaibo (1980), Análisis de la instrumentación del Plan de Ajuste Económico (1989), Colapso del Modelo (1989), Análisis del Programa Ajuste Estructural (1990), Plan de Estabilización (1991), Reforma del Estado (1991), La Carta de Barquisimeto (2002), La productividad es un Bien Social (2013), Compromiso con Venezuela (2014), Compromiso en Libertad (2015), Somos Empresarios – Somos Futuro (2016).

Durante los 75 años de la Federación, el gremio empresarial ha defendido y promovido al sector privado y el libre mercado como motor de crecimiento económico. Nuestro origen y razón de ser se basa en la defensa de la

libertad y la democracia, favoreciendo de esta manera el bienestar de nuestra población.

Nos aferramos al principio de respeto a la propiedad y a la iniciativa privada, a la ética empresarial, a la responsabilidad social empresarial de la cual fuimos pioneros en América Latina. Seguiremos apostando por la construcción de un país de oportunidades, un país más competitivo. En cada ciudad de Venezuela existe una cámara o asociación empresarial, todas ellas con el único norte de impulsar el aparato productivo local, regional y nacional, que permita la construcción de la Venezuela que aspiramos y nos merecemos todos los venezolanos.

Fedecámaras le presenta al país un nuevo documento para el análisis, la discusión, pero sobre todo, para la acción. Partimos del diagnóstico de la situación de cada sector y de los aspectos que transversalmente afectan a todos por igual, para luego identificar las restricciones y las propuestas que permitan la recuperación del aparato productivo venezolano.

Seguiremos trabajando por nuestro país, queremos ser constructores de una Venezuela próspera y pujante. Creemos en el esfuerzo, en el compromiso, en el trabajo honrado; apostamos por un diálogo: gobierno, empresa y trabajadores dispuestos a crear consensos. Creemos en una Venezuela capaz de aprender de sus errores y capaz de superarlos.

Carlos Larrazábal González
Presidente

FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

75° Aniversario

DIRECTORIO DE FEDECAMARAS PERÍODO 2017-2019

Carlos Larrazábal
Presidente

Ricardo Cusanno
Primer Vicepresidente

Pedro Rivas
Segundo Vicepresidente

Fernando Cepeda
Tesorero

DIRECTORES SECTORIALES
Aguiles Hopkins
Agricultura

Aristides Maza Tirado
Banca

Maria Carolina Uzcátegui
Comercio

Juan Andrés Sosa
Construcción

Alexis Medina
Energía

Juan Pablo Olalquiaga
Industria

Carlos Alberto González
Inmobiliario

Margarita Oropeza
Medios De Comunicación

Luis Rojas Machado
Minería

Armando Chacín
Pecuario

María Del Carmen Bouffard
Seguros

Patricia Valladares
Servicios de
Telecomunicación

Manuel Felipe Larrazábal
Transformador
de Alimentos

Humberto Figueroa
Transporte

Jesús Irausquin
Turismo

**DIRECTORES FEDECÁMARAS
ESTADALES**

Hector Luna
Anzoátegui

Ricardo Clámens
Aragua

Manuel Cipriano Heredia
Barinas

Joni Houda
Bolívar

Carlos Luis González
Carabobo

Daniel Villa
Falcón

Alexis Espejo
Guárico

Alberto Gámez
Lara

Marcos Delgado
Mérida

Fernando Castro
Miranda

José Roberto Zerpa
Monagas

Andrés Rodríguez
N. Esparta

Omar El Chumary
Portuguesa

Joaquín Ruiz
Sucre

Daniel Aguilar Sánchez
Táchira

Ricardo Berrios
Trujillo

Eduardo Quintana
Vargas

Frank De Armas
Yaracuy

Franco Cafoncelli
Zulia



Consejo Editorial

Carlos Larrazábal G.
Ricardo Cusanno
Pedro Rivas
Fernando Cepeda
Richard Fortunato
Yubirí Quintero

Directora

Lupe Morillo

Producción

Lupe Morillo
Yolanda Romero

Comercialización

Alejandra Morillo
Yolanda Romero

Redacción

Gustavo Gil

Diseño

Glenys Ramírez
idearcreativo@gmail.com

Pre Prensa e Impresión

C. A. Litoven

Corrección de Textos

Rayza González
correctordetextos2009@gmail.com

Agradecimientos

A Cinesa y al equipo realizador del documental El Orgullo de Ser Empresario. A la Gerencia de Comunicaciones y Prensa de Fedecámaras.

Otra publicación de Ediciones LY, C.A.
Av. El Empalme, Edif. Fedecámaras,
piso 4, Ofic. 4GH, Urb. El Bosque,
Caracas.
0212 731 5504 / 731 0239
731 1837 / 0424 1261571
lypublicaciones@gmail.com

Esta publicación no se hace responsable por las opiniones emitidas por los colaboradores y entrevistados



Rif: J 313701525 Inversiones Seventy Six ca

Cada pieza Carol Ginter tiene una historia...

La escribes tú



Local C, Los Palos Grandes. Avenida 4. Entre 1 y 2 transversales. Res.Unión. Caracas 1060, Miranda.

75° Aniversario

Contenido

Editorial



1
Venezuela: El gran reto
Carlos Larrazábal

Tema Central



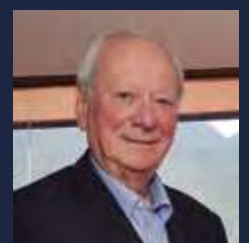
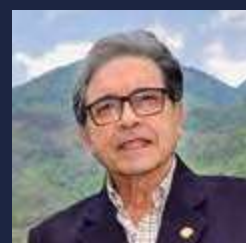
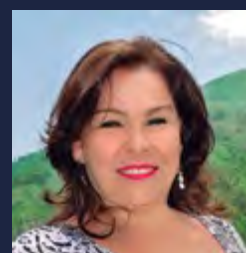
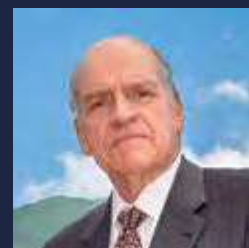
6 ¿Cómo relanzar el aparato productivo venezolano?
Juan Francisco Mejía B.

8 Visión de país al que aspiran los empresarios

12 Propuestas: Una aproximación para la transición

18 Testimonial

FEDECAMARAS EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO



75° Aniversario

26 Empresas



Carol Ginter:
Con visión de negocios

Institucionales



28
Hora de cambiar
Ricardo Cusanno



30
Los desafíos del desarrollo
Pedro Rivas



32
Hasta el último minuto del mandato
Fernando Cepeda

Producción en serie Resultados en serio

Más de
30 años



rotaprint.
SOLUCIONES GRÁFICAS

Nos especializamos en ofrecer servicios integrales y una amplia gama de productos realizados con los mejores materiales nacionales e importados.

Más de 30 años de experiencia nos permite ofrecerte el mejor servicio especializado en la industria gráfica. **Somos Gente con Experiencia** a tu servicio.

Av. Libertador entre Av. Ppal. Las Acacias
y Av. Las Palmas, Edificio Las Vegas, PH-3
Urb. La Florida, Caracas, Venezuela.

Tel.: 0212-793.3466 / 793.9097.
0212- 258.3065 / 258.8465 / 258.6149
rotaprintca@gmail.com

COMO RELANZAR EL APARATO PRODUCTIVO

VENEZOLANO

El objetivo del documento, ¿Cómo relanzar el aparato productivo venezolano?, es definir el perfil de las actividades del sector privado en Venezuela y, con la información disponible, examinar su participación y contribución en la estructura productiva del país, al mismo tiempo revisar el conjunto de restricciones y propuestas que cada sector productivo presenta en la actualidad, frente a un proceso de transición.

Se analizan los siguientes sectores: agricultura, alimentos, ganadería, pesca, minería, industria, construcción, turismo, telecomunicaciones, y comercio y servicios.

Se advierte de las limitaciones de información para elaborar un perfil comprehensivo con el alcance ideal. Sin embargo, a pesar de las limitaciones, es posible generar informaciones útiles con los datos disponibles para la toma de decisiones en cada sector y en la elaboración de las políticas que los afectan.

El documento da especial atención a la radiografía del sector privado y su relación con el sector público, ubicando al sector privado en las interrelaciones macroeconómicas básicas que permiten entender el alcance y la dirección de sus actividades productivas. Se contempla el examen de la presencia del sector privado en los indicadores macroeconómicos de Venezuela para el período 1997-2014 y parte del año 2015, así como la actividad productiva sectorial partiendo de mayores a menores niveles de agregación.

El análisis detallado de cada sector indica que existe un conjunto de restricciones y propuestas que transversalmente afectan a todos los sectores: regulaciones y controles en los eslabones de las cadenas productivas, inseguridad jurídica sobre bienes y personas, intervencionismo en materia laboral, deterioro progresivo de la infraestructura, substancialmente en el ámbito eléctrico, e inestabilidad de las principales variables macroeconómicas.

EL IMPACTO DEL SECTOR AGRÍCOLA-GANADERO-ALIMENTICIO-PESCA, sobre la población en ma-

teria de abastecimiento de alimentos es especialmente delicado. En este ámbito la burocracia y la estatización de toda la cadena, sumada al control de todos los eslabones y la excesiva presencia en el manejo de las instituciones por parte del sector militar, son factores determinantes a la hora de analizar al sector.

CASO ESPECIAL ES EL SECTOR MINERO en el que, con consideraciones parecidas al anterior, confluyen además los efectos preocupantes de fuerzas paramilitares y mafias organizadas en el control de la producción, por una parte, y por la otra, la total ineficiencia en el manejo de las principales empresas del sector de Guayana.

EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN recibe los efectos del deterioro del sector siderometalúrgico, al mismo tiempo que de la caída total de la inversión pública en infraestructura de todo tipo, vial, educacional, eléctrico, inmobiliario, etc.

EL SECTOR INDUSTRIAL, como receptor de materias primas tanto nacionales como extranjeras, de los controles totales del tipo de cambio y de las actividades regulares y fiscalizaciones, configuran un cerco que ha generado una caída de 70% en el número de empresas existentes para principios de la década pasada, según Conindustria.

LOS SECTORES TERCIARIOS, turismo, telecomunicaciones y comercio, no escapan a todos los aspectos antes señalados. Se han visto afectados por todo tipo de regulaciones, imposibilidad de acceso a divisas, infraestructura deteriorada y, en general, por una ausencia total de la seguridad jurídica mínima para operar.

El documento no estaría completo sin una propuesta de la visión del sector productivo venezolano y su compromiso con la Venezuela por venir.

Un aspecto a destacar es que, en el documento, no se incluye el sector petrolero, ni público ni privado. Trabajos sobre esa materia se han presentado en los últimos meses; los cuales incorporan sin duda todos los aspectos que deben tomarse en cuenta para relanzar estratégicamente nuestra principal industria, con una orientación mucho

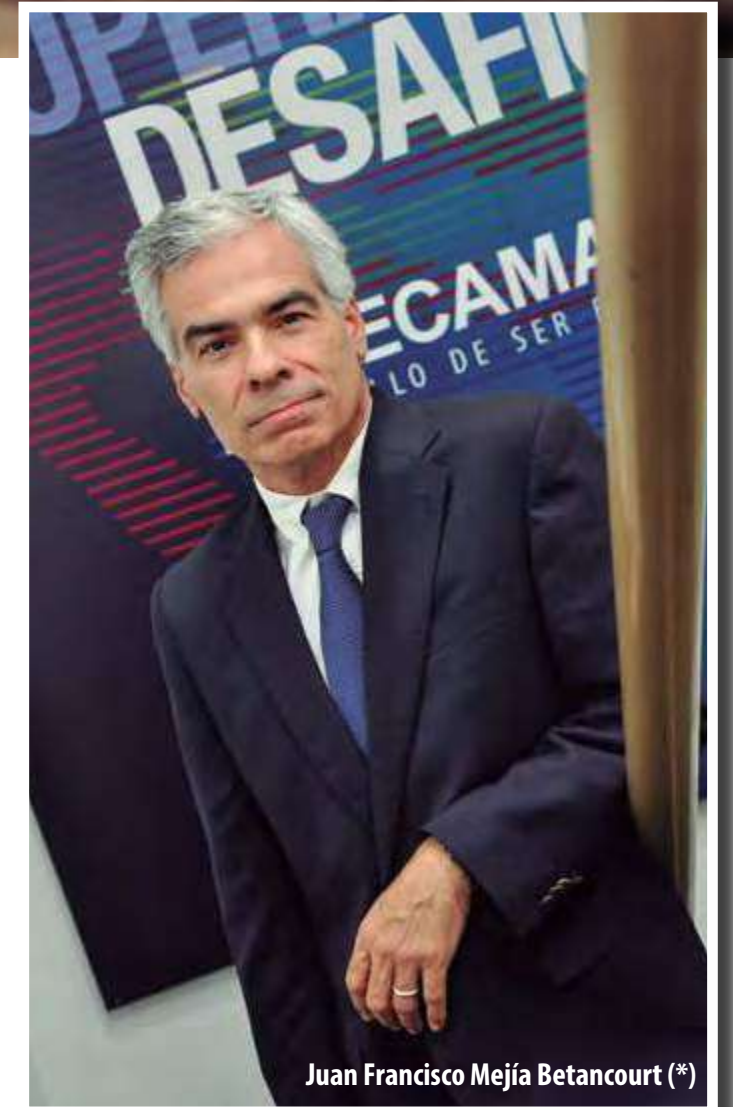
más de rectoría y menos de operación, permitiendo la participación amplia del capital y la experticia del mundo petrolero nacional e internacional. La integración y sinergia de la industria petrolera, con las cadenas de valor del resto de los sectores productivos, es central, por no decir primordial.

Este trabajo tiene una connotación especial. Venezuela no había estado nunca en una situación de crisis y postración como la que tenemos en la actualidad. Hoy vivimos un caos económico y social sin precedentes, y en el medio están las empresas y los trabajadores. Venezuela no tiene rumbo, el país está descarrilado y es en ese marco, y por la urgencia del momento que nos propusimos realizar esta investigación, muy ambiciosa al principio, una realidad al final. Logramos que todos los sectores se involucraran y apoyaran con su esfuerzo técnico el resultado que presentamos. Hoy el sector productivo venezolano tiene una hoja de ruta y una propuesta amplia y estructural.

El trabajo refleja el enorme deterioro del sector privado, en todos sus sectores, luego de más de cinco años consecutivos de contracción y una caída acumulada que superó el 40% en 2018. Al mismo tiempo y, por contraste, la economía de nuestros principales competidores y en el propio entorno geográfico, muestra signos positivos.

A partir de todas las cifras y datos analizados y de las restricciones expuestas, es de suponer que nuestros sectores productivos se han venido rezagando en materia comercial, financiera, tecnológica y de desarrollo de sus recursos humanos, lo que implica mayores e ingentes esfuerzos para una recuperación en el corto plazo.

HE AQUÍ EL RETO: conocer en profundidad la situación del sector privado venezolano, sus limitaciones, realidades y restricciones, porque solo de esta forma se podrá construir un programa de desarrollo que permita volver a la senda del crecimiento. Este ha sido el norte de este trabajo, identificar esas realidades, profundizar en el análisis y discusión sectorial, recopilar información, unificar criterios y resaltar los aspectos esenciales para una eventual recuperación.



Juan Francisco Mejía Betancourt (*)

Es momento de consensos y de alinear posiciones. Esperamos que esta motivación no se detenga y permita seguir en este esfuerzo que, en definitiva, desnuda al sector productivo venezolano y lo muestra en su actual realidad, pero que al mismo tiempo anima al trabajo conjunto entre sector público y sector privado, como único camino para volver a la senda de crecimiento tan ansiada por todos los venezolanos.

(*) Coordinador del documento

Visión de país *al que aspiran los empresarios*

Fedecámaras, luego de un proceso de consulta a todos sus sectores y regiones, le ofrece al país su visión y compromiso con la Venezuela que aspira exista en el corto plazo, así como el rol que ofrece a todos los venezolanos

El sector privado venezolano, ante esta coyuntura histórica y ante la necesidad de un proceso de transición ordenado, que atienda con prioridad las principales carencias de la población y que al mismo tiempo promueva el desarrollo económico, se propone tener un papel protagonista en la Venezuela futura, sin escatimar esfuerzos para defender un modelo de economía abierta y con plenas libertades, promoviendo la vigencia de la garantías económicas.

ARTICULADOR DE POLÍTICAS PÚBLICAS. Nos proponemos trabajar en el diseño y formulación de políticas públicas que permitan rescatar la economía, uniendo esfuerzos con el resto de los actores de la vida nacional especialmente con la administración pública. Igualmente, apoyar en la coordinación de posiciones coherentes entre los empresarios frente a esos actores, buscando la alineación de todos los sectores productivos y procurando el balance de intereses y posiciones.

FACTOR EN LA REACTIVACIÓN DE LA PRODUCCIÓN. Como un elemento central de su existencia, el sector privado, desde los sectores de la producción primaria hasta el comercio y los servicios, trabajará para ser un factor fundamental en la reactivación de la economía, supliendo los bienes y servicios de manera eficiente y com-

petitiva en un marco de reconstrucción nacional de consenso entre todos los actores involucrados, especialmente gobierno, empresarios, trabajadores y consumidores.

SUSTENTO DE LA GOBERNABILIDAD. El sector privado ha acompañado al pueblo venezolano en todas sus luchas cívicas y democráticas, y lo seguirá haciendo con el norte de ser un actor fundamental en la gobernabilidad de Venezuela. Se impone un nuevo pacto social que vele principalmente por los intereses del ciudadano común y de todas las empresas, ya sean estas micro, pequeñas, medianas o grandes, nacionales o extranjeras, y de sus trabajadores. La búsqueda de un período sostenido de reconciliación nacional será un objetivo fundamental de este proceso.

CREADOR DE EMPLEOS DIGNOS Y BIEN REMUNERADOS. Luego de un proceso largo de destrucción de empleo, del que no es responsable, el sector privado se pone al frente para generar trabajo digno y bien remunerado en un marco abierto de diálogo social. El impulso a la búsqueda del talento y el conocimiento serán guía de este proceso, tanto del venezolano que se encuentra en nuestra tierra como entre la inmensa diáspora a la cual invitaremos a unirse en esta cruzada de reconstrucción nacional.

LA EXCELENCIA C.A.
RIF.: J-30926192-4 LITOGRAFÍA

Es Artes Gráficas...

Av 3ra entrando por C/ 2da Este Local Lote G Nro G-16 Urb San Jacinto, Maracay. Edo. Aragua.
Telfs.: (+58-243) 236.78.22 / 234.92.86 / 234.85.27 Email: laexcelencia@gmail.com

El sector privado que queremos para una Venezuela en libertad

PRÓSPERO Y GENERADOR DE BIENESTAR Y OPORTUNIDADES. El sector privado es un factor clave para la restitución de las capacidades productivas en Venezuela. Por ello, aspiramos alcanzar un sector fuerte y diversificado con una alta y creciente participación en el PIB que permita el desarrollo allí donde se encuentre una empresa promoviendo las regiones. No descansaremos en procurar las mejores oportunidades tanto nacionales como foráneas.

COMPETITIVO E INNOVADOR. Nuestra esencia empresarial la queremos volcar para tener, en el menor plazo posible, un sector empresarial de vanguardia, competitivo e innovador en el quehacer productivo. Nos apasiona lograr empresas de excelencia integradas en lo global, construyendo y promoviendo cadenas de valor nacional y mundial.

ORIENTADO EN SU ACCIÓN A LA ÉTICA. Queremos ser promotores de la acción enfocados en principios de transparencia. En este objetivo nos proponemos ser inflexibles. La conducta ética en el quehacer empresarial es un norte permanente.

INTEGRADO CON NUESTROS TRABAJADORES. El capital fundamental de nuestras empresas es su recurso humano, su gente, sus trabajadores. Seguiremos impulsando la formación y la educación para el trabajo. Proponemos rescatar los valores del trabajo digno y de calidad que permita un desarrollo social armónico e integrado con la realidad de la Venezuela que aspiramos. No concebimos empresas exitosas sin una fuerza laboral sólida y pujante; a eso aspiramos y por ello trabajaremos sin descanso.

FACTOR DETERMINANTE EN EL DISEÑO DE POLÍTICAS PÚBLICAS. Para lograr una Venezuela pujante se necesita el diseño de efectivas y eficaces políticas públicas para el desarrollo económico y social. Queremos y nos proponemos ser un factor en esa reconstrucción del país que todos aspiramos, trabajando con el resto de los actores en el diseño y formulación del conjunto de planes y estrategias indispensables para salir del inmenso problema en el que se encuentra el país. Queremos disponer de la más actualizada información y de los más certeros diagnósticos; insumos de esas políticas públicas por formular, integrando el trabajo con el realizado por los distintos órganos de gobierno.

COMPROMISO DEL SECTOR PRIVADO CON LA VENEZUELA POR VENIR

INDEPENDENCIA DEL ESTADO. El sector privado se compromete a trabajar con la mayor independencia del Estado. No aspiramos prebendas de ningún tipo y nuestro trabajo siempre se hará con la mayor transparencia en

relación con lo público. Nuestra tarea es contribuir con nuestros impuestos y cuidar que estos se manejen apegados al mejor propósito del desarrollo nacional.

¡No sigas pensando más!

Porque cada talento es único, su compensación debe ser especial.

Con las tarjetas Professional Benefits y Todoticket Integral puedes pagar bonificaciones adicionales al salario básico, otorgando beneficios diferenciados de uso nacional e internacional con el menor impacto en tus costos.

Contáctanos al 0500-8636842
www.todoticket.com.ve

FE- J-31286704-3

PROMOTOR DE BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES. Estamos apegados a trabajar y lograr que las empresas estén en una constante búsqueda de las mejores prácticas empresariales, estén donde estén. Nuestras organizaciones gremiales promoverán acciones y servicios para que las empresas puedan ofrecer a sus clientes los mejores productos y servicios. Trabajaremos con el norte de la excelencia y la competitividad empresarial. Buscaremos el apoyo cercano de la Academia, insistiendo en la promoción de una educación de calidad.

COMPROMETIDO CON LA INVERSIÓN PRODUCTIVA. En el marco de un ambiente de seguridad jurídica y libertad empresarial, el sector privado buscará todas las vías posibles para promover la inversión en las empresas, ya sean estas nacionales o internacionales. Nos proponemos rescatar el buen nombre ante nuestros proveedores y estimular todas las alternativas de financiamiento para apoyar su desarrollo. Trabajaremos arduamente para restablecer el abastecimiento nacional en los principales rubros en el menor plazo posible.

PROMOTOR ACTIVO DEL EMPLEO. No descansaremos en la tarea de ofrecer a nuestros trabajadores el mejor empleo posible. Impulsaremos el trabajo decente y bien remunerado. El diálogo permanente con los trabajadores será un objetivo inmediato y de permanencia en el tiempo.

COMPROMETIDOS CON LA INCLUSIÓN SOCIAL. Si hay algún objetivo superior de todo el sector empresarial es promover y trabajar activamente por la inclusión social. Queremos ser parte de la solución a los principales problemas de nuestra sociedad; son muchos años acumulados de pérdida de calidad de vida de todos los venezolanos. Sin inclusión social no hay desarrollo, así lo creemos y lo predicaremos ampliamente. Queremos expresar así nuestra visión de la Venezuela que aspiramos, de nuestro compromiso con ese período virtuoso que vendrá y el papel que queremos jugar en él.



Propuestas:

Una aproximación para la transición

Analizamos el conjunto de restricciones que tienen y padecen en Venezuela cada uno de los nueve sectores de la actividad económica: agrícola y alimentario, ganadero, minería, industrial, construcción, turismo, telecomunicaciones, comercio y servicios.

Muchas de las restricciones que muestra el documento son de carácter institucional y no económico aunque al final todo deriva en esto último, pero la esencia del problema es el bloqueo institucional, exceso de burocracia y controles e intervencionismo. Es por ello que cada sector lo señala como un aspecto crucial para su desenvolvimiento, lo cual, a efectos de un proceso de rehabilitación de la economía y del país, tiene un aspecto, si se quiere, más sencillo, porque se trata en términos generales del desmontaje de todo un aparato institucional que limita al sector productivo para que pueda ejercer su actividad libremente.

El norte de este documento es identificar realidades, profundizar en el análisis y la discusión sectorial resaltando los aspectos esenciales para una eventual recuperación. A continuación un resumen de las principales propuestas “para un período de transición” a fin de aportar elementos que ayuden al impulso y fortalecimiento de cada uno de los sectores. Este conjunto de propuestas dependerá del marco financiero y macroeconómico que se establezca y se logre implantar en un período de rehabilitación de la economía y del país. También hay que tomar en cuenta el contexto político y social que existirá en ese período.

¿Qué hacer con las empresas públicas?

LA RAÍZ DE LA CRISIS ACTUAL ESTÁ EN EL MODELO DE GESTIÓN ECONÓMICO Y POLÍTICAS PÚBLICAS QUE EL GOBIERNO HA SEGUIDO HASTA AHORA. Las políticas públicas de los últimos 20 años se han caracterizado por: 1) aumentar la propiedad estatal de medios de producción; 2) centralizar y controlar la actividad privada mediante la creación de organismos reguladores, trámites legales, y normas que tratan de sustituir decisiones operativas como la distribución de productos; 3) irrespetar los derechos de propiedad; y 4) mermar la seguridad jurídica con un marco legal que carece de estabilidad y no se aplica a todos por igual. La crisis económica actual es la consecuencia de imponer medidas que crean obstáculos para la producción en lugar de apoyar su desarrollo; acciones que han convertido la economía venezolana en un entorno hostil al crecimiento y a la inversión.

LA PROPIEDAD DEL ESTADO DE EMPRESAS PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS HA INTENSIFICADO LA CRISIS ECONÓMICA. El incremento en la propiedad pública de empresas en los últimos años tiene una magnitud sin precedentes y resultados tremendamente negativos. El Estado venezolano maneja desde plantas procesadoras de alimentos y fábricas de autopartes, hasta hoteles y bancos. En la actualidad, el sector público venezolano es una estructura enorme que, además de las dependencias gubernamentales, incluye empresas en prácticamente cualquiera de los sectores económicos. De acuerdo con el reporte de Empresas Públicas de Transparencia Venezuela (2017), entre 2001 y 2017 el Estado venezolano pasó de ser propietario de 74 empresas públicas a ser propietario de 526, de las cuales, vale acotar, 25% son manufactureras. Además, el Estado se reserva para sí las actividades del sector petrolero y las de los sectores conexos a los hidrocarburos y petroquímica.

UNA PROPUESTA DE TRANSFORMACIÓN. La propiedad pública de empresas ha sido hasta ahora una expresión de un objetivo político: el control. El incremento de la propiedad pública de empresas en Venezuela es parte de una política económica que durante casi dos décadas se ha orientado al control de los medios de producción y

SU CARGA SEGURA

Agentes de Carga
Agentes de Aduana
Seguro de Carga
Transporte Terrestre
Almacén de Depósito y Distribución
Compras Internacionales
Asesoría Técnica

VENE-EMBARQUES, C.A.
VENEZOLANA DE EMBARCACIÓN

H. GIRAUD M & CIA., C.A.

60 años de experiencia

OPERADOR LOGÍSTICO 4pl

Somos un operador logístico de reconocida trayectoria especializados en el negocio integral de la cadena de suministros. Dedicados a la prestación de servicios de aduana, asesoría en importaciones y exportaciones, almacén, transporte internacional de carga y seguro, atendemos al mercado nacional e internacional.

www.grupogiraud.com
ventas@vene-embarques.com
ventas@grupogiraud.com
ventas@grupogiraud.com
+58 424 1254718 +58 424 1254813 +58 212 855 06 00

las ganancias políticas a corto plazo. Estos objetivos se persiguieron a costa de alejar al país de la eficiencia y de la promoción de la iniciativa privada. La política económica no solo prefería sustituir al sector privado por el Estado en la propiedad directa, sino que se caracterizó por la utilización cada vez más intensiva de medios regulatorios para el control de la producción, mediante acciones tales como controles de precios, ganancias, movilización, exportaciones, acceso a divisas, entre otros.

El objetivo es establecer las bases de una economía en la que el sector privado desarrolle las actividades de producción de bienes y servicios, lo cual pasa entonces por transferir las empresas en manos del gobierno a la iniciativa privada y generar nuevas oportunidades de inversión y gestión. En las condiciones actuales, las empresas públicas son fuente de ineficiencia, una pesada carga fiscal y no contribuyen al bienestar de los venezolanos. Al mismo tiempo, este esquema ha impedido la inversión privada que podría liberar recursos para que el Estado pueda atender demandas sociales, roles de promoción y coordinación y garantizar el funcionamiento eficaz de la administración pública.

Aspectos esenciales para la recuperación

PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES. Las exportaciones no petroleras de Venezuela, distintas al oro monetario de las reservas internacionales y a los productos tradicionales, presentan la interesante característica de estar constituidas por pequeñas partidas de más de 500 productos, que se canalizan a más de 100 países diferentes, lo cual muestra que existe un capital empresarial que ha logrado preservar contactos con el exterior y niveles competitivos.

Las exportaciones no petroleras que logran efectuarse lo hacen sin que el país tenga una situación macroeconómica que las incentive -sobre todo en materia de tasa de cambio real competitiva-, sin que se cuente con políticas e instituciones enfocadas en la promoción de exportacio-

nes, y sin que se hayan definido estrategias claras sobre las mercancías con las cuales Venezuela pretende insertarse en el comercio internacional contemporáneo -en la era post petrolera- ni sobre los circuitos y los países a través de los cuales pretende concretar esa inserción, temas todos analizados en este trabajo. No hay, por lo tanto, políticas de Estado sobre productos estratégicos, ni sobre mercados de destino, ni sobre las políticas encaminadas a penetrar en los mismos.

Todas estas carencias deben impulsar una visión que vaya más allá de las eventuales recuperaciones de los precios del crudo, para dar lugar a una nueva fase asentada en la definición e implementación de políticas de Estado, encaminadas a promocionar exportaciones no petroleras.

Algunas propuestas

- Nueva política cambiaria, estableciendo una tasa de cambio real competitiva y con reglas claras.
- Beneficios tributarios donde se definan patrones de funcionamiento del sistema tributario.
- Definir productos estratégicos con los cuales el país visualice que se puede insertar en los circuitos del comercio internacional.
- Suministro de materias primas. Las industrias básicas -productoras de hierro, acero, aluminio, petroquímicos, plásticos, etc.- deben garantizar el nivel de producción adecuado aumentando sus bajos niveles actuales.
- Perfeccionar la utilización de la VUCE (Ventanilla Única de Comercio Exterior).
- Banco de Comercio Exterior, BANCOEX. Es necesario incrementar su capital actual.
- Agilizar y viabilizar el ATPA. Un mecanismo ampliamente utilizado en muchos países de América y del mundo que se refiere a la Admisión Temporal para Perfeccionamiento Activo, ATPA.

EL IMPULSO DE LO FISCAL Y TRIBUTARIO. Ante la realidad que se registra en materia tributaria en el Estado venezolano, en la búsqueda del desiderátum que representa la configuración de un verdadero sistema tributario

como condición que propicie y haga viable el desarrollo de la actividad económica privada en el país es necesario destacar a corto plazo las más urgentes medidas.

Algunas propuestas

- Medición de la presión tributaria.
- Regulación del valor de la Unidad Tributaria.
- Reforma del Régimen de Sujetos Pasivos Especiales.
- Disminución de los porcentajes de retención del IVA.
- Disminución de la alícuota general del IVA.
- Revisar y si es posible eliminar los anticipos de IVA.

www.tot.com.ve

Marcar sus envases con nuestras codificadoras inkjet es fácil y limpio.

Llame ya al 0212-4289595

Reemplace sus antiguos codificadores por la mejor tecnología.	Dígale adiós a sus problemas con nuestros codificadores de tinta térmica.	Sin sucio. Sin solventes. Sin mantenimiento.
TOT Marcando el presente.	TOT SOLUTIONS 3000, C.A. RIF: J295674716	contact@tot.com.ve

FINANCIAMIENTO. Es reconocida la dificultad para las pequeñas y medianas empresas Pyme, pero también para las de mayor tamaño el acceso al crédito de forma oportuna. Las malas políticas económicas, en general, y las macroeconómicas, en particular, han sido erradas y tremendamente mal enfocadas, prevaleciendo la incompetencia, lo ideológico y el populismo.

Es necesario, entonces, volver a los fundamentos, con-

vertir los ahorros en inversiones productivas en la economía real, promover e incentivar la inversión, tanto para que los empresarios traigan sus capitales como el facilitar el acceso al sistema financiero. Por tanto, para que la economía crezca a tasas altas y sostenidas se requiere un sistema financiero que canalice eficientemente el ahorro generado en la economía hacia las empresas que deseen expandir su capacidad de producción.

Algunas propuestas

- Incentivar la capitalización del sistema bancario venezolano.
- Promover la fusión, liquidación y racionalización de la banca pública venezolana.
- Revisión del mecanismo de obligación del uso de gavetas crediticias en la banca.
- Racionalización del encaje legal a límites establecidos por la Superintendencia y bajo criterios internacionales.
- Creación de una robusta y dinámica Banca de Desarrollo.
- Apoyarse en los bancos o agencias multilaterales de desarrollo.
- Dar prioridad y agilizar la cooperación internacional, reembolsable y no reembolsable.
- Formular estrategias claras para reinsertarnos en estos circuitos de cooperación internacional.

ASPECTOS LABORALES Y EL IMPULSO AL SECTOR EMPRESARIAL. Lo primero a plantear es que una reforma laboral para Venezuela tendría que ir mucho más allá de una mera modificación de la Lottt. No solo se requiere la revisión de los aspectos tratados en el diagnóstico previo, en las diversas leyes y normas que los regulan (Lottt, Ley Constitucional de Inamovilidad Laboral, Ley

Constitucional de los Consejos Productivos de Trabajadores, Ley del Régimen Prestacional de Pensiones y otras Asignaciones Económicas) sino que se requeriría, aún en un corto período de transición, desarrollar algunas otras normativas que no existen en la actualidad o que, al menos, no están implementadas formalmente.

Algunas propuestas

- Revisión del régimen de cálculo de las prestaciones sociales, de manera no retroactiva, acorde con la realidad hiperinflacionaria del país.
- Reducir la elevada conflictividad laboral ocasionada por la inamovilidad laboral y la estabilidad absoluta.
- Eliminar la interferencia o perturbación gubernamental del normal desenvolvimiento laboral en las empresas.
- Deben suprimirse los mecanismos paralelos de control político en las empresas, como los son los CPT's y el Carnet de la Patria.
- Descartar en la nueva legislación la participación de la fuerza pública policial y militar en el ejercicio de las actividades de inspección, supervisión y fiscalización sobre las empresas.

RECUPERACIÓN Y MEJORAS DE LA INFRAESTRUCTURA. A lo largo de los últimos 19 años, se han invertido más de 110 millardos de dólares para mejorar y ampliar la capacidad de los servicios públicos; sin embargo, los resultados no han cubierto las expectativas, ni las metas anunciadas.

La mayor parte de esta inversión fue en el sector transporte, particularmente dirigida al sector ferroviario, metros, aviación, ferrys y transporte público superficial. Buena parte de estos proyectos no se concluyeron y algunos

no tenían justificación. En segundo lugar está el sector eléctrico, con una inversión superior a los 35 millardos de dólares. De forma similar a lo ocurrido con el sector transporte, muchos proyectos no se terminaron, como es el caso de la Central Hidroeléctrica de Tocomá. La falta de culminación de los proyectos contratados, aunada a la falta de mantenimiento, se refleja en la poca disponibilidad del servicio eléctrico y en las constantes interrupciones de servicio. En tercer lugar está el resto de los servicios como el suministro de agua potable, gas, Internet y telefonía, que suman más de 20 millardos de dólares.

Algunas propuestas

- Definir cuántos y cuáles proyectos deben ser continuados, y cuántos deben ser suspendidos indefinidamente, así como evaluar cuáles serán las consecuencias de seguir su construcción o cancelarla.
- Aprobar en la Asamblea Nacional, la nueva Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico.
- Concesiones vía régimen de Asociaciones Público Privadas (APP) de forma descentralizada, otorgadas por los estados y alcaldías.
- Evaluar soluciones de autogeneración y posibilidades de perforación de pozos profundos para obtener agua o buscar la reubicación de la industria a sectores del país donde sea más factible la disponibilidad del servicio eléctrico y la disponibilidad de gas o agua para su crecimiento.
- Garantizar, sin discriminación política, el flujo de recursos que por ley le corresponden a los estados, tales como el Situado Constitucional y los aportes del Fondo Intergubernamental para la Descentralización, de manera tal que los gobiernos regionales tengan disponibilidad financiera para realizar mantenimientos.

¿Contento con tu red de datos?

Te ofrecemos la mejor red de navegación a nivel nacional para tu empresa o negocio:

- Enlaces dedicados
- Telefonía móvil
- Internet móvil

Conoce más en www.digitel.com.ve

DIGITEL®

FORMACIÓN, INNOVACIÓN, TALENTO, TECNOLOGÍA. El entorno competitivo en la actualidad depende de capacidades estratégicas, estructurales, tecnológicas, de certificación, de conocimiento (educación) y de relacionamiento, así como de las competencias vinculadas a dichas capacidades, que hacen posible que las empresas puedan ser productivas y permanecer tanto en mercados nacionales, como acceder a los entornos internacionales de negocio; de allí la relevancia de destacar aquellas capacidades empresariales que permiten crear valor, mediante

la incorporación del conocimiento, innovación y difusión de la tecnología con fines tanto productivos, como por ser una importante contribución a los procesos sociales de desarrollo.

EJES CONDUCENTES A CONTRIBUIR AL PROCESO: Innovación, asistencia integral a la empresa, énfasis en la Pyme; formación, talento y conocimiento; asociatividad, ensamble competitivo de la gran demanda nacional y la oferta local, sistema de normalización técnica, reglamentaciones, calidad y metrología; agenda digital.

Algunas propuestas

- La revolución digital o la virtualización de las relaciones están llevando a la sociedad a desarrollar capacidades que le permitan transformarse y poder seguir interactuando a la velocidad y frecuencia de los ciudadanos y las organizaciones. Por lo anterior, los procesos de adquisición de tecnología, innovación empresarial competitiva o de espíritu emprendedor no pueden concebirse como hechos aislados.
- Es necesario contar con "empresas que basen su rentabilidad en la mejora de la calidad y la

productividad de manera sostenible, y contar con el mejor talento humano que impulse la Innovación y el mejoramiento continuo.

- En el caso de Venezuela, el reto está representado por la necesidad de reactivar el parque empresarial con el cual contamos, y a la par generar las capacidades para asumir cambios profundos ineludibles que permitan construir capacidades de innovación y de esa manera poder concretar la visión de una necesaria reactivación en Venezuela.

FEDECAMARAS
EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

75 años con un objetivo fundamental

La cúpula gremial nació para hacer valer su voz

Desde finales del siglo 19 comenzaron a fundarse cámaras de comercio en algunas ciudades del país que dieron pie a los inicios de la actividad gremial en Venezuela. *Fedecámaras* fundamenta su origen y razón de ser, en *la libertad, la democracia y la libre iniciativa*. Este 17 de julio de 2019, cumple 75 años. Cinesa realizó un documental de la historia de la institución más representativa del empresariado venezolano. Conozcamos más sobre el orgullo de ser empresario...



Por Gustavo Gil



Carlos Larrazábal

La gestación de lo que hoy se conoce como la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción (Fedecámaras) ocurre en abril de 1943. Ese año, la Cámara de Comercio de La Guaira propone la conformación de un consejo nacional de cámaras. El país venía haciendo el paso de una economía fundamentada en la agricultura y el comercio hacia una sustentada por el negocio petrolero. La extracción y comercialización del crudo estaba en manos de empresas transnacionales y la renta era manejada por el Estado. El sentido común indicaba que el Ejecutivo debía reducir su actividad en la producción directa de bienes y orientarse a la promoción de la producción privada, pero el jugoso ingreso petrolero hacía de esta una aspiración quimérica.

Es en este escenario en el que el empresariado decide crear un organismo que le sirviera de interlocutor frente al gobierno, para alcanzar las metas de toda empresa privada, producir, generar empleos, generar riqueza y bienestar.

El 17 de julio de 1944, mediante una reunión de 22 organismos de base, queda constituida la entidad que hasta la fecha de hoy ampara y defiende al empresariado nacional. “Es en ese momento cuando la empresa privada empieza a organizarse con un objetivo fundamental: promover la libre iniciativa y desarrollar el país con base en una mayor inversión”, dice Carlos Larrazábal, actual presidente del organismo cúpula del sector privado.

A la par del nacimiento de Fedecámaras lo harán también La Electricidad de Caracas, Polar y Empresas Mendoza, pero todavía el país tendrá que sobreponerse a días aci-

gos como el auge y la caída de la dictadura del general Marcos Pérez Jiménez.

Venezuela era entonces un país de cuatro millones de habitantes, en el que se imponía un Estado centralista que manejaba las fuerzas económicas y sociales del país.

“Fedecámaras es un caso singular de homogeneidad dentro de la heterogeneidad, tenemos una combinación de todas las fuerzas productivas sentadas en el mismo ambiente empresarial y directivo”, explica Freddy Rojas Parra, ex presidente de la institución.

Con el transcurrir de los años, se promueve una política de sustitución de importaciones que genera polos de crecimiento y desarrollo industrial en distintas regiones del país. “El gran reto para la institución, 75 años después, es concertar internamente posiciones para tener una sola voz frente al país como empresarios privados”, agrega Rojas.

La Carta de Mérida

Mucha agua ha corrido bajo el puente desde que el primer Comité Directivo de Fedecámaras fuera instalado con la presidencia de Luis G. Marturet e integrado por Temístocles López como primer vicepresidente; Andrés Boulton, segundo vicepresidente y Samuel Belloso, tesorero.

Jorge Roig dirigió la institución entre 2013 y 2015. A su juicio, el ente empresarial surge en un momento en el que “el Estado comienza a manejar el recurso petrolero y amenaza con dejar a los empresarios particulares en un plano secundario”.



Freddy Rojas Parra

Su visión del empresario la describe con estas palabras: “Ningún empresario se puede considerar exitoso si solamente está pensando en sí mismo. La idea hoy, es asumir su responsabilidad social, que esté pendiente de sus trabajadores, que esté pendiente de su comunidad, de su país”.

Gracias a la acción de la Corporación Venezolana de Fomento (CVF) se desarrolla un aparato de producción moderno y se consolida uno de los parques industriales y comerciales más dinámicos de América Latina.



Jorge Roig

El país ve cómo se consolida la red de carreteras y autopistas más grande de Latinoamérica, un acelerado crecimiento industrial y la concentración de la actividad económica en la franja centro-norte costera, la agrícola en los llanos centrales y los Andes y la ganadera en la región zuliana.

En su momento más pujante, Fedecámaras logra afiliar 290 cámaras, y a la par surgen otros organismos como Conindustria, Consecomercio, Fedeagro, la Asociación Bancaria y más recientemente nuevos sectores como telecomunicaciones.

Venezuela recibe una migración masiva proveniente del Cono Sur y del Caribe mientras y paralelamente se consolida la industria automotriz, la construcción, las textiles, el sector del plástico, metalmecánico, hotelero y la agroindustria.

La opinión pública goza de los beneficios de sus modernos medios de comunicación. En sus centros comerciales los consumidores pueden adquirir producción local y lo más variado de los mercados internacionales.

Un año crucial para Fedecámaras fue el de 1962. Había transcurrido poco más de un lustro desde la salida del dictador, cuando el sector empresarial dio a conocer lo que se denominó La Carta de Mérida. El documento recoge los anhelos del empresariado venezolano que da un paso al frente para sellar su compromiso con la democracia y con el resto de la sociedad.

Jorge Botti estuvo al frente de la institución durante el período 2011-2013, y en sus palabras resalta la coherencia y el coraje que han sabido llevar adelante los directorios de la institución a lo largo de 75 años. “Muchas cosas han pasado, pero el que haya sobrevivido a una supuesta revolución y que todavía persista, indica que el empresariado cree en Fedecámaras”, explica Botti.

Descentralización es la consigna

En un momento de lucidez política, el país apostó por la descentralización. En 1989 se inicia la elección directa de gobernadores y alcaldes, un paso importante que en el seno de Fedecámaras también tiene eco. Para Freddy Rojas Parra esta transición política puso a prueba la versatilidad y flexibilidad en la organización. “Supimos captar las señales de cambio que estaban ocurriendo en las regiones y en las bases productivas y de servicios de Venezuela”.

Larrazábal dice que en ese momento “Fedecámaras vio la necesidad de adaptarse y crea las Fedecámaras estatales dándole mayor fortaleza e importancia a las regiones”.

La manera cómo todo el empresariado está representado en Fedecámaras es uno de los argumentos de peso que la institución maneja ante sus similares en el seno de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

En la institución se manejan dos principios fundamentales, uno es la alternabilidad y el otro es la representatividad, tanto de las regiones como de los sectores, en el directorio. “Fedecámaras está constituida por todas sus cámaras base que están a lo largo y ancho del país; cámaras regionales, cámaras sectoriales, cada una de ellas desde el punto de vista electoral tiene el mismo voto, tiene el mismo peso, tiene la misma fuerza”, explica Larrazábal.

María Carolina Uzcátegui, ex presidente de Consecomercio y de Fedecámaras Trujillo, percibe la institución


Front Consulting International

SOMOS LA PRIMERA RED DE CONSULTORES DE FRANQUICIAS Y NEGOCIOS DE IBEROAMÉRICA

En su conjunto, las oficinas miembros de FCI representan más de 1.700 franquicias estructuradas, casi 6.400 unidades vendidas, 375 marcas en cartera y por encima de 40 conceptos exportables.

 Argentina	 Colombia	 España	 Panamá	 R.Dominicana
 Bolivia	 Costa Rica	 EEUU	 Perú	 Uruguay
 Brasil	 Ecuador	 Guatemala	 Portugal	 Venezuela
 Chile	 El Salvador	 México	 Puerto Rico	



Jorge Botti

como “ese punto de encuentro” en el que convergen todos aquellos que tienen un anhelo de país. “Fedecámaras no es un conjunto de islas separadas como en un archipiélago. Cada vez que entramos al directorio tenemos la oportunidad de conocer el sentir de cada rincón de Venezuela y también el sentir de cada uno de los sectores que hacemos vida allí”, señala Uzcátegui.

Pero aquel país que ahora se observa desde la añoranza adolecía de una tara: todos creyeron que vivían en un país rico y, por lo tanto, tenían derecho a un trozo de la “torta” petrolera.

Trino Márquez, sociólogo, profesor titular en la Universidad Central de Venezuela (UCV) y director del Cedice-Libertad, pone los puntos sobre las íes a este respecto. “La riqueza de un país no se mide por la cantidad de recursos naturales que potencialmente posee sino por la capacidad de producir bienes y servicios, por ese componente que le agrega el capital humano”, aclara Márquez.

Pero los venezolanos supieron engrandecer su riqueza entre los años 1950 y 2011, ¿qué pasó entonces? Jorge Roig mete la lupa a un factor que no fue tomado en cuenta durante esos años de crecimiento “no se cultivaron los valores” y no se apreció el principal capital con el que contaba el país “nuestra gente”.

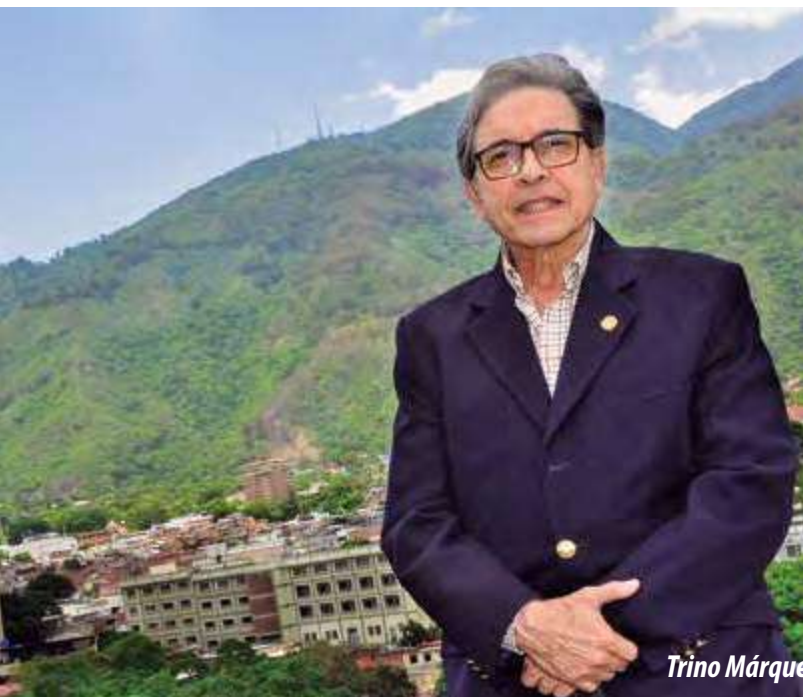
Para Freddy Rojas Parra el gran error estuvo en que a lo largo de todos esos años el aparato económico se sometió a la tutela del Estado, que “no supo combinar los factores que nos dio la naturaleza con la incorporación eficiente



María Carolina Uzcátegui

y productiva del trabajo y del esfuerzo disciplinado para transformar lo que es natural en recursos intermedios, en bienes de capital y recursos sobre todo exportables, comercializables en el ámbito internacional”.

Rojas advierte que de haber logrado equiparar esos factores, el país tendría hoy la oportunidad de “asegurar con una sustentación firme que se mueve en un ambiente de riqueza”. “Tenemos hierro, sí, pero convertir el hierro en cabilla, en acero y colocar ese acero fuera de las fronte-



Trino Márquez

ras nacionales no tiene nada de sencillo, igual pasa con el petróleo, convertir el petróleo en derivados y poner esos productos en el exterior es sumamente complicado”, sentencia el profesor Márquez.

¿Qué es un empresario?

El concepto de empresario para Carlos Larrazábal es muy sencillo. “Es un ciudadano cualquiera que ve en una necesidad una oportunidad y que por tanto busca recursos, recursos propios, recursos de otro, para satisfacer esa necesidad y en el ínterin asume el riesgo”.

Rojas Parra subraya dos palabras: empresario y auténtico. “Se trata de un hombre que es un visionario con disposición al riesgo, que sabe combinar los factores de la producción y de los servicios para satisfacer las necesidades de un mercado determinado”.

Eddo Polesel es uno de los ex presidentes de la institución con mayor arraigo. Su sola presencia en el auditorio de cualquiera de las asambleas sectoriales impone una gran autoridad debido a su vida ejemplar, su intachable hoja de servicio y entrega gremial. Cuando se le pregunta qué es un empresario de una vez advierte que los hay “grandes y chiquitos. Es un ciudadano común que tiene actividad económica, productiva, sostenible y de servicio al país”, explica.

Para Botti, el empresario “es un soñador que ve una necesidad donde los demás no la ven”. Larrazábal abarca un poco más allá y toma como ejemplo a un pequeño trabajador que con sus ahorros monta un carrito de perros calientes, compra los insumos, los transforma y vende un producto para satisfacer una demanda en una locación específica. “Ese es tan empresario como el gran industrial o el gran comerciante que tiene una cadena de empresas”, afirma Larrazábal.

En sus 75 años, Fedecámaras ha visto evolucionar e involucionar al país. La economía pasó de 6% de crecimiento del PIB, hasta 1970, a una caída de 25%, prevista para 2019.

Durante su segundo gobierno, Carlos Andrés Pérez puso en marcha un proceso de apertura económica que impli-



Eddo Polesel

caba una economía de mercado y el desmantelamiento de un Estado elefantiásico que amenazaba los equilibrios macroeconómicos. Esta iniciativa significó el principio del fin de aquel gobierno que no supo comunicarse con el país. La gente parecía estar de acuerdo con los cambios, pero cuando le tocaban su esfera inmediata de intereses, protestaban.

El país entero, desde las élites hasta el ciudadano de a pie, se había acostumbrado a vivir de un Estado todopoderoso y no fue capaz de adaptarse con la rapidez que los tiempos exigían. En estas circunstancias sobrevino un golpe militar que aunque quedó frustrado, resquebrajó el establishment que poco más de cinco años después vería el ascenso al poder de una nueva casta política.

Hugo Chávez Frías asume la presidencia que no abandonará sino a su muerte. Su llegada al Palacio de Miraflores fractura el diálogo histórico entre Fedecámaras y el Estado y el empresariado tendrá que soportar los ataques a la propiedad y a la libre empresa.

Para el profesor Trino Márquez las cosas empeoraron desde el mismo momento en que el gobierno aprobó 49 leyes habilitantes, en 2001. “Algunas de ellas atentaban de manera directa contra la propiedad urbana, especialmente contra la propiedad privada urbana y esto era inadmisibles para Fedecámaras y para el país”, explica el catedrático.

Las dos primeras décadas del siglo XXI han sido de turbulencia política y ataques sistemáticos a la propiedad privada. Fedecámaras ha sido un blanco de ataque permanente. El régimen la ha declarado su enemigo. “No

Seguimos aportando a Venezuela

Cathequim.c.a.
...Aportando Más!

consultas@cathequim.com
Zona Industrial de Chivacoa. Edo. Yaracuy. Venezuela.

f Cathequim

www.cathequim.com

Testimonial

hay país que pueda desarrollarse si no hay un diálogo permanente entre el gobierno, los empresarios y los trabajadores. No existe ningún país en la tierra que haya crecido, que haya redistribuido sus riquezas, que haya sacado a la gente de la pobreza si no se produce este tipo de acuerdos, así es que, lamentablemente se origina ese error y ese error hay que corregirlo, hay que sanarlo en cualquier momento”, sentencia Márquez.

Esa ruptura sumada a la debacle petrolera y al insaciable apetito fiscal, dio paso a la situación de pobreza y calamidad que hoy pone a Venezuela entre los países más pobres de la región susceptible de ayuda humanitaria.

“En los últimos 20 años Fedecámaras ha tenido que asumir un rol mucho más activo en la defensa de la libre iniciativa en democracia y el resguardo de los bienes ante la voracidad del Estado. A través del plan de la patria se quiere minimizar la importancia de la empresa privada y eso nos ha impelido a asumir un rol más crítico, más fuerte que ha traído serias consecuencias”, añade Carlos Larrazábal.

Estos ataques permanentes llegaron al extremo de poner en peligro la vida de algunos de los directivos de la institución. Particularmente el episodio protagonizado por la ex presidente Albis Muñoz que sufrió un atentado en la sede del ente empresarial.

La historia ha tenido sobresaltos en estos tres cuartos de siglo, pero el gremio se siente fortalecido y ratifica sus posiciones doctrinarias.

Una institución necesaria



Para Eddo Polesel Fedecámaras no es una organización para el empresariado. “Es una institución que se crea para apoyar al desarrollo económico y social del país”.

Freddy Rojas Parra asegura que esta es “una institución necesaria” que puede “aportarle propuestas al país para influir en todas las grandes decisiones que se puedan estar programando, planificando o ejecutando en Venezuela”.

Jorge Botti va más allá y acota que la institución es percibida como “una marca con muchísima mejor imagen que la que tenía hace 20 años”.



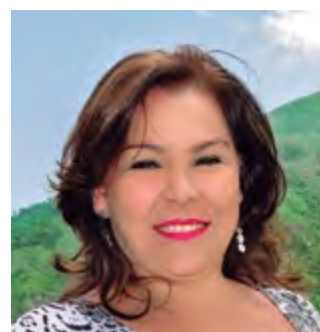
Para el dirigente gremial, “la gente entendió cuál es el papel de la empresa y lo crucial que es esta para su propio desarrollo y su propio bienestar”.

Roig tuvo el atrevimiento de hablar claro en el Palacio de Miraflores, en la oportunidad que se le presentó. “Fedecámaras no está para sustituir ningún gobierno, pero tampoco ningún gobierno va a sustituir a Fedecámaras”, expresa el empresario.



A partir de enero de este año, una alternativa distinta tocó a las puertas del país. El plano político impuso una agenda que internacionalmente abría el camino a un cambio en el rumbo del Estado y con eso se abrieron otras oportunidades para nuevos protagonistas.

De inmediato se observaron alzas en mercados como el inmobiliario y las encuestas revelaron que la inversión podría incrementarse a corto plazo. “A Fedecámaras le



corresponde ser protagonista en la recuperación del país; debe ser esa vitrina que muestra las oportunidades y las potencialidades que tiene nuestra Venezuela, ante un eventual giro político”, dice la dirigente gremial María Carolina Uzcátegui.

Hoy el empresariado tiene una visión firme de que el país retomará el camino del progreso.

Los inversionistas apuestan por el futuro sin dejarse llevar por el pesimismo.



Larrazábal desde su posición de líder no soslaya el hecho de que el país atraviesa grandes dificultades, pero está convencido de que “vamos a tener un gran futuro”, que se expresa en “la forma cómo el venezolano asume con hidalguía el trabajo y en el esfuerzo que cada uno nuestros empresarios muestran en todo momento”.

#LACAVITADELPOWER

ESTACIÓN DE ENERGÍA

NATURE'S GENERATOR

¿CÓMO SE CARGA?

CONECTADO A 110V

PANELES SOLARES

MINI TURBINA DE VIENTO

SIN COMBUSTIBLE

SIN RUIDO

SIN CONTAMINACIÓN

Aplicación celular para conocer tu consumo eléctrico, carga y estado del equipo.

Google play App Store

¿CUÁNTO GENERA?

	Bombillos LED	Laptops	TV 32" LED	Nevera
Power Pod	100+ Horas	40+ Recargas	30+ Horas	12-20 Horas
Generador	50+ Horas	12+ Recargas	12+ Horas	08-10 Horas

Potencia de 1800 Vatios

Rápida Recarga 8 horas conectado a la pared o panel solar. 5 horas con ambos.

Agrega la energía que necesites con baterías Pods de 1200Wh c/u.

ENERGÍA PORTATIL

www.energiaportatil.net

@energiaportatil f/energiaportatil.net youtu.be/energiaportatil

santaTeresa 1796

Si no es fácil, si te pone a prueba VALE LA PENA

Si despierta una fuerza que desconocías, que no deja que te rindas VALE LA PENA

Cree siempre, cada reto saca lo mejor de ti

CREE, SIEMPRE.

Con más de 20 años en el mundo de la moda, Carol Ginter ha sido capaz de permanecer y trascender del modelaje a los negocios con gran visión de futuro



Con visión de negocios

por Lupe Morillo

Carol Ginter tiene mucho talento creativo y una visión empresarial que la ha llevado a establecerse, con pasos firmes, en un sector tan fuerte y competido como es el de la moda. Comenzó con sus estudios de Diseño Industrial en el Instituto de Diseño de Caracas que, por supuesto, la acercaron al cómo se mueven los hilos dentro de la industria del textil y del *retail*. Luego, su paso por el Miss Venezuela en 1996 la lleva al mundo de las pasarelas nacionales e internacionales, lo cual le permite hacerse un nombre y volver sus proyectos realidad: nace Garol Ginter, su firma, con un claro empeño de estar a la vanguardia de lo que ocurre en el sector de la moda, con un plan de trabajo que conjuga conocimiento y estrategia para acortar distancias y hacer de su marca un ícono de reconocimiento mundial.

“Entrar al Miss Venezuela fue una experiencia maravillosa que me abrió las puertas del mundo y me preparó para hacer bien lo que implica mi carrera. Además, me enseñó lo que soy. Por ello empecé a trabajar de modelo lo cual me cambió la manera de ver la vida, me hizo más disciplinada, me enseñó lo que me gustaba y aprendí a crear ese vínculo con el diseño, que es un proceso creativo que aplico hoy en mi profesión”, explica Carol Ginter, una empresaria fuerte e inteligente que no tiene miedo de decir lo que cree.

Señala que haber trabajado duro le permitió hacer *fitting* con Ángel Sánchez, esto es ver el proceso de una colección de ropa completo, desde cómo nace hasta que muere. Fue una gran experiencia con la moda que me inspiró.

Pero la pasión por otras culturas y el convencimiento de que el mercado asiático había calado en las pasarelas, llevó a la empresaria a tomar un avión y volar. “Inicié mi propio emprendimiento trayendo artículos y novedades de diferentes partes del mundo, principalmente de Tailandia, allí había una fábrica que me gustaba mucho en la que todo era bordado de altísima calidad y les propuse un negocio. Yo le llevaba los jeans y ellos me los bordaban con el diseño que yo le suministraba. Era algo muy orgánico. Hice una prueba con 16 jeans en diferentes tallas que me traje a Venezuela, y duraron 15 minutos. Me inicié en mi casa y allí reunía a mis clientas. Y así

nació la marca Carol Ginter, luego aumenté al atuendo completo, *total look*, le incluí blusas, franelas, sweaters, tops, bordados con el *macht* del jean, con un detalle en conjunto. Eso fue hace 20 años”.

China destino obligado

“Con la experiencia en entendimiento de negocios con las fábricas, comencé a trabajar con Seúl, Corea del Sur, Singapur, Taiwan, países asiáticos que triunfan; me di cuenta, por ejemplo, que eran un *Warehouse* de China, viajé a ese país y siento que fui pionera en traer China a Venezuela”, asegura Ginter, quien ya sentía la necesidad de realizar la gestión de su empresa desde el gigante amarillo.

“Tenía 23 años cuando llegué a China por primera vez, a la ciudad de Cantón que no tenía ni aeropuerto, llegué por tren. Ahora es una potencia que me ha brindado todo. Yo producía allá mis carteras, mis colecciones; después, como todo venezolano, en 2004 me reinventé y cambié mi sistema de trabajo, que es lo que estoy haciendo actualmente. Solo voy a China una vez al año.

Pasé —dice— de ser masiva a ser más exclusiva para brindar otra calidad y dar un trato más personal a mis clientes. Dejé de coser en China. Cambié toda mi metodología de trabajo y lo que hago es voy, compro toda mi materia prima, imprimo mis telas en el material que quiero, en la paleta de colores que escojo, en el estampado que decido y produzco todo en Venezuela, por lo que las telas son exclusivas. “Hoy doy empleo directo a 10 personas y utilizo 5 talleres satélite”

—¿Cambaste la estética de tu producción?

—¿La verdad?, sí. Comenzamos con los jeans y pasamos por las carteras. Hubo un período en que mi mamá estaba enferma y me dediqué a ella; dejé de coser por unos cuantos años, que los dediqué a la orfebrería y a las carteras. Cuando fallece mi mamá le hago un tributo con una colección que se llamó Carol Andrea, y ahí vuelve a nacer la marca. “Hacíamos un gran *team*: ella, en la parte administrativa, y yo en la creativa, la artística; por ella retomo todo lo que es diseño y vuelvo a hacer lo que se conoce como alta moda, es como *high couture*, pero no es hecho completamente a mano”, recuerda y sus ojos brillan convencida de que sus logros son gracias a su madre.

“Sigo trabajando. Para este mes de julio saco una nueva colección. Todo en negro, *nite nite*, completamente diferente a lo que es el ADN de la marca, que son flores, estampados, texturas. Ahora voy a presentar una colección que, además de un reto para mí, va a demostrar que Carol Ginter es mucho más que rufles y flores, una colección clásica, negra, en una paleta sólida y en lentejuelas. Se trata de ese clásico vestido negro que toda mujer debe



tener, lo hice en la versión Carol Ginter, son 18 piezas, en distintos modelos: cortos, minis hasta tres cuartos de pierna; manga larga, con cuello, viene mucho un solo hombro, piernas abiertas de frente, de lado”, señala.

Agrega que la idea con estos cambios es presentar a su clientela, y a sí misma, innovaciones en la marca que indican que va camino a la internacionalización, demostrar que es más de lo que vemos inmediatamente. “En estos últimos 20 años he estado apostando al país a pesar de todas las adversidades y creo firmemente en que hay que seguir con mucho coraje creyendo en lo que hacemos. En definitiva, quiero que Carol Ginter esté alrededor del mundo, y espero que Dios me dé la sabiduría para hacerlo bien y con excelente calidad”, sentenció.

“Muchos miran al empresario como un lobo que hay que abatir; otros lo miran como la vaca que hay que ordeñar, pero muy pocos lo miran como el caballo que tira del carro”
Winston Churchill

Comité Gerencial 2017-2019

Comprometidos con la libertad



Fedecámaras cumple 75 años. Aspectos económicos concretos hacen surgir la necesidad de una federación de este tipo, que en 1944 captó el espíritu del momento histórico en plena Guerra Mundial, como garante de la economía del bienestar social y su defensa, basados en la libre iniciativa y la libertad de empresa.

En todos estos años sus representantes gremiales han heredado los valores fundacionales, sintiendo el orgullo de ser empresario. El Comité Gerencial 2017/2019 ha querido hacerse presente en tan importante conmemoración resaltando su importancia...

Carlos Larrazábal, Ricardo Cusanno, Pedro Rivas y Fernando Cepeda dan fe de ello...

Ricardo Cusanno

Hora de

Fedecámaras lleva adelante un plan de relanzamiento del aparato productivo, cuyo actor principal es “un empresario competitivo”, que se inserte “con inteligencia comercial” en los mercados del mundo.

A la complejidad estructural que vive el sector productivo, ahora debemos sumarle los bajos niveles de financiamiento que tiene el sistema bancario nacional y un mercado de capital que en la práctica no existe.

Para ponerlo en cifras; puso como ejemplo al empresario colombiano que accede directamente a través de organismos multilaterales a más de 4.000 millones de dólares, “los venezolanos tienen que prepararse para llegar y superar ese nivel”, dice Ricardo Cusanno, primer vicepresidente de Fedecámaras.

El dirigente empresarial hace énfasis en la urgencia de reformar el modelo educativo actual, porque “si las universidades siguen formando profesionales que el mercado no requiere, será más difícil alcanzar niveles de competitividad”. La tarea urgente es lograr junto con la Academia “la innovación y transformación digital de las empresas”.

“Queremos borrar la palabra proteccionismo y entender que el empresariado que logre sobrevivir estos últimos 20 años, estará en una situación de debilidad y amerita una serie de consideraciones que podrán atenderse en el marco de la Organización Mundial de Comercio (OMC), por ejemplo, que permite la adopción de sistemas arancelarios preferentes, por tiempo determinado”, añade. Todos estos fundamentos son parte del profundo análisis que Fedecámaras plasmó en el documento *Cómo relanzar el aparato productivo venezolano*, un estudio sobre las restricciones económicas y la presentación de propuestas de desarrollo.

Cusanno estima que para activar el plan de relanzamiento del aparato productivo, es necesario ganarse la credibilidad y la confianza de los mercados internacionales. La realidad indica que “el actual sistema de gobierno no genera confianza”, de allí que “hay cosas que pueden avanzar aun con este gobierno; pero alcanzar el cambio total no es posible sin un cambio de mentalidad. Éste o un nuevo gobierno, debe entender que el país está quebrado, para propiciar entonces las condiciones de cambio que Venezuela reclama”. Si eso

cambiar

Debemos entender que el país va hacia un modelo de libre competencia, por lo que es urgente, alcanzar una regulación laboral que incentive el libre mercado y de allí hacer el salto hacia un nuevo pacto social!

Por Gustavo Gil

no ocurre, “tendremos que vivir de la emergencia humanitaria, por muchos años más”.

Sobreviviendo

El líder gremial afirma que el aparato económico está sobreviviendo en medio de una total anarquía. Reconoce que las colas para la compra de productos de la dieta básica han mermado y que algunas empresas comienzan a indexar salarios.

“El gobierno entró en contradicción con su ideología. Propicia la circulación del dólar en un mercado de libre oferta y demanda, pero no goza de credibilidad ni mucho menos confianza. Esta situación no es sustentable porque no tiene un asidero normativo, las condiciones legales que rigen la relación laboral no están adecuadas a la dolarización”, explica Cusanno.

El país reclama una regulación laboral que incentive el libre mercado y de allí hacer el salto hacia un nuevo pacto social. “Tenemos que sentarnos a construir, de la mano de los trabajadores y del gobierno una ley que permita mayor viabilidad de costos para la empresa y de salvaguarda de los derechos de los trabajadores”, afirma.

Cusanno percibe la crisis económica como el resultado de una sumatoria de conductas asumidas tanto por actores sociales, políticos y económicos. “A pesar de haber vivido el más grande holocausto conocido en la historia empre-

sarial, con el cierre de 370.000 empresas, seguimos adelante empeñados en insertar al país en el primer mundo”.

Para el dirigente gremial, los empresarios parecen haber aprendido la lección al cambiar paradigmas y modificar su forma de pensar. “Unos lo hicieron por convicción y otros por la fuerza de los hechos”, añade.

La economía rentista que dominó en el país en los últimos 60 años se agotó. El inversionista que se atenía a las dádivas del Estado quedó atrás y mientras el país retrocedió 50 años, el empresario avanzó, porque entendió junto al resto de los venezolanos, que el proteccionismo ya no es viable.

Cuatro grandes filtros

Ricardo Cusanno advierte que existen cuatro grandes filtros que conforman el tamiz que decidirá el destino de las empresas, en una etapa de modernidad poschavista.

El primero, todo emprendimiento debe ser sustentable; el segundo, toda empresa debe insertarse en el marco político constitucional; tercero, la empresa debe ser financierable (no subsidiable) y cuarto, la empresa debe contar con tecnología de punta de acuerdo a su tamaño.

“La mayor ventaja que ha otorgado la diáspora, ha sido la inserción de venezolanos exitosos en otros países, los mismos que serán los empresarios del futuro”, dice Cusanno.

La libre iniciativa es lo que debe prevalecer para alcanzar el fortalecimiento económico, porque un país no se desarrolla si los ciudadanos no gozan de libertades y del pleno ejercicio de sus derechos

Pedro Rivas Ismayel

Los desafíos del desarrollo



Pedro Rivas Ismayel, segundo vicepresidente de Fedecámaras, “jamás” esperó ver al país en una situación tan “desalentadora”. Sin embargo, se muestra optimista por estos días en los que el organismo cúpula del empresariado llega a su septuagésimo quinto aniversario.

“La fuerza está en los agremiados que han podido soportar ataques y resguardar la institución y sus principios”, dice.

El directivo gremial estima que “las desavenencias con el Ejecutivo Nacional” impidieron que el sector privado de la economía incidiera en las políticas públicas, y con ello, se desató una crisis sin precedentes que hace imperativo la toma de conciencia de la urgente necesidad de un cambio de paradigma.

La libre iniciativa —señala— es lo que debe prevalecer para alcanzar el fortalecimiento económico, porque un país no se desarrolla si los ciudadanos no gozan de libertades y del pleno ejercicio de sus derechos, pero el gobierno no cree en la actividad privada. “Tenemos la responsabilidad de promover los cambios fundamentales para impulsar la transformación de Venezuela y eso es lo que estamos haciendo”, resalta.

Rivas es un hombre del agro que llega a Fedecámaras en 1998. Integra la directiva del organismo cúpula del sector privado, como representante de Fedeagro. Alcanza el cargo de tesorero y actualmente ocupa la segunda vicepresidencia.

Durante la administración de Jorge Roig 2015-2017, como tesorero, puso en marcha la reforma del edificio sede de la institución, una tarea que dio paso a la modernidad de sus instalaciones, permitiendo mayor agilidad y eficiencia en el funcionamiento de las tareas del día a día.

Participación y contribución

“Creo que lo más relevante que ha ocurrido durante este periodo liderado por Carlos Larrazábal, es que se logró dar impulso a las denuncias que Fedecámaras tiene con-

tra el gobierno ante de la Organización Internacional del Trabajo”, afirma Rivas.

Estas denuncias han sido manejadas de manera coherente por las administraciones de los últimos seis años y los resultados no se han hecho esperar. “Ahora estamos viendo los frutos. Por primera vez la Comisión de Encuesta o Investigación de la OIT visitará el país, para investigar la persecución contra empresarios y gremialistas que estimo será trascendental”, señala.

Durante el desarrollo de la 75ª Asamblea Anual, Fedecámaras continuará mostrando su contribución al país, presentando su nuevo plan de trabajo, denominado *Cómo relanzar el aparato productivo venezolano*. El enfoque de este documento es desarrollar las propuestas de nueve sectores económicos que constituyen la columna vertebral de la economía.

El plan contempla medidas que permitan acabar con la crisis de gobernabilidad, superar la debacle del sector agroalimentario, aliviar la situación de pobreza que afecta al estamento social, alcanzar la sociedad del conocimiento, retomar la senda de crecimiento económico y reintroducir la ética, los principios y los valores.

“Fedecámaras compiló un documento de propuestas que recoge las conclusiones más importantes alcanzadas durante 50 reuniones intersectoriales, a las que se le dedicaron más de 3000 horas de trabajo y en la que participaron 19 asesores externos. Un nuevo comienzo que permitirá recuperar el aparato económico de una manera rápida y transparente”, dice el empresario.

Todo —agrega— parte de un cambio de gobierno que permita “dar otra dirección con miras a la prosperidad”. En un momento en el que el país luce “acabado”, Fedecámaras presenta un conjunto de “soluciones” que no ameritan ni grandes inversiones ni la injerencia del Estado.

“No estamos pidiendo subsidios, lo que se requiere es que las políticas públicas se adecúen a las necesidades del país, y así poder llevar a feliz término nuestras proyecciones y metas en función del desarrollo de Venezuela”, finalizó Rivas.





Fernando Cepeda

Hasta el último minuto del mandato

En la 75ª Asamblea de Fedecámaras presentaremos un documento muy complejo que refleja un esfuerzo serio y profesional que muestra nuestro compromiso con la libertad de empresa y con el país

por Lupe Morillo

Convencido del trascendente y significativo papel cumplido por la institución en el pasado y en el presente, Fernando Cepeda, tesorero de Fedecámaras, señala también el rol a cumplir en el futuro y las grandes responsabilidades de participar en la reconstrucción del país.

“En un período signado por la turbulencia, con perturbaciones limitantes para la actividad económica, resaltamos la importancia de la doctrina que ha guiado nuestra institución reivindicando el papel protagónico de la empresa privada en la reconstrucción de la economía”, dice. Cepeda señala que el país espera de sus dirigentes, soluciones a los graves problemas que confronta. “La 75ª Asamblea Anual de Fedecámaras constituye la ocasión estelar para aportar soluciones a corto y mediano plazo, que contribuyan a lograr la Venezuela que todos deseamos”.

Según el tesorero de Fedecámaras, miembro del Comité Gerencial 2017/2019, la labor realizada para la estructuración del documento, “*Cómo relanzar el aparato productivo venezolano*”, se basó en los estudios realizados por los sectores representados en Fedecámaras, en los que cada uno hace una radiografía de sus necesidades y el levantamiento de propuestas para resolverlas.

Este trabajo se une al conjunto de esfuerzos relacionados que han venido haciendo expertos e instituciones, dentro y fuera de Venezuela. Propuestas y planes en materia de

salud, macroeconomía, agua, electricidad o educación, constituyen una guía clave para iniciar un proceso de recuperación.

Este documento que significó más de 10 meses de trabajo y que contó con el soporte de un grupo destacado de técnicos y de profesionales, se ha convertido en uno de los documentos de investigación y análisis de mayor profundidad y alcance que se ha desarrollado en Fedecámaras, porque integró, a su vez, los planteamientos de las regiones que hicieron el diagnóstico de cada uno de los estados, apoyados en las estructuras gremiales de cada una de las entidades, llámense cámaras industriales, de comercio o Fedecámaras estatales. En todos y cada uno, la tarea exigía conjugar lo local, lo regional, para conformar el perfil de las necesidades nacionales hacia el logro de un desarrollo armónico”, explica el empresario que precisamente proviene de las filas de la Cámara de Comercio e Industria del estado Bolívar, una de las más antiguas, con 119 años de existencia, fundadora de Fedecámaras.

Lo relevante -dice Cepeda- es que en Fedecámaras defendemos a ultranza la libertad de empresa. Cuando las personas logran desarrollar la libre iniciativa privada, se esfuerzan más en alcanzar mejores resultados. “Al resaltar y difundir esta verdad, dedicamos gran empeño en este período, hasta el último minuto de nuestro mandato”, sentenció.

FEDECAMARAS 75 AÑOS

TROMP®

Presentes en la
75 Asamblea Anual de

FEDECAMARAS
EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

Venezuela nuestro gran reto



www.trompelectronics.com / @trompelectronics

+58414-4362260

RIF. J-40513630-8

J-31039365-6



FIVENCA
CASA DE BOLSA

Felicitaciones a
Fedecámaras
por sus
75 años
**construyendo
país**

 FivencaCasadeBolsa

www.fivenca.com

 Fivenca